



Belastingdienst

Gezamenlijke Besturing Belastingdienst

Lijst 1 voor 24 aug. - 28 aug.

Versie voor DT BD 27-8-2020

Belangrijkste signalen Lijst 1 week 24 aug. – 28 aug.

1	Politieke dossiers	1043, FSV, Nationaliteiten en AP (): ● Concept-TK brief en plan van aanpak zijn in de lijn en ter informatie aangeboden aan DT. De vertaling daarvan naar een interne aanpak zal door de () weer worden opgepakt. Afgelopen dinsdag is het SO Nationaliteit besproken met de staatssecretaris. Naar aanleiding hiervan wordt de laatste versie nogmaals ter verificatie aan de betrokken DT leden voorgelegd. De lijst met applicaties vanuit FSV is toegevoegd aan de deze set. De procedure die doorlopen moet worden om applicaties weer aan te zetten is beschreven en in werking. Zomerbrief () (): ● Op vrijdag 21 augustus is een tweede concept van de zomerbrief aan de bewindspersonen aangeboden. Dit concept zal op dinsdag 25 augustus worden besproken. Zo snel mogelijk daarna zal een definitief concept voor commentaar aan de DT-leden worden aangeboden. Op woensdag 26 augustus moet de brief worden afgerond met het oog op het verzenden van de brief op 28 augustus. Dwangsomarrest () (): ● De verwachting is dat het dwangsomarrest meerdere middelen gaat raken. De oplossing hiervoor moet komen uit de scenario's die momenteel door FJZ worden uitgewerkt. DGFZ heeft de wetgevende oplossing heeft afgewezen. Via een notitie zal de staatssecretaris worden geïnformeerd over de (on)mogelijkheden voor de uitvoering (oa capaciteit). () FJZ, () CAP en () MKB werken gezamenlijk aan de notitie en benaderen de keteneigenaren voor de ontbrekende informatie Nog niet alle ketens hebben informatie aangeleverd.
		Verlaging dwangbevelkosten () (): ● <i>Situatie zoals vorige week gemeld:</i> Projectteam heeft uitwerking plan van aanpak voor nadere analyse en herstelacties o.l.v. nieuwe trekker weer opgepakt. Aanbeveling Nationale Ombudsman om in september te starten met herstelacties maakt daar onderdeel van uit. Voorbereiding optie extern toezicht: ● De regie op dit ontwikkeltraject ligt bij het kerndepartement. Er wordt onder aansturing van UHB en C&F een notitie voor het DT BD opgesteld waarin de uitgangspunten t.o.v. een externe toezichthouder voor de Belastingdienst worden besproken.
3	Overige aandachts-punten	Augustusbesluitvorming: ● FJZ en UHB volgen de augustus-besluitvorming intensief. Verliesverrekening Vpb, box 3 en differentiatie Ovb zijn besproken met stas F&B en in de driehoek. Voor de BIK is een memo aangeleverd waarin is beschreven dat de Belastingdienst uitsluitend een kassiersfunctie kan vervullen (vgl. WBSO). De beoordeling van investeringen moet plaatsvinden door RVO. Hierover is ook met RVO afgestemd. WOB-verzoeken: ● Recent is een WOB-verzoek ontvangen van RTL inzake FSV. Het verzoek is gedaan naar aanleiding van de documenten die naar de Tweede Kamer zijn gestuurd over FSV De verzoeker wil openbaarmaking van allerlei onderliggende documenten die op dat onderwerp betrekking hebben. Het verzoek is onderhanden en binnen de beslistermijnen. Omdat dit WOB-verzoek diverse directies raakt, wordt het signaal onder de aandacht gebracht van het DT.



FSV applicaties week 24 aug. – 28 aug.

Applicatie	Eigenaar	Toelichting stavaza van proces van aanzetten	Verwachte datum aanzetten
Aanpak Team Veelplegers	MKB	Verwerking is na onderzoek AVG compliant gebleken. Stilleggen was niet nodig. Inmiddels is met de laatste inzichten rond privacy een volgende PIA gemaakt. Plan gereed. Aangeboden aan CISO	Niet uitgezet
Afgifte OB identificatienummer	MKB	Het risicomodel "Afgifte BTW identificatie nummer" is een innovatie om aanvragen van een BTW identificatie nummer met een mogelijk risico op misbruik naar voren te brengen. Het model beoordeelt of er sprake is van een mogelijk risico, en indien dit het geval is, wordt deze aanvraag ter beoordeling aangeboden aan een medewerker MKB. PIA (gemaakt door DF&A) gereed. Aangeboden aan CISO	Niet uitgezet
Innovatie OB Positief op het omzetdeel	MKB	Het betreft een innovatie die nog niet in gebruik genomen is. Wanneer deze in gebruik genomen wordt, wordt een GEB gedaan en ter goedkeuring voorgelegd aan de	Dec. 2020
Datafundamenten Fraude Risico Indicatoren	DF&A	Datafundament FRI staat on hold, net als de leveringen vanuit het datafundament. Er waren twee aandachtspunten: 1. De bewaartermijnen, die zijn inmiddels hersteld. 2. Er is geen GLO (generieke leveringsovereenkomst) tussen de FIOD en DF&A voor het product afgifte BTW nummer. Dit product maakt gebruik van het datafundament FRI. Afstemming met de FIOD vindt hierover op dit moment plaats.	Voor nu zijn de dataleveringen stop gezet door de FIOD richting DF&A.
OB Carrouselfraude	MKB	Het systeem is begin van de zomer in dezelfde week uit- en weer aangezet. Er wordt een nieuwe GEB gemaakt. Mochten nadere mitigerende maatregelen voortkomen uit de GEB; dan worden deze geïmplementeerd. GEB wordt ter advisering aan de FG voorgelegd en maatregelen worden aangepast naar aanleiding van dit advies	Is weer aangezet
Interne en externe signalen t.b.v. het toezichtproces	MKB	FSV-signaleringsvoorziening is uitgezet. PIA is in de week van 17 augustus aangeleverd bij de . Bespreking met volgt in week 24 augustus.	Z.s.m. na akkoord
Risicoclassificatie Toeslagen	Toeslagen	De GEB Risico classificatie is gereed en wordt -mits goedkeuring MT- 25 augustus aangeboden aan IV&D. IV&D bepaalt vervolgens of de PIA door kan naar de FG. Zodra de FG de PIA heeft geapprecieerd kan het proces opgestart worden. Over de tijdlijn van IV&D en de FG kan Toeslagen geen voorspelling doen.	25 augustus wordt GEB aangeboden aan IV&D. Vervolg tijdlijn ligt daar en bij FG
Verwerken van fraudesignalen	Toeslagen	De GEB verwerken van fraudesignalen is reeds door IV&D beoordeeld en hier zijn is reactie en feedback op gekomen. Deze worden verwerkt en verwacht is dat de verbeterde GEB 1 september augustus aangeboden aan IV&D. IV&D bepaalt vervolgens of de PIA door kan naar de Zodra de FG de PIA heeft geapprecieerd kan het proces opgestart worden. Over de tijdlijn van IV&D en de FG kan Toeslagen geen voorspelling doen.	1 september wordt GEB aangeboden aan IV&D. Vervolg tijdlijn ligt daar en bij FG
Databank Auto	CAP	Het advies van is binnen, het advies is positief met een paar gestelde randvoorwaarden Belangrijkste randvoorwaarde is vastlegging in verwerkingsregister MinFin. Inmiddels zijn de acties hiertoe in gang gezet. De CAP vraagt met een mail alle directies die het raakt (cc IV&D) de voorwaarden ook aan de gebruikers binnen hun directie kenbaar te maken. Binnen de gestelde randvoorwaarden wordt de workflow functionaliteit DBA weer opgestart. IV&D kan de BWL informeren over het weer (deels) aanzetten van de applicatie.	24/8/2020



