

To: [redacted] (UITVOERINGSBELEID) [redacted]; Hauten, M (Michiel) van den (MT) [redacted] Hauten; Diepstraten, F (Frances) (MT) [redacted] Diepstraten; [redacted] (UITVOERINGSBELEID) [redacted]; [redacted] Wiersema; [redacted] (FISCALITEIT) [redacted]; [redacted] (FISCALITEIT) [redacted]; [redacted] FISCALITEIT [redacted]; Lamers, MJH (Marjo) (MT) [redacted] Lamers; [redacted] (BEDRIJF) [redacted]; [redacted] (BOA/Advies) [redacted]; [redacted] (BOA/Advies) [redacted]; [redacted] Obbink, NST (Niels) (HDFEZ) [redacted] Obbink; [redacted] (DJZ/PUBLIEK) [redacted]; [redacted] (COMM) [redacted]; [redacted] (COMM) [redacted]; [redacted] (DB/FRI) [redacted]; [redacted] (UITVOERINGSBELEID) [redacted]; [redacted] (UITVOERINGSBELEID) [redacted]; [redacted] (DB/FRI) [redacted]; [redacted] (DJZ/KWALITEIT) [redacted]; [redacted] (DB/FRI) [redacted]; [redacted] (BEDRIJF) [redacted]; [redacted] (UITVOERINGSBELEID) [redacted]; [redacted] (DB/FRI) [redacted]; [redacted] (UITVOERINGSBELEID) [redacted]; [redacted] (HDFEZ/BC) [redacted]; [redacted] dg-secretariaat Belastingdienst [redacted] Secretariaat DG; [redacted] (COMM) [redacted]

Cc: [redacted] (BLKB/SECR) [redacted]

From: [redacted] (HDFEZ/BC)

Sent: Mon 11/4/2019 11:41:47 AM

Importance: Normal

Subject: RE: DBO CAF 4 november 2019

MAIL RECEIVED: Mon 11/4/2019 11:41:48 AM

[20191104 - Kamerbrief Deeladvies Adviescommissie opm FEZ.docx](#)

Hoi,

Hierbij mijn opmerkingen.

Graag wil ik ook nog benadrukken dat de passage over de vaardigheden van het personeel van Toeslagen niet akkoord is.

Dat heb ik eerder aangegeven, en wil ik ook nu weer benadrukken.

Ik begrijp de wens om investeren, en kan me ook wel iets voorstellen bij de noodzaak hiervoor.

Echter moet beter onderbouwd worden voordat dit wordt opgenomen in een (concept)kamerbrief.

Groeten, [redacted]

Van: [redacted] (UITVOERINGSBELEID) [redacted]

Verzonden: vrijdag 1 november 2019 17:35

Aan: Hauten, M (Michiel) van den (MT) [redacted] Hauten; Diepstraten, F (Frances) (MT) [redacted] Diepstraten; [redacted] (UITVOERINGSBELEID) [redacted]; [redacted] Wiersema; [redacted] (FISCALITEIT) [redacted]; [redacted] (FISCALITEIT) [redacted]; [redacted] Lamers, MJH (Marjo) (MT) [redacted] Lamers; [redacted] (BEDRIJF) [redacted]; [redacted] (BOA/Advies) [redacted]; [redacted] (BOA/Advies) [redacted]; [redacted] Obbink, NST (Niels) (HDFEZ) [redacted] Obbink; [redacted] (DJZ/PUBLIEK) [redacted]; [redacted] (UITVOERINGSBELEID) [redacted]; [redacted] (COMM) [redacted]; [redacted] (COMM) [redacted]; [redacted] (DB/FRI) [redacted]; [redacted] (UITVOERINGSBELEID) [redacted]; [redacted] (UITVOERINGSBELEID) [redacted]; [redacted] (HDFEZ/BC) [redacted]; [redacted] (DJZ/KWALITEIT) [redacted]; [redacted] (DB/FRI) [redacted]; [redacted] (BEDRIJF) [redacted]; [redacted] (UITVOERINGSBELEID) [redacted]; [redacted] (DB/FRI) [redacted]; [redacted] (UITVOERINGSBELEID) [redacted]

<[]>; [] (HDFEZ/BC) <[]>; [] dg-
secretariaat Belastingdienst <[] Secretariaat DG >; [] (COMM) <[]>
CC: [] (BLKB/SECR) <[]>
Onderwerp: DBO CAF 4 november 2019

Beste leden,

Bijgesloten stuur ik jullie de agenda en vergaderstukken voor het DBO CAF 11 van 4 november as.

In de bijlage vinden jullie de nieuwe tussenversie van de brief (in tc en schoon). Een aantal zaken staat nog op PM, die hopen we in te kunnen vullen op basis van de memo's. Graag een seintje als jullie al andere onderwerpen in de brief missen. Verzoek om voor maandag 12u te reageren op deze versie. Als jullie naast tekstuele suggesties meer fundamentele bespreekpunten hebben voor het DBO van maandag horen we dat ook graag. Voor de versie aan de stas markeren we nog de onderdelen; oa die nieuw/gevoelig zijn.

Met vriendelijke groet,

[] []

Senior bestuursadviseur

Bureau DG Belastingdienst

.....
Directoraat-Generaal Belastingdienst

Korte Voorhout 7 | 2511 CW Den Haag

Postbus 20201 | 2500 EE Den Haag
.....

T: 06 []

M: [] []

Ministerie van Financiën

> Retouradres Postbus 20201 2500 EE Den Haag

[Tweede Kamer](#)
[De Voorzitter van de Tweede Kamer](#)
[Postbus 20018](#)
[2500 EA Den Haag](#)
[Tweede Kamer](#)
[De Voorzitter van de Tweede Kamer](#)
[Postbus 20018](#)

Datum
Betreft Deeladvies Adviescommissie uitvoering toeslagen over
de aanpak en oplossing gedupeerde ouders CAF 11

