Behandelstrategie Gastouderbureaus

Juli 2012

[redacted] (Belastingdienst/Toeslagen)
[redacted] (Belastingdienst/regio Rijnmond)
[redacted] (Belastingdienst/Toeslagen)
[redacted] (Belastingdienst/Utrecht Gooi)
[redacted] (Landelijke Toezicht Organisatie)

Inhoudsopgave

1. Inleiding

2. Schets van de doelgroep
Definitie. Wat is een gastouderbureau
Omvang, aantallen
Regionale spreiding
Verdere Segmentering

3. Economische aspecten
Werkgelegenheid
Bedrag aan Kinderopvangtoeslag via GOB's
Loonheffing/sectorindeling PH

4. Structuur en binding
Belangenorganisatie
Onderlinge samenwerking
Partijen waarmee Belastingdienst/Toeslagen kan samenwerken.(gemeenten, GGD's , belangenorganisaties)

5. Compliance situatie
Algemene bevindingen m.b.t. compliance
Indicatie tax gap op basis van de steekproef
Nalevingstekorten bij GOB's
Nalevingstekorten bij Gastouders
Nalevingstekorten bij vraagouders

6. Advies behandelstrategie Gastouderbureaus

Bijlage 1 : schematisch voorstel behandelstrategie

Bijlage 2 : Nalevingstekorten per regio

Bijlage 3 : Voorbeelden Landelijk Register Kinderopvang

1. **Inleiding**.

In het najaar van 2011 en voorjaar van 2012 is in opdracht van het MT van de Belastingdienst/Toeslagen een project m.b.t. gastouderbureaus uitgevoerd. Aanleiding voor die opdracht waren twee rapporten waarin werd gesproken over massale misbruik/oneigenlijk gebruik en/of fraude bij gastouderbureaus. De opdracht was om inzicht te krijgen in de nalevingstekorten bij de ong. 700 gastouderbureaus en de mogelijke vormen van aanpak daarvan bij gastouderbureaus. Tevens om dit inzicht te verkrijgen door het (laten) uitvoeren van een 100-tal bedrijfsbezoeken en een 10-tal volledige onderzoeken, resulterend in een toekomstgericht handhavingsplan m.b.t. dit deel van de Kinderopvang. Tegelijkertijd moet van de mogelijkheid gebruik worden gemaakt om voorlichting te geven over de verschillende administratieve verplichtingen. In samenwerking met de Landelijke Toezicht Organisatie is een projectplan opgesteld, zijn uren geclaimd in het Landelijk Handhavingsplan en is de Kennisgroep Vaktechniek Toezicht benaderd om ondersteuning te geven bij het ontwerpen van standaardcontrolerapporten, aankondigingen enz. . Voorts zijn regiocoördinatoren en controlerende ambtenaren aangezocht op de blauwe regio's en zijn deze vervolgens opgeleid in o.a. de Wet op de Kinderopvang, de AWIR enz. Uit het LRK zijn ad random een 100-tal Gastouderbureaus getrokken, die vervolgens door de blauwe collega's zijn bezocht. Tijdens de bezoeken is ook speciaal voor de actie ontwikkeld voorlichtingsmateriaal betreffende de administratieve verplichtingen voor gastouderbureaus uitgereikt. De weerslag van hun bevindingen zijn getotaliseerd en worden weergegeven in deze behandelstrategie. Op dit moment zijn de 10 volledige onderzoeken nog niet uitgevoerd. Wij menen dat we desondanks een voorlopige lijst met aanbevelingen moeten aanleveren, zodat daarmee bij de planning van het jaar 2013 rekening kan worden gehouden. Zo nodig worden de aanbevelingen nadat deze 10 controles zijn afgerond aangepast.

2. Schets van de doelgroep

Definitie. Wat is een gastouderbureau
In de *Wet kinderopvang* is het gastouderbureau omschreven als een organisatie die gastouderopvang tot stand brengt en door tussenkomst van wie de betaling van de ouders aan de gastouders geschiedt. Het gastouderbureau bemiddelt dus tussen ouders die opvang zoeken voor hun kind(eren) in de leeftijd van 0-13 jaar (de vraagouders) en ouders die tegen een vergoeding kinderen willen opvangen (de gastouders).