Op schema of actieplan in werking



Knelpunt/risico's wordt geadresseerd in ander gremium dan DT



'Need to know' aan het DT



'Need to act' door het DT

Overzicht: politieke dossiers en ontwikkeltrajecten

Cluster ¹	Traject	Trekker uit DT	Contactpersoon	In knelpunten- en risicologs	Toezegging
Politiek urgente dossiers	FSV				✓
	1043			✓	
	Zomerbrief			✓	✓
	Nationaliteit in systemen en modellen			✓	✓
Sturing en beheersing	Ontvlechting			✓	✓
	Onderzoek werk aan uitvoering			✓	
	Programma IV-Verbetertraject & Kamerbrief			✓	✓
	Programma MI/RM			✓	
	Vorbereiding op extern toezicht Belastingdienst		n.t.b.	✓	✓
Personeel en cultuur	Programma Leiderschap & Cultuur			✓	✓
	Programma Werving			✓	
IV	Uitfaseren ETM			✓	
	Rationalisatie Auto MRB			✓	
	E-herkenning			✓	✓
Verbeteren uitvoering	Verlaging dwangbevelkosten			✓	✓
	Stuiten verjarende schulden			✓	✓
	Erf- schenkbelasting: KOS en Terugdringen voorraad/doorlooptijd			✓	
	Verbeteren bezwaarafhandeling			✓	
Fiscaal	EU BTW E-commerce			✓	✓
	COVID-19 maatregelen			✓	
Handhaving en toezicht	Wetsvoorstel gegevensverwerking BD			✓	
	Niveau toezicht achteraf			✓	
Toekomstbeeld	Wenkend Perspectief			✓	
	Onderzoek fund. transf. Dienstverlening			✓	✓
	Traject visitekaartje/interactiestrategie			✓	✓
	Vorbereiding regeerakkoord			✓	



Bijlage 1 – Politieke dossiers



Politiek urgente dossiers (I/IV)

Aangemelde politieke dossiers - Concerndirecties	Voorgestelde escalatie/vervolgstap	Status
Fiscale en Juridische Zaken (FJZ) – De directie heeft aangegeven dat er geen ontwikkelingen/ aandachtspunten te melden zijn.	• -	
IV- en Databeheersing (IV&D) – De directie heeft aangegeven dat er geen ontwikkelingen/ aandachtspunten te melden zijn.	• -	
Uitvoerings- en Handhavingsbeleid (UHB) – <u>Nationaliteiten</u>: Dinsdag 25 augustus wordt de tweede leesversie van het SO met de bewindspersonen besproken. Naar verwachting worden deze week de interdepartementale afstemming afgerond en de laatste aanpassingen verwerkt, zodat verzending deze week (eind augustus) of uiterlijk volgende week (begin september) haalbaar is. In het SO wordt de kamer o.a. geïnformeerd over een onjuistheid in een Kamerbrief van 11 mei jl over het schonen van BVR op dubbele nationaliteiten. Er is iets later geschoond dan in de Kamerbrief was aangegeven (nl 23 juli 2015 ipv 31 jan 2015). Daarnaast wordt in dit SO aangegeven dat opnieuw met de ADR gesproken gaat worden over de inzet voor het ADR onderzoek waarover de TK is eerder is geïnformeerd. Dit als gevolg van alle ontwikkelingen rond onder meer FSV, 1043 en het AP rapport. <u>Zomerbrief</u>: op vrijdag 21 augustus is een tweede concept van de zomerbrief aan de bewindspersonen aangeboden. Dit concept zal op dinsdag 25 augustus worden besproken. Zo snel mogelijk daarna zal een definitief concept voor commentaar aan de DT-leden worden aangeboden. Op woensdag 26 augustus moet de brief worden afgerond met het oog op het verzenden van de brief op 28 augustus.	• -	



Politiek urgente dossiers (II/IV)

Aangemelde politieke dossiers - Concerndirecties

Voorgestelde escalatie/vervolgstap

Status

Innovatie & Strategie (I&S) – [] []

- *Situatie zoals vorige week gemeld: Wenkend Perspectief:* in augustus wordt de voortgang en status van het Wenkend Perspectief, incl. meerjarig werkplan, wekelijks besproken in aanvullende DTBD's, voorafgaand aan het reguliere DT. Er is en wordt aanvullende input gevraagd aan de dienstonderdelen. Samenhang met zomerbrief wordt gewaarborgd.
- Parlementair onderzoek uitvoeringsorganisaties
- Het parlementair onderzoek van de Tijdelijke commissie Uitvoeringsorganisaties (TCU) focust op drie thema's: belangrijkste problemen bij uitvoeringsorganisaties, de rol van de Kamer en handelingsperspectief richting de menselijke maat.
- Het onderzoek richt zich in eerste instantie op drie grote uitvoeringsorganisaties, de Belastingdienst, UWV en CBR.
- Het doel is om beter inzicht te krijgen in de problematiek en te zorgen dat de menselijke maat uitgangspunt is in het parlementaire proces.
- Op 11 september vinden i.h.k.v. dit onderzoek (besloten) gespreksrondes plaats waarin de TCU in gesprek gaat met ambtelijk eindverantwoordelijken binnen Financiën/Belastingdienst en 5 afdelingshoofden/MT-leden vanuit verschillende dienstonderdelen.