Geachte Voorzitter,

Ik realiseer mij dat ik - in afwachting van de Adviescommissie uitvoering toeslagen - het geduld van de getroffen ouders in de CAF 11-zaak en uw Kamer lang op de proef heb gesteld. Het zorgvuldige werk van de Adviescommissie heeft mij geholpen om tot een juiste aanpak en oplossing voor gedupeerde ouders te komen, was grondig en onafhankelijk onderzoek van de Adviescommissie noodzakelijk. De belangrijkste conclusie van het deeladvies is dat in de CAF 11-zaak, die speelde in de periode 2013-2016, de rechtsbescherming geen of onvoldoende bescherming bood tegen de vooringenomen aanpak van onderzoek door de Belastingdienst en de daaropvolgende besluitvorming. Hierbij zijn doelbewust de grenzen van de handhaving opgezocht en wat mij betreft ook overschreden. Zo is met het stopzetten van de toeslagen van de betrokken ouders in de CAF 11-zaak is onrechtmatig gehandeld. Deze handelswijze heeft ingrijpende gevolgen gehad voor de getroffen ouders en ik begrijp het volste begrip voor de onmacht en boosheid die hier het gevolg van zijn. Ook de Adviescommissie constateert dat er veel is fout gegaan in de CAF 11-zaak, die speelde in de periode 2013-2016. Met de Adviescommissie ben ik daarom van mening dat dit compensatie rechtvaardigt. Voor de invulling daarvan omarm ik de oplossing die de Adviescommissie aandraagt: **[belangrijkste bestanddelen oplossing AUT opnemen]**

De gemaakte fouten in de CAF 11-zaak roepen vragen op over verantwoording en verantwoordelijkheden, maar ook over de inrichting en cultuuraspecten van de fraudebestrijding binnen en buiten het reguliere toezicht. De conclusies van de Adviescommissie uitvoering toeslagen roept ook vragen op over de cultuur en checks and balances. In deze brief geef ik daar invulling aan en informeer ik uw Kamer over de aanvullende inzichten en detaillering op basis van alle beschikbaar gekomen informatie naar aanleiding van de Adviescommissie en de opgevraagde informatie door de ADR, uw Kamer en een Wob-verzoek.¹ Daarbij hanteer ik de basiswaarden van de Belastingdienst, geloofwaardig, zorgvuldig en

¹ Kamerstukken II, 2018/19, 31 066, nr. 509.

Directoraat-Generaal
Belastingdienst

Korte Voorhout 7
2511 CW Den Haag
Postbus 20201
2500 EE Den Haag
www.rijksoverheid.nl

Inlichtingen

ghr- Met opmaak: Engels (Verenigde Staten)

www.mfin.nl

Ons kenmerk

2019-00061815322619-
00001815322619-
00001815322619-
00001815322619-
0000175293

Uw brief (kenmerk)

Bijlagen

3

Directoraat-Generaal
Belastingdienst

Ons kenmerk
2019-00001815322010
~~00001815322010~~
~~00001815322010~~
~~00001815322010~~
~~00001815322010~~
0000178293

- Ons kenmerk**
2019-00001815322010
~~00001815322010~~
~~00001815322010~~
~~00001815322010~~
~~00001815322010~~
0000178293

Met opmaak: Markeren

Ik stel de De CAF 11 gedupeerde ouders gelijktijdig met uw Kamer zeedie per brief op de hoogte van de vervolgstappen. in kwestie worden per brief op de hoogte gesteld, evenals de ouders die zich hebben gemeld bij Toeslagen dat zij in een vergelijkbare situatie verkeren. Ouders die zich nog niet hebben gemeld kunnen terecht bij de Belastingtelefoon. Ook zij zullen geïnformeerd worden over

Pagina 2 van 1342122

de vervolgstappen. [PMOm tot compensatie aan de getroffen ouders over te kunnen gaan heb ik uw Kamer parallel aan deze brief een afstemming proces met Toeslagen en uitbetaling]. Nota van Wijziging voorgelegd in het pakket Belastingplan 2020. Dat is nodig als wettelijke basis (Awir/zelfstandig artikel) om de tegemoetkoming aan toeslaggerechtigden via een ministeriële regeling aan toeslaggerechtigden vorm te geven. [Uitvoeringstoets/RvS]. Om nog dit jaar tot betaling over te kunnen gaan stuur ik uw Kamer vooruitlopend op de inwerkingtreding van de wettelijke basis en de ministeriële regeling een concept beleidsbesluit toe conform de aanbevelingen van de Adviescommissie. Het beleidsbesluit omvat de rechtswaarborgen die nodig zijn om de belangen van de gedupeerde ouders te borgen en kan als basis dienen voor de uitkomsten van het onderzoek van de ADR in de andere CAF zaken of handelswijze toeslagen breed. PM: Passage haakje in wetgeving.

B. Voorkomen dat dit andere ouders kan overkomen voor andere toeslaggerechtigden

Conclusie

In blok C, wordt ingegaan op de handelswijze in de CAF 11-zaak. Geconcludeerd wordt dat de aandacht voor rechtmatigheid en efficiëntie heeft ertoe heeft geleid dat een te grote prioriteit is gegeven aan een rechtsbedeling die zich kenmerkt door een binaire uitvoering (iets is of rechtmatig of onrechtmatig). Onder invloed van de politieke wens heeft het versleggen van de focus van dienstverlening naar fraudebestrijding en regulier toezicht geleid tot institutionele vooringenomenheid. Hierbij zijn er onvoldoende waarborgen ingebouwd om de rechtszekerheid te waarborgen. De rechtsbescherming bood geen soelaas tegen de geïnstitutionaliseerde vooringenomenheid waar ouders slachtoffer van zijn geworden. Met de Adviescommissie ben ik van mening dat die vooringenomenheid ertoe heeft geleid dat met het handelen van de Toeslagen is uitgegaan van het vermoeden van fraude. Een vermoeden dat niet op persoonlijk handelen berustte, maar enkel op het feit dat zij in het kader van het CAF 11-dossier gecontroleerd werden. Dit past niet in de kernwaarden van de Belastingdienst en vind ik onacceptabel. Deze conclusie past ook niet bij de notie dat bij het nemen van een beslissing in een individueel geval alle relevante belangen tegen elkaar moeten worden afgewogen. In de besluitvorming zijn daar onvoldoende waarborgen voor ingebouwd.

In mijn brief van 20 september jl. heb ik aangegeven dat ik de ontstane situatie niet alleen wil herstellen, maar ook te allen tijde wil voorkomen dat andere ouders in eenzelfde situatie terechtkomen. Daarom dat er nieuwe problemen ontstaan is er een heb ik een aantal maatregelen genomen die meteen effect sorteren. In de De bijlage geeft ik uw Kamer een totaaloverzicht van de maatregelen die inmiddels in gang gezet zijn of binnenkort in gang worden gezet om een situatie als bij CAF 11 te voorkomen. Hieronder ga ik in op de belangrijkste maatregelen.

