

Van: Kuipers, K. <[REDACTED]@minszw.nl>

Verzonden: maandag 10 juni 2019 21:19

Aan: Mulder, L. <[REDACTED]@minszw.nl>; Kiersch, E. <[REDACTED]@minszw.nl>

CC: K11 <[REDACTED]@minszw.nl>; SV218 <[REDACTED]@minszw.nl>

Onderwerp: RE: brief aan de TK over CAF11/Kinderopvangtoeslag

Mbt jouw tekstvoorzet een paar beschouwingen:

- "(sturing vanuit) bredere publieke waarden" nog een beetje vaag / hoog over. Een goede balans tussen handhaven, dienstverlenen en efficiency vind ik beter te begrijpen. Of zijn er nog andere waarden die je wilt betrekken?
- in algemene zin helemaal eens dat dilemma's uit de praktijk in beeld moeten worden gebracht en daarover expliciete politieke besluitvorming moet plaatsvinden. Ik zit me wel af te vragen of dat juist bij deze casus van de BD niet is gebeurd... politiek legde destijds heel bewust de nadruk op handhaving.
- toekomst uitvoering (Deltaplan) gaat in mijn beleving verder dan (aan)sturing vanuit bredere publieke waarden. Hangt bijv. ook samen met legacy, ICT etc.

Groet, Krista

Verzonden met BlackBerry Work
(www.blackberry.com)

Van: Mulder, L. <[REDACTED]@minszw.nl>

Datum: maandag 10 jun. 2019 9:00 PM

Aan: Kuipers, K. <[REDACTED]@minszw.nl>, Kiersch, E. <[REDACTED]@minszw.nl>

Kopie: K11 <[REDACTED]@minszw.nl>, SV218 <[REDACTED]@minszw.nl>

Onderwerp: RE: brief aan de TK over CAF11/Kinderopvangtoeslag

Ok thnx en schiet vrij op de lange tekstvoorzet- ben ook ah oefenen voor UWV he :-)

Verzonden met BlackBerry Work
(www.blackberry.com)

Van: Kuipers, K. <[REDACTED]@minszw.nl>

Datum: maandag 10 jun. 2019 20:37

Aan: Mulder, L. <[REDACTED]@minszw.nl>, Kiersch, E.

<[REDACTED]@minszw.nl>

Kopie: K11 <[REDACTED]@minszw.nl>, SV218

<[REDACTED]@minszw.nl>

Onderwerp: RE: brief aan de TK over CAF11/Kinderopvangtoeslag

Tav eerste punt zat ik me ook al af te vragen of wij ons herkennen in beeld van rigide, strike wetgeving... zal KO ook naar hun beeld vragen

Verzonden met BlackBerry Work
(www.blackberry.com)

Van: Mulder, L. <[REDACTED]@minszw.nl>

Datum: maandag 10 jun. 2019 8:33 PM

Aan: Kuipers, K. <[REDACTED]@minszw.nl>, Kiersch, E.

<[redacted]@minszw.nl>
Kopie: K11 [redacted] <K11 [redacted]@minszw.nl>, SV218 [redacted]
<SV218 [redacted]@minszw.nl>

Onderwerp: RE: brief aan de TK over CAF11/Kinderopvangtoeslag

Ha na lezing wat mij betreft 3 punten:

- er staat dat het een combi beleid en uitvoering betrof, dit was nooit ons beleid
- moet er ook een winst-waarschuwing in- gezien de staat vd BD destijds, kan dit type disbalans op meer plekken zich hebben voorgedaan binnen de BD? (Maw verwachtingen-management)

- suggestie om een bredere passage op te nemen.