• -



Control en Financiën (C&F) – [] []

- De directie heeft aangegeven dat er geen ontwikkelingen/ aandachtspunten te melden zijn.

• -

Organisatie & Personeel (O&P) – [] []

- De directie heeft aangegeven dat er geen ontwikkelingen/ aandachtspunten te melden zijn.

• -





Politiek urgente dossiers (III/IV)

Aangemelde politieke dossiers – Primair proces directies	Voorgestelde escalatie/vervolgstap	Status
Particulieren (P) – [redacted] 1043: Documenten ter afronding van de opdracht zijn door [redacted] aangeboden aan de [redacted] en [redacted]	-	
Midden- en Kleinbedrijf (MKB) – [redacted] - Dwangsomarrest OB: de verwachting is dat het dwangsomarrest meerdere middelen gaat raken. De oplossing hiervoor moet komen uit de scenario's die momenteel door FJZ worden uitgewerkt. Wel is duidelijk dat DGFZ de wetgevende oplossing heeft afgewezen. Via een notitie zal de staatssecretaris worden geïnformeerd over de (on)mogelijkheden voor de uitvoering (ca capaciteit). Nog niet alle ketens hebben informatie geleverd zodat de notitie vervolmaakt kan worden. [redacted] werken gezamenlijk aan de notitie en benaderen de keteneigenaren voor de ontbrekende informatie. - Helderheid is een zwaarwegend punt voor MKB waarvoor op zo kort mogelijke termijn politieke/bestuurlijke duidelijkheid nodig is.	- FJZ is in de lead op de notitie die in voorbereiding is; deze wordt uitgebreid naar de overige middelen.	
Grote Ondernemingen (GO) – [redacted] De directie heeft aangegeven dat er geen ontwikkelingen/ aandachtspunten te melden zijn.	-	
Centraal Administratieve Processen (CAP) – [redacted] De directie heeft aangegeven dat er geen ontwikkelingen/ aandachtspunten te melden zijn.	-	
FIOD – De directie heeft aangegeven dat er geen ontwikkelingen/ aandachtspunten te melden zijn.	-	
Klantinteractie en -services (KI&S) – [redacted] De directie heeft aangegeven dat er geen ontwikkelingen/ aandachtspunten te melden zijn.	-	
Informatievoorziening (IV) – [redacted] De directie heeft aangegeven dat er geen ontwikkelingen/ aandachtspunten te melden zijn.	-	



Op schema of actieplan in werking



Knelpunt/risico's wordt geadresseerd in ander premium dan DT



'Need to know' aan het DT



'Need to act' door het DT



Politiek urgente dossiers (IV/IV)

Aangemelde politieke dossiers – Corporate diensten en SSO's	Voorgestelde escalatie/vervolgstap	Status
Vaktechniek (VT) – De directie heeft aangegeven dat er geen ontwikkelingen/ aandachtspunten te melden zijn.	• -	
Datafundamenten en Analyse (DF&A) – De directie heeft aangegeven dat er geen ontwikkelingen/ aandachtspunten te melden zijn.	• -	
Communicatie (CDC) – De directie heeft aangegeven dat er geen ontwikkelingen/ aandachtspunten te melden zijn.	• -	
SSO Financieel en Managementinfo (SSO F&MI) – De directie heeft aangegeven dat er geen ontwikkelingen/ aandachtspunten te melden zijn.	• -	
SSO Facilitaire Dienstverlening (CFD) – Melding van de vernietiging van dossiers Toeslagen en dat daarover Kamervragen zijn gesteld (formeel niet binnen de scope GGB, maar gezien de verantwoordelijkheid CFD toch preventief gemeld)	• -	
SSO Organisatie & Personeel (SSO O&P) – De directie heeft aangegeven dat er geen ontwikkelingen/ aandachtspunten te melden zijn.	• -	
Switch – De directie heeft aangegeven dat er geen ontwikkelingen/ aandachtspunten te melden zijn.	• -	



Bijlage 2 – Ontwikkeltrajecten



Knelpunten en risico's op lopende ontwikkeltrajecten (I/VII)

Cluster - Sturing en beheersing

Voorgestelde escalatie/vervolgstap

Status

Ontvlechting – [] []

- Het onderwerp Ontvlechting staat wekelijks als individueel onderwerp geagendeerd op de agenda van het DT BD.

- Monitoring via het DT BD



Onderzoek werk aan uitvoering – [] []

- Situatie zoals vorige week gemeld:* De aanbiedingsbrief over het eindrapport WaU (onder regie SZW) wordt voorgelegd in de ministerraad van 28 augustus. Daarna gaat het rapport met brief naar de Kamer.
- De brief bevat geen inhoudelijke reactie op het rapport, wel wordt de optie aangeboden om met de Kamer te reflecteren op het rapport en deze bij te praten middels een technische briefing.

-



Programma IV-Verbetertraject & Kamerbrief – []

- De verantwoordelijk directie heeft aangegeven dat er geen risico's en/ of knelpunten te melden zijn.

-

Programma MI/RM – []

- Tijdige overdracht naar dienstonderdelen kan mogelijk niet plaats vinden door capaciteit tekort en expertise.
- Als gevolg van de COVID-19 maatregelen moeten medewerkers vanuit thuiswerken. Toegang tot data vanuit thuis is vanwege beveiligingsvereisten niet mogelijk. Daarnaast kent video-bellen beperkingen in het goed bediscussiëren van zaken. Dit alles leidt tot vertraging.

- Bespreken overdrachtsproblemen met de opdrachtgever
- Tijdelijke invulling van beheertaken door het programma MI/RM
- Overleg met de betreffende dienstonderdelen voor het vinden van een structurele oplossing
- Aansporen op frequent overleg om zaken af te stemmen en periodieke updates inzake COVID-19 maatregelen
- Overleg met dataleveranciers over wat mogelijk is om toch toegang tot data te krijgen
- Regulier overleg en werkzaamheden zoveel mogelijk door laten gaan



Vorbereiding extern toezicht op de Belastingdienst

- Voor het ontwikkeltraject Vorbereiding extern toezicht Belastingdienst is geen update uitgevraagd.