1. Meer maatwerk in dienstverlening (informatiehuishouding).

Om Toeslagontvangers mogen, net als alle klanten van de Belastingdienst, een goede dienstverlening van ons verwachten. Zij moeten weten waar zij aan toe zijn. Dat vraagt om heldere, toegankelijke en volledige berichtgeving vanuit Toeslagen. Als ouders daar vragen over hebben, wil ik dat zij terecht kunnen bij de Belastingtelefoon. Om ouders snel te kunnen helpen, moeten hun dossiers op

Direc Met opmaak: Markeren
Belastingdienst

Met opmaak: Markeren

Ons nummer
2019-00001815322010
99601815322010-
99601815322010-
99601815322010-
0000176293

Met opmaak: Markeren

orde zijn. Dat was in de CAF 11 zaak niet het geval en er wordt bij Toeslagen hard gewerkt om de vastlegging en vindbaarheid te verbeteren [PM aanvulling obv memo Toeslagen]. Ik geloof dat we met snelle adressering van vragen en adequate signalering van problemen kunnen voorkomen dat ouders in bezwaar of beroep moeten gaan.

problemen sneller te kunnen signaleren is het noodzakelijk om binnen Toeslagen het klantcontact met de burger te verbeteren (zoals via de Belastingtelefoon en brieven) en zo bezwaren en beroepen zoveel mogelijk te voorkomen. Daarbij wil ik toe naar een werkwijze waarbij dat toeslaggerechtigden proactief en via het voor hen passende kanaal voor klantcontact worden bereikt. Dit om ook meer maatwerk te bieden aan alle ouders, dus Ook ouders met minder bureaucratische vaardigheden en uithoudingsvermogen moeten kunnen rekenen op onze diensten. In het geval dat de ouder toch bezwaar of beroep instelt is het van belang dat wij het dossier van de ouder(s) goed omp orde hebben, dat de medewerkers aan de voorkant het dossier op orde hebben en goed contact hebben met de bezwaar- en beroepsbehandelaars. Volledige en tijdige informatie aan de burger en een goede interne informatiehuishouding zijn dus essentieel. Daarbij sluit ik aan bij de aanbevelingen die voortvloeien uit het traject "Maatwerk in Dienstverlening" van de secretarissen-generaal, uitgevoerd door ABD TOPC-Tepeconsult. [PM/samenloop met brief maatwerk]

Het thema maatwerk krijgt op dit moment nog te weinig aandacht in de gesprekken tussen de departementale opdrachtgevers en opdrachtnemers in de uitvoering (Blok C). Aspecten als efficiency en rechtlijnigheid voeren in deze gesprekken te veel de boventoon. Maatwerk zal meer centraal moeten komen te staan. Een goed voorbeeld van samenwerking en oog voor elkaars belangen zijn de verbetervoorstellen kinderopvangtoeslag waarover uw kamer op 18 oktober jl. is geïnformeerd.

2. Vaktechnische inbedding Juridische checks [PM memo Vaktechniek] Ook ouders met meer ingewikkelde vragen moeten tijdig en goed antwoord krijgen. Dat vraagt van Toeslagen dat met vier ogen naar die vraag wordt gekeken. Als niet duidelijk is hoe op een juiste manier met een vraag moet worden omgegaan, wil ik dat tijdig wordt geëscaleerd. Op deze manier worden juridische knelpunten en ontwikkelingen bij bezwaar- en beroep tijdig gete signalerensignaleerd en, tijdig via de vaktechnische lijn te escaleren en worden de beleidsverantwoordelijke departementen in een vroeg stadium bij de knelpunten in de uitvoering van de wetgeving te betrekken. Die juridische, ook wel vaktechnische, lijnen zijn momenteel ingeregeld binnen Toeslagen. De volgende stap is dat de gehele organisatie goed op deze lijnen is aangesloten. Daarom heb ik het MT Toeslagen gevraagd om daar werk van te maken. Ik wil Toeslagen dus in de juridische inrichting gelijk trekken met de rest van de Belastingdienst. Dat geldt ook voor de data-specialisten. Ik wil dat zij gaan werken onder aansturing en kaders van de data-afdeling van de rest van de Belastingdienst. Daar hoort ook bij dat data-analisten van Toeslagen onder aansturing en kaders van Datafundamenten en Analytics gaan werken.

In het derdelijns klantcontact is het proces reeds ingezet om de juridische lijnen, ook wel vaktechnische infrastructuur, in te richten met heldere hiërarchie en verantwoordelijkheden.

Directoraat-Generaal
Belastingdienst

Ons kenmerk

2019_00021815322010-
99691815322010-
99691815322010-
99691815322010-
0000176293

Met opmaak: Markeren

Met opmaak: Markeren

Met opmaak: Spatiëring tussen Aziatische en Latijnse tekst niet aanpassen, Lettertype-uitlijning: Automatisch

Met opmaak: Lettertype:

Met opmerkingen 11: Dit hebben we al eerder (vorig jaar dacht ik) gecommuniceerd. Lijkt mij goed om dit erbij op te nemen, want het laat zien dat we al stappen hebben gezet.

3. Meer ruimte voor ademende wet- en regelgeving

Het Toeslagensysteem legt de (financiële) verantwoordelijkheid voor een groot deel neer bij de burger, terwijl de complexiteit hoge eisen stelt aan het doenvermogen en de zelfredzaamheid van burgers. De Adviescommissie concludeert dat het wettelijk kader voor de Kinderopvangtoeslag en de Algemene wet inkomensafhankelijke regelingen (Awir) strikt is en het wettelijk systeem uitgaat van "alles of niets". In blok C zal hier dieper op worden ingegaan. Geconcludeerd kan worden dat het wettelijk kader onvoldoende ruimte biedt om maatwerk te leveren. Anders gezegd om te zorgen voor ademende regelgeving (discretionaire bevoegdheden). Voor de toeslaggerechtigde moet worden gedacht aan de introductie van proportionaliteit in relatie tot het recht op kinderopvangtoeslag bij de betaling van de kosten kinderopvang. Concreet betekent dit dat ouders niet meer direct geconfronteerd worden met een nihilstelling op het moment zij niet alle kosten kinderopvang hebben voldaan, zoals is voorgesteld in het kader van de verbetervoorstellen kinderopvangtoeslag bij brief van 18 oktober jl. Concreet betekent dit dat de (financiële) aansprakelijkheid wordt beperkt tot de eigen bijdrage in de kinderopvangtoeslag. Daarnaast is het goed om te onderzoeken of het wenselijk is om een brede hardheidsclausule op te nemen in de Awir.