" In de sturing van de Belastingdienst hecht ik eraan om structureel in een goede balans te voorzien tussen dienstverlening en handhaven. Vaak kunnen dienstverlening en handhaving elkaar ook versterken. Het is van groot belang nu niet van het ene naar het andere uiterste te gaan. Om die reden zal ik bezien hoe de aansturing van de BD, en sturing binnen de BD, kan plaatsvinden vanuit de bredere publieke waarden. Dat betekent ook dat de BD in haar verantwoording laat zien welke dilemma's zich voordoen in de praktijk, opdat daar transparant over kan worden gesproken en politieke weging expliciet kan plaatsvinden. In dit kader sluit ik aan bij hetgeen de minsiter SZW eerder in maart 2019 namens het kabinet aan de Tweede Kamer meldde: "Ik wijs erop dat bij meerdere publieke uitvoeringsorganisaties, waar in het verleden taakstellingen (deels) zijn ingevuld met digitalisering, in het primaire proces dilemma's ontstaan in het vinden van de juiste balans tussen dienstverlening, handhaving en efficiency. Daarom zal ik met mijn collega's van het kabinet bezien hoe deze, in relatie tot beleid en toezicht, structureel van effectieve reflectie kunnen worden voorzien." Deze reflectie wordt praktisch vorm gegeven met de verkenning die is aangekondigd in de voorjaarsnota: "Politieke en maatschappelijke wensen ten aanzien van nieuw beleid, het doorvoeren van noodzakelijke vernieuwing en het borgen van de continuïteit leiden tot stevige uitdagingen voor uitvoeringsorganisaties. Burgers en bedrijven ervaren in toenemende mate de gevolgen hiervan. De ministeries van SZW, Financiën en BZK nemen het initiatief een taakopdracht te formuleren voor een probleemanalyse, gericht op de grote uitvoeringsorganisaties, ter vaststelling door de MR. Uw Kamer zal hierover voor Prinsjesdag nader worden geïnformeerd. Het streven is om de probleemanalyse met scenario's van mogelijke oplossingsrichtingen begin 2020 op te leveren." Aanvullend wordt in samenwerking met het Netwerk Publieke Dienstverlening, bezien hoe de rijksoverheid de sturingsrelatie tussen beleid (opdrachtgeverschap), uitvoering (opdrachtnemerschap) en eigenaar structureel kan versterken, door reflectie en wederzijds leren te organiseren ten aanzien van "verrijkte sturing": sturing vanuit publieke waarden. Dit om te bevorderen dat de uitvoering een publiek verantwoorde taakuitoefening realiseert, waar dienstverlening, handhaving en efficiency een onderdeel van vormen. "

Grtz Loes

Verzonden met BlackBerry Work
(www.blackberry.com)

Van: Mulder, L. <[redacted]@minszw.nl>
Datum: maandag 10 jun. 2019 19:53
Aan: Kuipers, K. <[redacted]@minszw.nl>, Kiersch, E.
<[redacted]@minszw.nl>
Kopie: K11 [redacted] <K11 [redacted]@minszw.nl>, SV218 [redacted]
<SV218 [redacted]@minszw.nl>

Onderwerp: FW: brief aan de TK over CAF11/Kinderopvangtoeslag

Hoi hierbij, graag jullie spoedig advies! Krista coördineert om praktische redenen,

maar zwaartepunt ligt inhoudelijk bij WBJA. Succes en grtz Loes

Verzonden met BlackBerry Work
(www.blackberry.com)

Van: Leijten, MR (Manon) (SG) <[REDACTED]@minfin.nl>
Datum: maandag 10 jun. 2019 19:47
Aan: 'p.huijts@minaz.nl' <[REDACTED]@minaz.nl>, Schurink, Maarten <[REDACTED]@minbzk.nl>, Mulder, L. <[REDACTED]@minszw.nl>, Goet, J.C. (Jan-Kees) <[REDACTED]@minlnv.nl>
Kopie: Stein, P (Peter) (BOA) <[REDACTED]@minfin.nl>, Wesseling, JK (Jasper) (AFP) <[REDACTED]@minfin.nl>
Onderwerp: FW: brief aan de TK over CAF11/Kinderopvangtoeslag

Beste Loes, Paul, Maarten, Erik en Jan-Kees,

In de MR van afgelopen vrijdag heeft de staatssecretaris van Financiën gesproken over het dossier CAF11/Kinderopvangtoeslag. Hij heeft aangegeven dat hij vastberaden is om voor de groep ouders in deze zaak wat te doen. Hij heeft ook aangegeven dat hij samen met de bewindslieden van SZW de intentie heeft uitgesproken om het initiatief te nemen om de toeslagenwetgeving tegen het licht te houden.

Bijgaand treffen jullie de concept-TweedeKamer-brief aan. De staatssecretaris wil deze brief morgen aan het eind van de dag – na het gesprek met een delegatie van de ouders – versturen.

De staatssecretaris heeft met de voorzitter van de adviescommissie, dhr. Donner, gesproken. Conclusie van dhr. Donner en de staatssecretaris is dat de eerste vraag van de adviesaanvraag aan de commissie de gewenste ruimte geeft.

Binnen de directie Bestuursondersteuning en Advies zijn SV23 [REDACTED] (SV23 [REDACTED]@minfin.nl) en SV21 [REDACTED] (SV21 [REDACTED]@minfin.nl) contactpersonen.

Met vriendelijke groeten,
Manon