-



Op schema of actieplan in werking	Knelpunt/risico's wordt geadresseerd in ander gremium dan DT	'Need to know' aan het DT	'Need to act' door het DT
-----------------------------------	--	---------------------------	---------------------------



Knelpunten en risico's op lopende ontwikkeltrajecten (II/VII)

Cluster - Personeel en cultuur	Voorgestelde escalatie/vervolgstap	Status
Programma Leiderschap & Cultuur – <i>Situatie zoals vorige week gemeld:</i> Op dit moment worden met alle directies afzonderlijk door gesproken over het laden van de 5 aandachtsgebieden in de eigen werkomgeving. Team Cultuur biedt support en haalt de rode draden eruit ter bespreking in Team BD. - Met I&S wordt de opzet van de dialoogsessies in de directies/ afdelingen/ teams over het Wenkend Perspectief besproken. Vraagstukken hierbij zijn: (1) welke nadere kunnen we als directie/ afdeling/ team maken naar ons eigen werk; (2) waar moeten we in het licht van Wenkend Perspectief vooral mee doorgaan; (3) waar moeten we in het licht van Wenkend Perspectief mee stoppen en (4) waar moeten we in het licht van Wenkend Perspectief mee beginnen/ extra aandacht aan besteden?	Bespreken welke zaken op BD niveau (i.p.v. directieniveau) moeten aanpakken	
Programma Werving – Kort-cyclische karakter van besluitvorming zorgt voor fluctuatie in wervingsopgave en vereist flexibiliteit wervingsstraat	-	



Knelpunten en risico's op lopende ontwikkeltrajecten (III/VII)

Cluster - IV

Uitfaseren ETM –

- *Situatie zoals vorige week gemeld:* uitfaseren ETM ligt op schema met uitzondering voor onderdeel COA, waar bij het ontwikkelen van webservices vertraging optreedt.

Voorgestelde escalatie/vervolgstap

- Onderzoek naar oplossingen loopt, maar uitloop in planning voor Uitfaseren ETM als geheel is onvermijdbaar. De mogelijkheden om deze uitloop te mitigeren maken onderdeel uit van het lopende onderzoek

Status



Rationalisatie Auto MRB –

- *Situatie zoals vorige week gemeld:* de waiverprocedure is gestart en goed gekeurd
- Door de noodzaak om prioriteit te geven om de vernieuwde MRB-keten (inclusief AHM) zodanig operationeel te krijgen dat de bestaande MOA –applicatie volgend jaar z.s.m. uit te faseren zijn aanvullende werkzaamheden en IV-functionaliiteit nodig. In de verdere uitwerking van het implementatie & migratie plan is hiermee rekening gehouden, hetgeen zijn invloed heeft op de doorlooptijd van het gehele traject
- Dalend kader binnen IV zal ook invloed hebben op IBS Auto. Als IBS Auto de externe inhuur moet reduceren met ruim 6fte binnen 1 jaar a.g.v. dalend IV kader doelstelling op regulier budget, dan kunnen de (planning) doelstellingen van MRB niet volledig worden gerealiseerd en gaat modernisering langer duren en de legacy systemen (MOA, HSB etc.) langer worden aangehouden. Dit is tevens een Ketenrisico

- De extra werkzaamheden worden nu geïnventariseerd en omgezet in oplossingsvoorstellen die via het changeproces worden ingediend

- Impact bepalen van een eventuele reductie op de planning en beoordelen of er oplossingsscenario's zijn



E-herkenning –

- De verantwoordelijk directie heeft aangegeven dat er geen risico's en/ of knelpunten te melden zijn.

- -



Op schema of actieplan in werking



Knelpunt/risico's wordt geadresseerd in ander gremium dan DT



'Need to know' aan het DT



'Need to act' door het DT



Knelpunten en risico's op lopende ontwikkeltrajecten (IV/VII)

Cluster – Verbeteren uitvoering

Voorgestelde escalatie/vervolgstap

Status

Verlaging dwangbevelkosten –

- Situatie zoals vorige week gemeld:* Projectteam heeft uitwerking plan van aanpak voor nadere analyse en herstelacties o.l.v. nieuwe trekker weer opgepakt. Aanbeveling Nationale Ombudsman om in september te starten met herstelacties maakt daar onderdeel van uit.

- Het programma is i.v.m. COVID-19 gepauzeerd geweest en inmiddels weer opgestart;
- Eind augustus vindt een eerste beoordeling van een steekproef plaats;
- Aanvullende capaciteit voor projectaanpak is deels geworven. In de keten Inning en Betalingsverkeer is aan de ketenpartners gevraagd aanvullende capaciteit beschikbaar te stellen.



Stuiten verjarende schulden –

- Situatie zoals vorige week gemeld:* De verjaarde en te verjaren posten worden in beeld gebracht.
- Er wordt een memo voorbereid met acties om verrekening te voorkomen van de 7.222 posten die door MKB, GO, CAP en P (K&E buitenland) individueel beoordeeld zijn en als verjaard zijn aangemerkt.
- In verband met vakantie is het overleg om specifieke uitzonderingsituaties te bespreken en de juistheid/volledigheid van de query te beoordelen, wordt verplaatst.

- In AO is aangekaart dat de Kamer niet voor de zomer geïnformeerd zal worden.
- Alternatieve tijdslijn voor informeren is dit najaar.



Erf- en schenkbelasting: KOS en Terugdringen voorraad/ doorlooptijd –

- Stand van zaken notitie aan stas is onderhanden (UHB). Gaat over de reguliere voortgang (voorraad/productie en IV) en over al of niet aanzetten belastingrente per 1 januari 2021. Besluitvorming daarover moet vóór 1 september plaatsvinden ivm IV-traject. Ten slotte wordt ook ingegaan op de uitkomsten van het ADR-onderzoek naar ramingen en realisaties S&E.
- Notitie aan over meerjarig afbouwplan voorraad S&E en relatie met andere kritische processen bij S&E is aangeboden.

- De notitie is aangeboden ter bespreking in het PO van 10-9-2020



Verbeteren bezwaarafhandeling –

- Situatie zoals vorige week gemeld:* Addendum plan van aanpak 2020 in voorbereiding ter bespreking met .