4. Cultuur en Investeren in personeel

De bovengenoemde maatregelen vragen van medewerkers van Toeslagen dat zij een belangenafweging maken, waarbij ook wordt gekeken naar het individuele belang van de toeslaggerechtigde. Van hen wordt verwacht dat zij zich voor een afweging verdiepen in de omstandigheden van het individuele geval. Dat vereist andere vaardigheden en betekent dat Toeslagen personeel gaat opleiden [PM: financiële dekking voor aanvullend nieuw personeel met andere vaardigheden wordt bezien].

In mijn brief van 20 september jl. heb ik uw Kamer geïnformeerd over de invulling van het externe onderzoek naar de cultuur van de Belastingdienst. In lijn met de deelvraag over 'menselijke maat', vraag ik het onderzoeksbureau om gericht te kijken naar de huidige en gewenste cultuur bij Toeslagen. In afwachting van dat onderzoek zijn we aan de slag met het cultuurprogramma. Onlangs is ook bij Toeslagen gestart met dialoogsessies over de bovengenoemde kernwaarden van de Belastingdienst, waarin onder meer wordt gereflecteerd op het gedrag in het dagelijks werk. Daarmee bevorderen we bewustwording, het aangaan van het gesprek, maar ook de ontwikkeling van het gewenste gedrag en het sturen daarop.

1. Relatie opdrachtgever en opdrachtnemer

Het thema maatwerk krijgt op dit moment nog ook te weinig aandacht in de gesprekken tussen de departementale opdrachtgevers en de opdrachtnemers in de uitvoering (Blok C). Aspecten als efficiency en rechtmatigheid voeren in deze gesprekken te veel de boventoon, spelen hier een te belangrijke rol. Maatwerk zal meer centraal moeten komen te staan. Een goed voorbeeld van samenwerking en oog voor elkaars belangen zijn de verbetervoorstellen kinderopvangtoeslag waarover uw kamer op 18 oktober jl. is geïnformeerd.

2. 5. Structuuronderzoek

Directoraat-Generaal
Belastingdienst

Ons kenmerk
2019-00001815322019-
00001815322019-
00001815322019-
00001815322019-
0000176293

Met opmerkingen [BS((2)): Ibo toeslagen

Met opmerkingen [BS((3)): Voorstel SZW

Met opmaak: Markeren

Met opmerkingen [LB4]: Nogmaals; met deze passage ben ik niet akkoord. Zie mijn eerdere opmerkingen.

Met opmaak: Spatiëring tussen Aziatische en Latijnse tekst aanpassen, Lettertype-uitlijning: Basislijn

Met opmerkingen [LB5]: Jammer dat dit nu verwijderd is. Ik vind het juist een kans om ook de relatie opdrachtgever en opdrachtnemer te benoemen

Met opmaak: Lettertype: Onderstrepen

Met opmaak: Standaard, Inspringing: Links: 0,63 cm, Geen opsommingstekens of nummering

Het optreden op het CAF dossier onderstreept de problemen ten aanzien van de bestuur- en beheersbaarheid van de Belastingdienst. Ik wil uitvoeringsproblemen als deze adequater oplossen. Het aanpassen van de structuur van de Belastingdienst kan zorgen voor vermindering van complexiteit, verbetering van de aansturing en daarmee het optimaler functioneren van de Belastingdienst. Ik laat daartoe onderzoeken hoe het verkleinen en vereenvoudigen van de Belastingdienst de organisatie effectiever maakt. In de bijlage treft u de onderzoeksopdracht aan.

De institutionele vooringenomenheid en de tekortkomingen in de CAF 11-zaak benadrukken het belang van een goede structuur en aansturing van de Belastingdienst. Met de opvolging van de aanbevelingen van de Commissie Onderzoek Belastingdienst en de inspanningen onder het Beheerst Vernieuwen programma zijn stappen gezet om de interne bestuur- en beheersbaarheid te verbeteren. De implementatie van de topstructuur is daar een voorbeeld van. Tegelijkertijd is duidelijk dat de opgave om de bestuurbaarheid te vergroten en de complexiteit terug te brengen onverminderd groot en urgent is. Om in de toekomst waar mogelijk incidenten te voorkomen of adequater op te lossen zijn verdere verbeteringen van de aansturing van de Belastingdienst nodig. Ik laat onderzoeken of het verkleinen en vereenvoudigen van de Belastingdienst de organisatie effectiever maakt. In de bijlage treft u de onderzoeksopdracht aan.

3. — Cultuur

In mijn brief van 20 september jl. heb ik uw Kamer geïnformeerd over de invulling van het externe onderzoek naar de cultuur van de Belastingdienst. In lijn met de deelvraag over 'menselijke maat', wil ik ook dat gericht wordt gekeken naar de huidige en gewenste cultuur bij Toeslagen. Dit externe cultuuronderzoek gaat nog dit jaar van start. Daarnaast wordt uitvoering gegeven aan h cultuurprogramma. Dat programma ziet op de gehele Belastingdienst en daarmee ook op Toeslagen. De acties bevorderen bewustwording, het gesprek, het ontwikkelen van het gewenste gedrag en het sturen daarop. Onlangs is gestart met dialoogsessies over de bovengenoemde kernwaarden van de Belastingdienst, waarin onder meer wordt gereflecteerd op het gedrag in het dagelijks werk.

C. Handelswijze CAF 11-zaak

De Adviescommissie heeft in hoofdstuk twee van haar rapport de gang van zaken omtrent CAF 11 zo feitelijk mogelijk beschreven. Ik kan mij volledig vinden in de geschetste analyse en ik ga in dit blok kort in op de meest opvallende zaken van de Adviescommissie en ik vul deze aan met elementen die tot op heden niet met uw Kamer gewisseld zijn en waar wij actie op ondernemen (blok A). [PM in lijn brengen met aangepast rapport Donner] [PM FJZ: hoe gehandeld met werkinstructies + vraag OGS]

Aanschrijving, stopzetting en informatiehuishouding

Met betrekking tot de aanschrijving van de ouders onderken ik met de Adviescommissie dat bij de uitvraag van bewijsstukken in CAF 11 een omvangrijkere uitvraag is gedaan dan de uitvraag in het reguliere toezicht. Dit wringt omdat er geen checks and balances aan zijn voorafgegaan. De adviescommissie heeft vastgesteld stopzetting van het voorschot eerder plaatsvond dan dat op basis van de verkregen informatie beslist kon worden en dat niet is vast te stellen op welk tijdstip de stopzetting is geeffectueerd. Dit had niet mogen gebeuren. Dit stopzetten is in strijd met artikel 23 van de Algemene