-



Op schema of actieplan in werking



Knelpunt/risico's wordt geadresseerd in ander gremium dan DT



'Need to know' aan het DT



'Need to act' door het DT



Knelpunten en risico's op lopende ontwikkeltrajecten (V/VII)

Cluster - Fiscaal	Voorgestelde escalatie/vervolgstap	Status
EU BTW E-commerce –	-	
COVID-19 maatregelen –	Aangepaste RI&E ligt weer voor ter bespreking in de GOR, dat deze week afwachten.	
- Vanuit het Programma Coronamaatregelen geen knelpunten/risico's op de met de Stas afgesproken planning mbt de opstart fiscale processen. - Een voorwaarde voor het opstarten van toezicht buiten bij GO en MKB is een bestuurlijk afgestemde en goedgekeurde risico-inventarisatie en -evaluatie (RI&E). - Het opstellen van deze RI&E wordt uitgevoerd door de SSO O&P; planning hiervoor is 1 september. - Risico voor de planning: bestuurlijke besluitvorming en adviestraject GOR verloopt stroef waardoor de opstart van toezicht buiten vertraging op kan lopen. - De eerder (intern en extern) toegezegde datum van 1 september voor opstarten van een aantal processen (die deze week ondanks de signalerende toon tijdens de persconferentie van Rutte is herbevestigd door de stas als start voor toezicht buiten) komt langzamerhand wel dichterbij. - Verder namens SSO CFD: vanuit de Interdepartementale Commissie Bedrijfsvoering Rijk is bericht ontvangen dat naar aanleiding van het laatste RIVM advies, inventariseert het Rijksvastgoedbedrijf thans, op basis van een gerichte uitsnede, in welke gebouwen sprake is van welk type ventilatiesysteem en stelt een advies op per type gebouw. Drie van onze panden (Amsterdam De Knip, Utrecht Orteliuslaan 1000, Zwolle Hanzelaan) worden meegenomen in de steekproeven door het Rijksvastgoedbedrijf. Resultaten worden komende weken verwacht.		



Op schema of actieplan in werking



Knelpunt/risico's wordt geadresseerd in ander gremium dan DT



'Need to know' aan het DT



'Need to act' door het DT



Knelpunten en risico's op lopende ontwikkeltrajecten (VI/VII)

Cluster – Handhaving en toezicht	Voorgestelde escalatie/vervolgstap	Status
Wetsvoorstel gegevensverwerking BD –	-	
De verantwoordelijk directie heeft aangegeven dat er geen risico's en/ of knelpunten te melden zijn.		
Niveau toezicht achteraf –	Met de betrokken directies wordt afgestemd of de achtervang geregeld is.	
- Het onderzoek naar het Niveau toezicht achteraf kent een korte doorlooptijd. Uitval van werkgroepleden of projectleiding kan de voortgang in gevaar kan brengen. - De verantwoordelijk directie heeft aangegeven dat er verder geen risico's en/ of knelpunten te melden zijn.		



Knelpunten en risico's op lopende ontwikkeltrajecten (VII/VII)

Cluster – Toekomstbeeld	Voorgestelde escalatie/vervolgstap	Status
Wenkend Perspectief – Zie politieke onderwerpen I&S	-	
Onderzoek fundamentele transformatie – <i>Situatie zoals vorige week gemeld:</i> Fase 2, het onderzoek naar handelingsperspectieven, is opgestart door EY. - De klankbordgroep en stuurgroep komen eind augustus bijeen.	- In de rapportage van deelonderzoek 1 - de probleemanalyse - staan verwijzingen naar onderzoeksrapporten die (nog) niet aan de TK zijn aangeboden. - Dit signaal wordt (in een notitie) aan de stas kenbaar gemaakt. - Kan mogelijk tot een toename in WOB-verzoeken leiden.	●
Traject visitekaartje / interactiestrategie – De verantwoordelijk directie heeft aangegeven dat er geen risico's en/ of knelpunten te melden zijn.	-	
Voorbereiding regeerakkoord – <i>Situatie zoals vorige week gemeld:</i> De ombuigings-en intensiveringslijst IRF; Publicatie van deze lijst is begin september (was eind augustus) voorzien. - Recent is een werkgroep voorbereiding kabinetsformatie o.l.v. FEZ gestart. Hierin is de Belastingdienst (C&F) vertegenwoordigd. Ook BOA en AFP zullen in deze werkgroep worden betrokken. - De strategie/inzet van de Belastingdienst ter voorbereiding op het regeerakkoord (Lijst 2); Hierover is afgesproken dat inzake de strategie/inzet BD een notitie t.b.v. het DTBD door UHB en C&F wordt opgesteld. Aanvankelijke planning hiervoor was april, echter uiterste planning is om uiterlijk begin september hiertoe een notitie in het DT BD in te brengen.	- C&F/BD monitort dit risico - Dit risico moet gemonitord worden.	●



Bijlage 3 – Overige aandachtspunten



Overige aandachtspunten (I/X)

Categorie	Issue	Huidige situatie	Status
A Opstellen uitvoeringstoetsen ¹	- Belastingdienst heeft groot aantal uitvoeringstoetsen onderhanden, met name op gebied van toeslagen, BP21, LH en Covid-19. - De doorlooptijden zijn regelmatig te kort. - Hierdoor komt de kwaliteit van de uitvoeringstoetsen onder druk te staan. - Tevens bestaat het risico dat sommige uitvoeringstoetsen later (of te laat) worden opgeleverd.	N.a.v. gezamenlijke notitie DGFZ, FZ en BD hierover is met [] gesproken. Verschillende actiepunten opgesteld. Zo komt er een extern onderzoek dat in alle schakels van het proces (opstellen beleid, wetgeving en uitvoeringstoets) gaat kijken wat beter kan. - N.a.v. DT 2 juli wordt in augustus een brainstorm georganiseerd [] samen met [] en [] om naar oplossingen te zoeken.	●
	- Uitvoeringstoetsen moeten duidelijkheid geven over inpasbaarheid wetgeving in IV-portfolio. - Door grote hoeveelheid uitvoeringstoetsen en laat ontvangen wetgeving (recent zijn er maatregelen toegevoegd aan het pakket BP21) is het totaalbeeld nog niet inzichtelijk. Daar wordt hard aan doorgewerkt. - Van de Belastingdienst wordt verwacht dat wij voorafgaand aan besluitvorming over Belastingplanpakket in de Ministerraad commitment geven op de uitvoering van de maatregelen. Het pakket wordt 27 augustus naar de Raad van State gestuurd.	- Portfolioraad heeft 30 juli vastgesteld dat: 1) bij afronding individuele dossiers problemen voor tijdige realisatie moeten worden geïdentificeerd voor besluitvorming OGON/Driehoek/ bewindslieden; en 2) dat mogelijke verdringingseffecten in het totale portfolio niet eerder inzichtelijk zijn dan september. - Net als vorig jaar is integrale afweging van de impact van het pakket op het IV-portfolio niet mogelijk. - Risico van verdringing van o.a. modernisering is voor rekening Belastingdienst. Dit risico wordt net als vorig jaar niet gemitigeerd. Zowel in driehoek als met stas zijn 5 dossiers met knelpunten besproken, de dossiers worden conform besprokene afgerond.	●

1. Die geen betrekking hebben op of belegd zijn bij lopende ontwikkeltrajecten (trajecten op lijst 2), negatief blijken of risico lopen op tijdige afronding





Overige aandachtspunten (II/X)

Categorie	Issue	Huidige situatie	Status
A Opstellen uitvoeringstoetsen ¹	- In april 2020 verzoek gedaan voor opstellen uitvoeringstoets 24a AWR (m.b.t. bezwaarschriften). - Door COVID-19 nog niet aan toegekomen. Hoewel het de wens van zowel BD als DGFZ is om deze wetgeving te realiseren, moet dit nu opschuiven naar een later wetgevingstraject.	Overleg vindt plaats tussen BD en DGFZ in welk wetgevingstraject de wet alsnog kan worden opgenomen.	
	- In het LH-domein zijn een aantal toetsen (te) laat door stapeling van te veel te toetsen wetgeving (o.a. wet vereenvoudigde wet banenafpraak, wijzigingen agv pensioenakkoord, maatregelen pakket BP21). - Tegelijk ontvangen we verzoeken om versneld uitvoeringstoetsen op te leveren (drie weken).	- Contact tussen BD en SZW over termijnen. - Voor de LH-toetsen waarvoor om een snellere oplevering van de uitvoeringstoets is gevraagd (3 weken) is in twee gevallen aangegeven dat termijnen niet kunnen worden ingekort en als uitgangspunt altijd 8 weken geldt. Voor een van deze dossiers is inmiddels een ruimer tijdspad afgesproken.	

1. Die geen betrekking hebben op of belegd zijn bij lopende ontwikkeltrajecten (trajecten op lijst 2), negatief blijken of risico lopen op tijdige afronding

Op schema of actieplan in werking	Monitoring vereist	'Need to know' aan het DT	'Need to act' door het DT
-----------------------------------	--------------------	---------------------------	---------------------------



Overige aandachtspunten (III/X)

Categorie	Issue	Huidige situatie	Status
A <u>Augustusbesluitvorming</u>	- Bij de augustusbesluitvorming komen nieuwe wensen op tafel voor het pakket Belastingplan 2021. - Als die meer dan parameteraanpassingen in de IV vragen, zijn die in de meeste gevallen niet meer realiseerbaar per 1 januari 2021. - Extra risico is dat voorstellen die per 1 januari 2021 niet meer realiseerbaar zijn onder politieke druk uiterlijk 1 januari 2022 moeten worden gerealiseerd. De tijdpaden om dat te halen zijn echter ook heel (te?) scherp. - Voor verschillende onderwerpen liggen politieke wensen op tafel die (aanzienlijk) ingrijpender zijn dan parameterwijzigingen. Het betreft onder meer de aanpassing van de regels voor verliesverrekening in de Vpb en de verhoging heffingsvrij vermogen box 3 en de BIK (afdrachtsvermindering in de loonheffing voor ondernemers die een bepaalde investering doen) en de tariefsdifferentiatie overdrachtsbelasting voor starters.	- Op 10/8 is er een notitie van AFEP naar de bewindspersonen gegaan ter voorbereiding op augustusbesluitvorming. Dit gaat om maatregelen die MinFin zelf beleidsmatig nog gewenst acht. - We dragen uit dat alleen parameters nog mogelijk zijn, maar bereiden ons er op voor dat de bewindspersonen mogelijk ingrijpendere voorstellen op korte termijn willen invoeren. - We dringen er op aan dat we moeten voorkomen dat maatregelen – met de bijbehorende opbrengsten – op een ingangsdatum worden gezet die vanuit uitvoeringsperspectief onhaalbaar is. FJZ en UHB volgen de augustusbesluitvorming intensief. Verliesverrekening Vpb, box 3 en differentiatie Ovb zijn besproken met stas F&B en in de driehoek Voor de BIK is een memo aangeleverd waarin is beschreven dat de Belastingdienst uitsluitend een kassiersfunctie kan vervullen (vgl. WBSO). De beoordeling van investeringen moet plaatsvinden door RVO. Hierover is ook met RVO afgestemd.	

1. Die geen betrekking hebben op of belegd zijn bij lopende ontwikkeltrajecten (trajecten op lijst 2), negatief blijken of risico lopen op tijdige afronding



Op schema of actieplan in werking



Monitoring vereist



'Need to know' aan het DT



'Need to act' door het DT



Overige aandachtspunten (IV/X)

Categorie	Issue	Huidige situatie	Status
B	Beantwoording persvragen ¹	N.t.b.	
C	Beantwoording Kamervragen, commissieverzoeken en toezeggingen ²	• Damage technisch verholpen • BD is niet voornemens om eventuele opgelegde betaalverzuimboetes kwijt te schelden • beantwoording bevindt zich nog in conceptfase • deadline was 17/8	
	2020Z14463 Vragen van de leden Lodders (VVD), Omtzigt (CDA), van Weyenberg (D66) en Bruins (CU) aan de staatssecretaris van Financiën over het bericht 'Storing Belastingdienst: ondernemers krijgen week extra voor btw-aangifte'		
	2020Z14769 Vragen van het lid Omtzigt (CDA) aan de staatssecretaris van Financiën – Toeslagen en Douane en aan de staatssecretaris van Financiën - Fiscaliteit en Belastingdienst over het incomplete AVG-verwerkingsregister en over onbeantwoorde belangrijke vragen over de kinderopvangtoeslagaffaire.		
D	Voorbereiding Kamerdebatten ³	• Recesperiode TK t/m 31/8	

1. Die geen betrekking hebben op of belegd zijn bij lopende ontwikkeltrajecten (trajecten op lijst 2) en politiek en media gevoelig zijn

2. Kamervragen, commissieverzoeken en toezeggingen voor/door BD die geen betrekking hebben op of belegd zijn bij lopende ontwikkeltrajecten (trajecten op lijst 1 of 2), die (mogelijk) politiek gevoelig (die in aanmerking kunnen komen voor het mondelinge vragen uur) zijn of waarbij de deadline in gevaar is (geel) of niet gehaald wordt (rood)