Directoraat-Generaal
Belastingdienst

Ons kenmerk

2019-00001815322019

00001815322019

00001815322019

0000

0000

Met opmaak: Markeren

wet inkomensafhankelijke regelingen (Awir), die slechts in de wettelijke mogelijkheid van opschorting voorziet bij het vermoeden dat het voorschot onterecht of te hoog is vastgesteld. De commissie constateert dat de Awir op belangrijke punten afwijkt van de Algemene wet bestuursrecht (Awb). De Adviescommissie zal in haar eindadvies nog terugkomen of dit afwijken gevolgen heeft voor de praktische rechtsbescherming in toezicht en fraudeaankpak. De Adviescommissie geeft aanvullend nog mee dat stopzetting niet had mogen gebeuren, omdat vraagouders tot twee maanden na een toeslagjaar de tijd hebben om de kosten van de kinderopvangtoeslag te voldoen. Het voorqtaande wordt beschouwd als een tijdige betaling van de kosten voor de kinderopvangtoeslag. Het argument dat een stopzetting van een lopend toeslagjaar aan de orde is omdat de kosten nog niet volledig zijn voldaan, gaat daarom niet op. Als een besluit tot stopzetting wordt genomen, is dat nu met waarborgen omkleed. Stopzetting is slechts mogelijk vanuit dienstverleningsoogpunt (toeslaggerechtigde vraagt erom) en harde informatie, omdat het recht op kinderopvangtoeslag niet bestaat, bijvoorbeeld omdat de leeftijd van de kinderen hier geen recht op geven (Blok A).

Het feit dat het digitale systeem van besluitvorming van Toeslagen, de mogelijkheid van schorsing niet kende, maar alleen voorzag in stopzetting is een belangrijk punt dat ik oppak, ook omdat het systeem daar nu nog steeds niet in voorziet. Hoewel de stopzetting zoals deze bij CAF 11 is geëffectueerd niet meer voorkomt, is het wel van belang om de opschorting naar de toekomst toe mogelijk te maken. In de uitvoeringstoets zal in kaart worden gebracht wat de gevolgen hiervan zijn. Een ander punt dat al eerder is aangestipt, is de gebrekkige informatiehuishouding. In de bewuste periode moesten alle bewijsstukken worden ingescand, maar tijdens het scannen en opslaan zijn fouten gemaakt waardoor stukken ontbraken of onvolledig waren in het systeem. In de zomerperiode heeft Toeslagen al het mogelijke gedaan om de CAF-dossiers op orde te brengen en is met de kennis van nu alle beschikbare informatie beschikbaar voor de toekenning van de compensatie. Naast de reeds in gang gezette stappen moet er verder geïnvesteerd worden in een structurele en deugdelijke informatiehuishouding. Van de burger wordt immers ook verwacht dat hij zijn informatiehuishouding op orde heeft, maar dan is wel een vereiste dat de Belastingdienst het goede voorbeeld geeft. Voor de geloofwaardigheid is het voor de toeslaggerechtigde van belang dat hij erop mag vertrouwen dat Toeslagen beschikt over alle (aangeleverde) informatie.

Onderzoek gevraagde informatie, correctiebeslissingen en bezwaar- en beroep
Door de focus op fraudebestrijding vonden de controles afkomstig uit het CAF 11-dossier met bijzondere gestrengheid plaats in reguliere toezicht. Dit kwam vanwege de uitvraag vanuit de CAF-aankpak en de gedachte dat door die controles mogelijkwerijs systeemfraude zou kunnen blijken. De veronderstelling waarmee gekeken werd, was dat er iets mis moest zijn en dat dit alleen nog moest worden aangetoond. Op iedere mogelijke onregelmatigheid werd de vinger gelegd. De adviescommissie omschrijft dit als 'zero tolerance' handhaving die met geïnstitutionaliseerde vooringenomenheid werd toegepast. Daarbij werden geen andere regels gehanteerd dan het wettelijk kader, maar de eisen die werden gesteld aan bewijs en administratieve bescheiden werden op deze wijze uitzonderlijk scherp. Het streven naar naleving van fiscale regelgeving en het betalen van belasting door goedwillende burgers en bedrijven wordt ondermijnd

Directoraat-Generaal
Belastingdienst

Ons kenmerk
2019-00001815322010-
996018915220010-
996018915220010-
99601891522010-
0000176293

door diegenen die bewust frauderen. Het is daarom belangrijk dat deze (kleine) groep fraudeurs de aandacht krijgt die deze groep verdient en dat de Belastingdienst stevig optreedt als er een vermoeden van fraude is. De fraudebestrijding door de Belastingdienst dient tegelijkertijd aan hoge normen te voldoen en in balans te zijn met het benaderen van burgers en bedrijven vanuit het idee van vertrouwen. Onderzoeken dienen daarom aan strikte maatstaven te voldoen wat betreft vastlegging en dossieropbouw. Naar aanleiding van de CAF-11 kwestie wil ik de fraudeaanpak verder verbeteren en naleving van de afspraken die er gemaakt zijn ten aanzien van vastleggingen en dossiervorming controleren. Ik wil dat duidelijk wordt vastgelegd welke beslissingen ten aanzien van een dossier zijn genomen en waarom deze beslissingen zijn genomen. In de verschillende fases van fraudeaanpak, vanaf de controles van feiten en omstandigheden van risico's tot het corrigeren of vervolgen bij opzettelijke fouten zijn er protocollen ten aanzien van dossiervorming en toezicht. Om de dossieropbouw te verbeteren zal opnieuw worden gekeken naar de uitgangspunten en protocollen die gelden voor de dossieropbouw en verslaglegging bij fraudedossiers en zal worden gekeken hoe we dit, en de naleving daarvan, kunnen verbeteren. Overigens staan deze voornemens met betrekking tot de bestuursrechtelijke aspecten los van een eventuele strafrechtelijke aanpak. Daarvoor gelden heldere, bindende afspraken en wettelijke verplichtingen met betrekking tot de opsporing en de vervolging.