3. Die voor relevant zijn, geen directe betrekking hebben op politieke dossiers of ontwikkeltrajecten en waarbij knelpunten en risico's in voorbereiding aanwezig zijn



Overige aandachtspunten (V/X)

Categorie	Issue	Huidige situatie	Status
E WOB-verzoeken ⁴	RTL Nederland: Inzake FSV/ zwarte lijsten / vergelijkbare applicaties	Eerste beslistermijn: 24-8-2020 Documenten opzoeken beleid.	
	Springer Nature: Inzake heffing in box 3 buitenlands onroerend goed	Eerste beslistermijn: 17-8-2020 Beoordeling verzoek.	
	De Nieuws BV [redacted]: Inzake documenten m.b.t. belasting op leidingwater (BoL), periode 1-1-13 tot 1-1-15	Tweede beslistermijn: 4-9-2020 Ontvangst bevestigd (en startmail gestuurd).	
	FTM [redacted]: inzake notulen MT-Belastingdienst	Tweede beslistermijn: 26-8-2020	
	[redacted] Inzake fraudebestrijding door Belastingdienst, periode 1-1-12 tot 1-1-19	Tweede beslistermijn: 7-8-2020 Inventarisatie beleid, ob wordt opgesteld; omvangrijk en politiekgevoeligheid	
	FTM: Documenten inzake Adviescommissie Uitvoering Toeslagen, periode van 29-5-19 t/m 8-6-20	Tweede beslistermijn: 4-8-2020 Ob is verstuurd, verdaagd.	
	NRC: Informatie over wijze waarop het besluit tot het opsplitsen van de Belastingdienst tot stand is gekomen	Tweede beslistermijn: 1-5-2020 Ob en verdaging verstuurd.	
	Follow the Money ⁵ : Etnisch profileren Belastingdienst vanaf 1-1-2012 t/m 20-3-2020	Tweede beslistermijn: 17-8-2020 Ob en verdaging per mail verstuurd. Na zomerreces besluit in de lijn. Stukken zijn verzameld.	

4. Politiek of media-gevoelige WOB verzoeken; 5. FTM heeft ook een verzoek ingediend voor documenten inzake Adviescommissie Uitvoering Toeslagen, periode van 29-5-19 t/m 8-6-20



Op schema of actieplan in werking



Monitoring vereist



'Need to know' aan het DT



'Need to act' door het DT



Overige aandachtspunten (VI/X)

Categorie	Issue	Huidige situatie	Status
F Gemelde politiek gevoelige damages ¹	31 juli 2020 Persoonlijk Domein Ondermers, Mijnbelastingdienst, MijnToeslagen en Mijnbelastingdienstzakelijk niet bereikbaar	- Afgerond: damage technisch verholpen. - Kamerleden Lodders (VVD), Omtzigt (CDA), van Weyenberg (D66) en Bruins (CU) hebben Kamervragen gesteld nav deze damage (zie categorie C).	
	20 augustus 2020 Onterechte incassering zorgtoeslag door CJIB	- Is in behandeling. Circa 6400 personen zullen niet op de beloofde 20 augustus hun zorgtoeslag krijgen, maar krijgen dit uiterlijk 26 augustus. - Hieronder vallen 138 personen uit de CAF Regeling, deze personen zijn allemaal persoonlijk gebeld op 20 augustus. - Het CJIB is verantwoordelijk voor het verhelpen van deze damage. De benodigde informatie is bij het CJIB aangeleverd om deze betalingen alsnog uit te voeren.	



Op schema of actieplan in werking



Monitoring vereist



'Need to know' aan het DT



'Need to act' door het DT



Overige aandachtspunten (VII/X)

Categorie	Issue	Huidige situatie	Status
G Lopende procedures ¹	Heffingskorting voor buitenlandse belastingplichtigen uit EU/EER HR arrest (dd 19-7-2019) dat algemene heffingskorting (AHK) onderdeel is van het tarief, waardoor het vrijgestelde inkomen van een EU-ambtenaar niet mag meetellen voor de afbouw van de AHK, waardoor deze alsnog recht hebben op het belastingdeel van de AHK (in 2019: max. € 608 pp)	- Mogelijk nieuwe procedures als we deze groep niet proactief tegemoet zouden komen - Er wordt bekeken of er actie ondernomen moet worden. Dit ligt bij DGFZ. Precieze stavaza wordt nog nagegaan	●
	Teruggaaf dividendbelasting aan buitenlandse beleggingsfondsen² ~13.000 verzoeken om teruggaaf van dividendbelasting van buitenlandse beleggingsfondsen (budgettair belang ~€ 2 miljard plus rente)	- A-G Wattel heeft advies aan de HR in ons voordeel uitgebracht - We wachten op arrest HR - Op 30/9 vindt een mondeling pleidooi procedure plaats	●
	De speelautomaten in de Kansspelbelasting (KSB) De vraag of de heffing van KSB i.p.v. omzetbelasting voor de aanbieders van speelautomaten een buitensporige last vormt. Potentieel grote claims (honderden miljoenen) van exploitanten als zaak verloren wordt	- Eén zaak gewonnen bij het gerechtshof; één zaak verloren en schadevergoeding van ruim 1,3 miljoen toegekend - Wachten op arrest HR	●
	De excessieve renteaftrek zaken in de vpb Renteaftrek van miljoenen euro's bij overnames door private equity fondsen. Eén zaak is gewonnen bij het gerechtshof; A-G Wattel heeft HR geadviseerd dit oordeel te bevestigen. Tweede zaak is deels verloren.	- In de eerste zaak wachten op arrest - In de tweede zaak zowel cassatieberoep als verweer indienen namens de Stas	●
	BTW (aftrek voorbelasting) en banken² Publicitair gevoelige BTW zaak over de mate van aftrek van voorbelasting bij een bank. Financiële belang bij de banken bedraagt ruim € 500 mln.	- Namens Stas cassatieberoep ingesteld, door onjuiste berekeningen van het Hof - Wachten op conclusie A-G	●
	Massaal gevoerde procedure over de box 3-heffing vanaf 2017 Geschil is de (rechts)vraag of de box 3-heffing op regelniveau in strijd is met het Europese verdrag van de rechten van de mens	- Inspecteur heeft het verweerschrift eind juni 2020 ingediend bij de Rechtbank - Wachten op mondelinge behandeling en uitspraak Rechtbank	●
	Tipgeverszaak De zaak draait om de vraag of de Inspecteur het bewijs heeft geleverd dat de rekeninghouder in de jaren waarvoor de aanslagen zijn opgelegd Luxemburgse bankrekeningen heeft aangehouden en niet heeft verantwoord in de belastingaangifte	- HR is van oordeel dat informatie tipgever betrouwbaar is - Hof Amsterdam buigt zich nu over resterende rechtsvragen (identificatie, voortvarendheid) - Parallele zaken al in voordeel van Inspecteur beslist	●
	AirBNB Inkomsten uit tijdelijke verhuur van deel van eigen woning via Airbnb volgens gerechtshof onbelast.	- Namens de Stas cassatieberoep ingesteld tegen twee hofuitspraken. Conclusie van in ons voordeel. - Wachten op arrest HR	●

1. Procedures bij de Hoge Raad met mogelijk grote impact op de bedrijfsvoering of reputatie van de Belastingdienst; 2. Bekend bij Stas
2. NB. HR = Hoge Raad; A-G = Advocaat-Generaal



Overige aandachtspunten (VIII/X)

Categorie	Issue	Huidige situatie	Status
G Lopende procedures ¹	Overlijdensuitkering uit reis- en ongevallenverzekering MH17 De overlijdensuitkering uit een reis- en ongevallenverzekering van de werkgever van een slachtoffer van de MH17-vliegramp is volgens het gerechtshof belast als loon (bij de zuster van het slachtoffer).	- In afwachting op conclusie van deze wordt eind augustus verwacht.	
	Geen aftrek voorbelasting bouw woning met daarop zonnepanelen Geen aftrek voorbelasting (BTW) ingeval van de bouw van een woning met daarop zonnepanelen (bekend bij wetgeving).	- In afwachting conclusie	
	Ingangsdatum vrijstelling motorrijtuigenbelasting voor politieauto's en taxi's De vrijstelling MRB is verleend m.i.v. de aanvang van het tijdvak waarin de verzoeken zijn gedaan. Het Gerechtshof oordeelt dat terugwerkende kracht moet worden verleend tot de datum van ingebruikneming van de auto's (veel eerdere datum).	- Namens stas wordt cassatieberoepschrift ingesteld	

1. Procedures bij de Hoge Raad met mogelijk grote impact op de bedrijfsvoering of reputatie van de Belastingdienst; 2. Bekend bij Stas
2. NB. HR = Hoge Raad; A-G = Advocaat-Generaal



Overige aandachtspunten (IX/X)

Categorie	Issue	Huidige situatie	Status
H Lopende onderzoeken ¹	Topstructuur (ADR) Onderzoek m.b.t. de uitgangspunten voor topstructuur Belastingdienst en hoe die de sturing binnen de Belastingdienst verbeteren	- Eigenaarschap van het rapport ligt bij O&P - Onderzoek gaat na de zomer naar de TK	
	Vervolgonderzoek ontwikkeling raming en realisatie Schenk- en Erfbelasting (ADR) Onderzoek betreft een kwantitatieve en kwalitatieve analyse van raming en realisatie van Schenk- en Erfbelasting over de periode 2016 tot en met 2019. Dit om inzichtelijk te maken wat de verschillen zijn tussen de (initiële) raming en opbrengsten van Schenk- en Erfbelasting in de jaren 2017 en 2018.	- Onderzoek is op verzoek van de TK - is opdrachtgever, UHB begeleidt het proces - Na de zomer naar de TK	
	Zicht op algoritmes (AR) De AR gaat het gebruik van algoritmes door de rijksoverheid in kaart brengen en onderzoeken wat hun impact is op de maatschappij en op welke wijze ze het beste kunnen worden getoetst	- Opleverdatum Januari 2021	
	Belastingontwikijking (AR) Op verzoek van de Tweede Kamer in 2019 nogmaals onderzoek naar het onderwerp Belastingontwikijking te kijken	- Opleverdatum September 2020	
	Uitstroom Rijk (AR) Onderzoek naar uitstroom door pensionering en capaciteitsvermindering en in hoeverre ministeries voorbereid zijn op toekomstige in-/uitstroom	- Opleverdatum December 2020	
	Steun aan grote ondernemingen in Coronatijd – leren we van lessen uit het verleden? (AR) De AR onderzoekt in hoeverre de steun aan grote ondernemingen tijdens de coronacrisis laat zien dat de betrokken ministers hebben geleerd van de lessen uit het verleden en hoe zij deze lessen toepassen.	- 29 juni 2020 deel 1 - Oktober 2020 deel 2	

1. Lopende onderzoeken die mogelijk een politiek gevoelige uitkomst hebben, die niet vallen onder politiek urgente dossiers of ontwikkeltrajecten. Onderzoeken van IBO zijn hier nog niet in opgenomen. NB. AR = Algemene RekenKamer; ADR = Audit Dienst Rijk

Op schema of actieplan in werking	Monitoring vereist	'Need to know' aan het DT	'Need to act' door het DT
-----------------------------------	--------------------	---------------------------	---------------------------



Overige aandachtspunten (X/X)

Categorie	Issue	Huidige situatie	Status
H Lopende onderzoeken ¹	Beleidsdoorlichting Dienstverlening Belastingdienst (Panteia)	- Concept-rapportages opgeleverd in juni. Medio september de definitieve rapporten. Na interne afstemming zal het rapport in december 2020 aan de TK aangeboden worden	●
	AVG onderzoek DF&A (ADR) Onderzoek of AVG richtlijnen goed worden gevolgd	- Opdracht wordt nu ingevuld	●
	AVG audit overige onderdelen (ADR) Onderzoek of AVG richtlijnen goed worden gevolgd	- Opdracht wordt nu ingevuld	●
	Onderzoek Bestrijding Witwassen (AR) Doel van het onderzoek is het verkrijgen van inzicht in de prestaties van de anti-witwasketen.	- Onderzoek is aangekondigd. - Projectvoorstel volgt na de zomer.	●

1. Lopende onderzoeken die mogelijk een politiek gevoelige uitkomst hebben, die niet vallen onder politiek urgente dossiers of ontwikkeltrajecten. Onderzoeken van IBO zijn hier nog niet in opgenomen. NB. AR = Algemene RekenKamer; ADR = Audit Dienst Rijk



Op schema of actieplan in werking



Monitoring vereist



'Need to know' aan het DT



'Need to act' door het DT



Belastingdienst