Invoering

PM memo F12

Toeslagen kent zware invorderingsmaatregelen. De Adviescommissie concludeert dat voor toeslagsschulden altijd de standaard betalingsregeling geldt. Mocht niet aan de verplichting van de standaard betalingsregeling kunnen worden voldaan kan worden verzoekt om een persoonlijke betalingsregeling. De resterende schuld wordt bij een persoonlijke betalingsregeling na 24 maanden niet meer actief ingevorderd, wel kan worden verrekend met nabetalingen toeslagen en eenmalige teruggeven in de inkomstenbelasting. Mochten er na drie jaar nog restschuld bestaan geeft de Belastingdienst een "niet verder bemoeilijken beschikking af", zodat de terugvordering buiten de invordering wordt geplaatst. De schuld kan niet worden kwijgeschelden, omdat de Awir hier niet in voorziet. Met de inwerkingtreding van Stroomlijnen verandert het invorderingsregime en wordt onder andere de formele kwijtschelding van toeslagsschulden geregeld.³ [PM: Naast dit positieve effect van stroomlijnen heeft het ook een keerzijde. Memo stroomlijnen Rood/Blauw volgt over intentie destijds en hoe dat in de maatwerkaanpak past].

C. Geïstitutionaliseerde vooringenomenheid

Met de Adviescommissie ben ik van mening dat er sprake is van institutionele vooringenomenheid in de CAF 11-aanpak. De Adviescommissie verwijst daarbij naar de opgekomen vraag of de leiding van Toeslagen hiervan op de hoogte zou zijn geweest. De Adviescommissie merkt daarbij op dat het opmerkelijk en bedenkelijk zou zijn indien de leiding in het geheel niet op de hoogte zou zijn geweest. Uit de analyse van de stukken komt van uw Kamervragen en de Wob komt naar voren dat de ambtelijke leiding op de hoogte is geweest van de CAF-

³ Wetgeving Stroomlijnen Invorderingsregelgeving belastingen en toeslagen (Kamerstukken II 2016/17, nr. 34 554).

Directoraat-Generaal
Belastingdienst

Ons kenmerk

2019_00001815322010
906018915322010-
906018915322010-
906018915322010-
9060176293

aanpak. Om de context van het handelen uit die periode nader te kunnen duiden, te reconstrueren en te beoordelen ga ik uit van de analyse van de Adviescommissie en beschrijf ik kort de wettelijke, juridische en politieke achtergrond. Daar waar het nieuwe informatie betreft die nog niet met uw Kamer is gedeeld zal ik dat benoemen.

Juridische kader: complex en strikt

De CAF 11-zaak legt een aantal manco's bloot in de inrichting en uitvoering van toeslagregelingen door Toeslagen. De Adviescommissie oordeelt dat de wijze waarop is gehandeld deels is vormgegeven door het wettelijk kader waaraan zij is gebonden bij de uitvoering van haar taken. Daarbij moet ook worden gekeken naar de wijze waarop Toeslagen gebruik heeft gemaakt van haar bevoegdheden in de wet op de Kinderopvang en de Algemene wet inkomensafhankelijke regelingen (AWIR) en welke beleidsruimte Toeslagen heeft om een oplossing te bieden (blok A.) Meer in zijn algemeenheid kan geconcludeerd worden dat de basisprincipes waarop het Toeslagenstelsel is vormgegeven, niet goed aansluiten bij het menselijk handelen in de praktijk. Het gaat uit van de zelfredzame burger die zelf wijzigingen doorgeeft, een administratie bijhoudt en actief controleert. Het systeem stelt, zeker als meerdere toeslagen en andere (gemeentelijke) inkomensafhankelijke regelingen in het geding zijn, hoge eisen aan het doenvermogen en de zelfredzaamheid van burgers. Zo wordt de juistheid van de aangeleverde gegevens bij zowel de aanvraag als van wijzigingen gedurende het kalenderjaar bij de burger neergelegd. Daarmee worden echter ook de financiële risico's volledig bij de burger neergelegd. Die ziet zich vervolgens geconfronteerd met een systeem met een rigide opvatting over rechtmatigheid en het ontbreken van maatwerk. Zodra een burger een fout maakt (of de kinderopvangorganisatie), komt hij in aanraking met de zwart-wit-bepalingen in de wet en de rechtlijnige behandeling door Toeslagen. Als vervolgens ook de politieke focus verschuift van dienstverlening naar fraudebestrijding en regulier toezicht zie ik met de Adviescommissie een beeld ontstaan waarbij sprake is van een vooringenomen houding, waarbij ouders als vermoedelijke fraudeurs werden behandeld en iedere geconstateerde tekortkoming of onjuistheid slechts kon dienen als bevestiging van dat vermoeden. Hierbij moet worden gedacht aan bijvoorbeeld ontbrekende handtekeningen, te laat indienen van de aanvraag of de aansprakelijkheid van de burger door fouten van het gastouderbureau als de aanvraag te goeder trouw uit handen is gegeven.

Politiek kader

De Adviescommissie merkt op dat juridische bevoegdheden feitelijk worden ingevuld en gebruikt binnen het politieke klimaat. De manco's in inrichting en uitvoering worden pregnant als de nadruk verschuift van een snelle uitbetaling aan de burger naar fraude en regulier toezicht. Dit gebeurt mede onder politieke druk van enkele fraudezaken in de kinderopvangtoeslag en de zogenoemde Bulgarenfraude in de zorg- en huurtoeslag met name in 2013. Een interne document (doorontwikkeling toezicht op toeslagen) uit juni 2013 laat zien dat de Toeslagen onvoldoende is geëquipeerd om de omslag te maken naar een focus op toezicht. In deze stukken wordt onder meer gekeken naar de effectiviteit van de voorzieningen in relatie tot de maatregelen die mijn ambtsvoorganger op 10 mei 2013 heeft aangekondigd in een brief over maatregelen ter bestrijding van fraude

Directoraat-Generaal
Belastingdienst

Ons kenmerk

2019-00001815322010
906018915220010-
906018915220010-
906018915220010-
0060176293

met toeslagen.⁴ Voor het adequaat kunnen oppakken van fraudesignalen wordt geconstateerd dat contacten met collega's van Belastingen en FIOD onmisbaar zijn en dat de doorontwikkeling van toezicht merkbaar zal zijn in langere wachttijden, maar dat het ook onomkooptbaar is dat aanvragers die te goeder trouw zijn hier gevolgen van zullen ondervinden. Door het samenstel van de aangekondigde maatregelen wordt geconstateerd dat de dienstverlening aan de burger zal afnemen en de burger meer moeite moet doen de toeslag te krijgen waar hij recht op heeft. Ook wordt geconstateerd dat de aanvrager, langer op zijn geld moet wachten.

Vanaf september 2013 krijgt de samenwerking binnen de Belastingdienst vorm doordat het multidisciplinaire opgerichte CAF-team operationeel wordt en ook actief op het gebied van toeslagenfraude. Uit de analyse van het totaalbeeld blijkt dat de ambtelijke leiding van de Belastingdienst dit team nadrukkelijk de opdracht heeft gegeven om langs de randen van de wet te opereren. In diverse stukken wordt gesproken over 80%/20%: bij 80% van de zaken is de fraude-aanpak terecht (de "slechten"), de overige 20% ("de goeden") lijden daaronder. Daarmee werd niet bedoeld dat de goeden langer zouden moeten wachten op voorschot - dat werd onderkend en geaccepteerd in de Kamerbrief die de maatregelen ter bestrijding van fraude met toeslagen aangekondigd, maar dat hun toeslag ten onrechte zou worden stopgezet.⁵ Dit is uitdrukkelijk afgewogen, hoewel daarbij ook intern vraagtekens bij werden gezet en werd uitgesproken deze groep zo klein mogelijk te houden. Hoewel het de uitdrukkelijke bedoeling van de leiding van de Belastingdienst was om deze afweging te delen met de politieke leiding is dat, voor zo ver blijkt uit de aangetroffen documenten, niet gebeurd. Dit sluit aan bij de eerder door de Commissie Onderzoek Belastingdienst aangeduide informele werkwijze. De Adviescommissie Uitvoering Toeslagen duidt dit als de institutionele vertaling in instructies om snel wat te doen aan vermoedens van fraude en dat dit heeft geleid tot de institutionele vooringenomenheid. De multidisciplinaire aanpak brengt bovendien het risico met zich dat het soms niet duidelijk is op basis van welke bevoegdheden wordt gewerkt. De Adviescommissie concludeert dan ook terecht dat de wijze waarop de uitvraag van bewijsstukken werd bepaald geen basis kende in de op schrift gestelde kaders of afspraken binnen Toeslagen. De uitvraag kwam zonder checks and balances tot stand en was zeer afhankelijk van degene die het opdrachtformulier opstelde. Hier lag geen afgewogen besluitvorming aan ten grondslag. Dit leidt zoals de Adviescommissie terecht stelt tot een afwijking, zonder context van achtergrond en bedoeling. Resultaat is dat niemand zich meer bewust is van het onderscheid tussen 'goeden' en 'kwaden' met als gevolg dat een ieder gelijkelijk (negatief en vooringenomen) wordt behandeld. Bovendien moet onderkend worden dat de informatie van ouders niet werd doorgenomen door juristen die de wet ernaast hebben liggen, maar door uitvoerende medewerkers die slechts het opdrachtformulier kennen en primair 'afgerekend' worden op de mate waarin zij zich daaraan houden.

Ondanks de institutionele vooringenomenheid wijst de Adviescommissie erop (en dat blijkt ook uit interne stukken) dat medewerkers binnen Toeslagen constateerden dat ouders in de CAF 11-zaak worden getroffen door het

⁴ Kamerstukken II 2013/2014, 33754, nr. 7.

⁵ Kamerstukken II 2013/2014, 33754, nr. 7.

Directoraat-Generaal
Belastingdienst

Ons kenmerk

2019_00021815322010
906018915220010-
906018915220010-
906018915220010-
9060176293

Met opmerkingen [] (6): Afgestemd met szw conform feitenrelaas

terugvorderen van toeslagen als gevolg van het niet of niet volledig betalen van de eigen bijdrage voor de kinderopvangtoeslag. Deze harde eis uit de wet is ook onder de aandacht van de staatssecretaris gebracht. Er zijn stukken aangetroffen waaruit blijkt dat de toenmalige staatssecretaris in december 2012 heeft ingestemd om in bepaalde gevallen minder streng terug te vorderen (ter hoogte van de eigen bijdrage), deze actie werd in de stukken wel gekwalificeerd als afwijkend van de geldende wet- en regelgeving en onrechtmatig. Deze soepelere houding is met instemming van de toenmalige staatssecretaris teruggedraaid na een uitspraak van de Raad van State van 19 december 2012 waarin de 'harde lijn' als norm werd bevestigd. De Tweede Kamer is eind 2014 ook op de hoogte gebracht van de harde aanpak die ouders ondervinden van fraude van facilitators. De betreffende ouders, al of niet slachtoffers dan wel medeplegers, dienen de verstrekte toeslagen geheel terug te betalen. Uiteindelijk is eind 2014 interdepartementaal op ambtelijk niveau gesproken over het aanpassen van de wet op dit punt. Uit documentatie lijken deze overleggen begin 2015 naar de achtergrond te zijn geraakt toen miljoenenfraude met de kinderopvangtoeslag door samentopping tussen ouders en gastouders hoog op de politieke agenda kwam. De politieke focus verschoof toen van dienstverlening naar fraudebestrijding. Ondanks de institutionele vooringenomenheid wijst de Adviescommissie erop (en dat blijkt ook uit interne stukken) dat medewerkers binnen Toeslagen constateerden dat veel ouders in de CAF-11 zaak worden getroffen door het terugvorderen van toeslagen als gevolg van het niet of niet volledig betalen van de eigen bijdrage voor de kinderopvangtoeslag. Deze harde eis uit de wet was ook een bron is ook diverse malen onder de aandacht van de staatssecretaris gebracht. Er zijn stukken waaruit blijkt dat de toenmalige staatssecretaris in december 2012 heeft ingestemd om in bepaalde gevallen minder streng terug te vorderen (ter hoogte van de eigen bijdrage), deze actie werd in de stukken wel gekwalificeerd als afwijkend van de geldende wet- en regelgeving en onrechtmatig. Deze soepelere houding is met instemming van de toenmalige staatssecretaris teruggedraaid na een voor de Belastingdienst voordelige uitspraak van de Raad van State van 19 december 2012 waarin de 'harde lijn' als norm werd bevestigd. De Tweede Kamer is eind 2014 ook op de hoogte gebracht van de harde aanpak die ouders ondervinden van fraude van facilitators. De betreffende ouders, al of niet slachtoffers dan wel medeplegers, dienen de verstrekte toeslagen terug te betalen. Uiteindelijk is wel eind 2014 de minister van Sociale Zaken en Werkgelegenheid, via een gezamenlijk ambtelijk notitie, gevraagd de wet op dit punt aan te passen. Een daadwerkelijk reactie hierop hebben we in de stukken van de Belastingdienst en het ministerie van Financien niet aangetroffen. PM: Aanvulling SZW/AC verwijst er ook naar. Conclusie SZW is dat het door actuele fraudezaken naar achtergrond is verdwenen er volgt nog nadere duiding van SZW

PM: WOB niet in relatie tot CAF 11:

1. Toonzetting Mails
2. E-mail Tonga/hawai ()
3. Nationaliteit in den brede
4. Werkinstructies
5. Positionering MT-fraude

Conclusie

Directoraat-Generaal
Belastingdienst

Ons kenmerk

2019_00021815322010
00001815322010-
00001815322010-
00001815322010-
0000176293

Met opmaak: Markeren

Met opmaak: Lijstaline, Genummerd + Niveau: 1 +
Nummeringstijl: 1, 2, 3, ... + Beginnen bij: 1 + Uitlegning:
Links + Uitgelijnd op: 0,63 cm + Inspringen op: 1,27 cm

Met opmaak: Markeren

Met opmaak: Tekstkleur: Auto, Markeren

Met opmaak: Lettertype: Niet Cursief

De aandacht voor rechtmatigheid en efficiëntie heeft ertoe geleid dat een te grote prioriteit is gegeven aan een rechtsbedeling die zich kenmerkt door een binaire uitvoering (iets is of rechtmatig of onrechtmatig). Onder invloed van de politieke wens heeft het verleggen van de focus van dienstverlening naar fraudebestrijding en regulier toezicht geleid tot institutionele vooringenomenheid. Hierbij zijn er onvoldoende waarborgen ingebouwd om de rechtzekerheid te waarborgen. De rechtsbescherming bood geen soelaas tegen de geïnstitutionaliseerde vooringenomenheid waar ouders slachtoffer van zijn geworden. Met de Adviescommissie ben ik van mening dat die vooringenomenheid ertoe heeft geleid dat met het handelen van de Toeslagen is uitgegaan van het vermoeden van fraude. Een vermoeden dat niet op persoonlijk handelen berustte, maar enkel op het feit dat zij in het kader van het CAF 11 dossier gecontroleerd werden. Dit past niet in de kernwaarden van de Belastingdienst en vind ik onacceptabel. Deze conclusie past ook niet bij de notie dat bij het nemen van een beslissing in een individueel geval alle relevante belangen tegen elkaar moeten worden afgewogen. In de besluitvorming zijn daar onvoldoende waarborgen voor ingebouwd.

F. De (tweede) nationaliteit

In de analyse van de beschikbaar gekomen informatie ben ik stukken tegengekomen die laten zien De stukken suggereren dat de problematiek rondom het gebruik van nationaliteit mogelijk breder is dan de CAF 11-zaak. Ook in andere CAF-zaken binnen en buiten Toeslagen zijn documenten naar boven gekomen waaruit blijkt dat (tweede) nationaliteit en/of kenmerken die wijzen op een niet-Nederlandse oorsprong zijn gebruikt. Ik heb de stukken hierover openbaar gemaakt en deze informatie ook voorgelegd aan de Adviescommissie en de ADR ten behoeve van hun onderzoeken. Ik vind die signalen ernstig en wil onderzoeken of door de Belastingdienst etnisch is geprofileerd. Ik heb daarom de Autoriteit Persoonsgegevens verzocht om deze signalen mee te nemen in het lopende onderzoek. De Autoriteit Persoonsgegevens doet momenteel onderzoek naar etnisch profileren het gebruik van nationaliteit bij Toeslagen bij de Belastingdienst. Ook de Nationale ombudsman is bezig met een onderzoek naar de aard van de klachten bij de overheid als het gaat om etnisch profileren. Vooruitlopend op de onderzoeken wil ik graag mijn bevindingen naar aanleiding van de analyse van interne documenten met u delen.

Op basis hiervan van deze signalen heb ik de opdracht gegeven, uitgezonderd indien er een expliciete wettelijke grondslag voor is, nationaliteit niet meer te gebruiken ten behoeve van de handhavingstaak van de Belastingdienst. Gegevens over de tweede nationaliteit (naast de Nederlandse nationaliteit) spelen in de wetgeving geen rol en zouden dan ook in de uitvoering geen rol mogen spelen. Voor medewerkers van Toeslagen zijn deze gegevens dan ook niet meer raadpleegbaar zoals ik in mijn brief van 20 september jl. heb aangegeven. De volledige verwijdering van deze gegevens in de systemen, voor de gehele Belastingdienst niet alleen Toeslagen, is eind dit jaar gereed [PM check].

Tot slot meld ik u dat ook de Nationale ombudsman bezig is met een onderzoek naar de aard van de klachten bij de overheid als het gaat om etnisch profileren. Bij afronding van dat onderzoek informeer ik uw Kamer hierover.

Hoe ga ik verder.

Directoraat-Generaal
Belastingdienst

Ons kenmerk

2019-00001815322019-
00001815322019-
00001815322019-
00001815322019-
0000176293

Met opmaak: Niet Markeren

Met opmaak: Lettertype: Vet

{PM-Slotpassage} De oplossing voor deze ouders had ik liever gisteren dan vandaag getroffen. Ik realiseer mij dat compensatie voor veel ouders ontzettend laat komt. Ook kan ik het onrecht dat hen is aangedaan niet volledig wegnemen. Compensatie aan deze ouders voelt voor mij als de enige juiste oplossing: ouders worden na een lange periode van onzekerheid eindelijk in het gelijk gesteld. Maar hier stopt het niet. Ik wil boven tafel krijgen hoe de handelswijze van Toeslagen heeft uitgewerkt in andere CAF zaken van Toeslagen. Op basis van de conclusies van de ADR hierover en het tweede rapport van de Adviescommissie denk ik na hoe om te gaan met mogelijk andere gedupeerde ouders. Ik hoop u daar spoedig na het Kerstreces over te informeren. En in de tussentijd zit ik niet stil. Ik wil dat de veelheid aan ingezette maatregelen tot daadwerkelijke verbeteringen voor toeslaggerechtigden gaan leiden. Dat doe ik waar het knelpunten in de wetgeving betreft samen met andere bewindspersonen. Mijn gedrevenheid om dit op te lossen en voor altijd te voorkomen is onverminderd groot.

Hoogachtend,

Menno Snel

Directoraat-Generaal
Belastingdienst

Ons kenmerk
2019_00021815322010
00001815322010
00001815322010
00001815322010
0000176293

Met opmaak: Markeren