Het gastouderbureau heeft een begeleidende, bemiddelende en administratieve functie. Om deze taken goed uit te voeren, moet onder andere aan onderstaande punten voldaan worden:
De opvang wordt minimaal jaarlijks mondeling geëvalueerd met de vraagouders. De evaluatie wordt schriftelijk vastgelegd.
Het gastouderbureau biedt scholingsmogelijkheden aan gastouders bij de start van hun werkzaamheden. Te denken valt aan een introductiecursus voor gastouders die gerelateerd is aan de daadwerkelijke opvangtaken.
Het gastouderbureau organiseert themabijeenkomsten voor de gastouders en/of biedt cursussen/bijeenkomsten waarbij gastouders elkaar ontmoeten en ervaring kunnen uitwisselen.
De intake bij vraag- en gastouder wordt persoonlijk en aan huis uitgevoerd door de bemiddelingsmedewerker.
Per jaar vinden er minimaal twee huisbezoeken plaats, waarin in ieder geval de jaarlijkse risico-inventarisatie en evaluatie, de jaarlijkse toetsing van de criteria van de gastouder en de jaarlijkse evaluatie van de opvang plaatsvindt. Naast deze huisbezoeken vinden er in het kader van intake, eerste risico-inventarisatie en nieuwe koppelingen extra huisbezoeken plaats.
De bemiddelingsmedewerkers beschikken aantoonbaar over voor gastouderopvang relevante pedagogische kennis.
Gezien het aantal werkzaamheden dat per koppeling moet worden verricht, dient er een reële verhouding te zijn tussen de beschikbare formatie en het aantal koppelingen dat door het gastouderbureau wordt begeleid. Het gastouderbureau dient dit inzichtelijk te maken.

a. Omvang, aantallen 2011

Totaalbedrag Kinderopvang Toeslag	Opvang			
Soort	DO	BO	Eindtotaal	Percentage
Beide	€ 74.541.893,00	€ 23.150.405,00	€ 97.692.298,00	3%
GO	€ 201.959.192,00	€ 138.408.091,00	€ 340.367.283,00	12%
KC	€ 1.588.640.605,00	€ 766.086.895,00	€ 2.354.727.500,00	84%
Eindtotaal	€ 1.865.141.690,00	€ 927.645.391,00	€ 2.792.787.081,00	100%

Aantal uren	Opvang			
Soort	DO	BO	Eindtotaal	Percentage
Beide	18.877.428	5.125.085	24.002.513	4%
GO	53.920.228	32.367.108	86.287.336	13%
KC	380.531.571	166.413.325	546.944.896	83%
Eindtotaal	453.329.227	203.905.518	657.234.745	100%

Gemiddelde uurprijs	Opvang		
Soort	DO	BO	Eindtotaal
Beide	€ 3,95	€ 4,52	€ 4,07
GO	€ 3,75	€ 4,28	€ 3,94
KC	€ 4,17	€ 4,60	€ 4,31

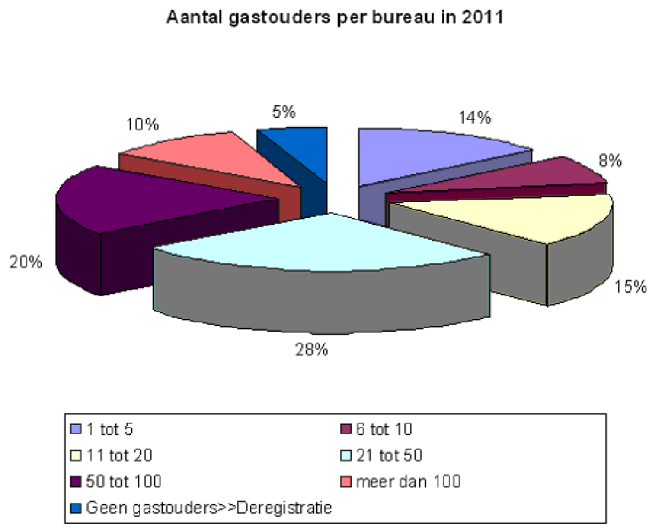
Commentaar: hieruit blijkt dat het aandeel gastouderopvang op het totaal van de kinderopvang een beperkt (13%) deel is.

Cijfers uit Landelijk register Kinderopvang per 31/12/2011

Ingevoerde GOB's	aantal	relaties met gastouders
Aangemeld	28	0
Afgewezen	260	2
Geregistreerd	712	53968
Niet meer geregistreerd	215	856
	1.215	**54.826**

Ingevoerde Gastouders	aantal	aantal kindplaatsen
Aangemeld	526	2170
Afgewezen	3344	12744
Geregistreerd	48887	206061
Niet meer geregistreerd	9080	36262
	61.837	**257.237**

De gemiddelde grootte van de bezochte bureaus tijdens de actie wordt in onderstaand diagram weergegeven.



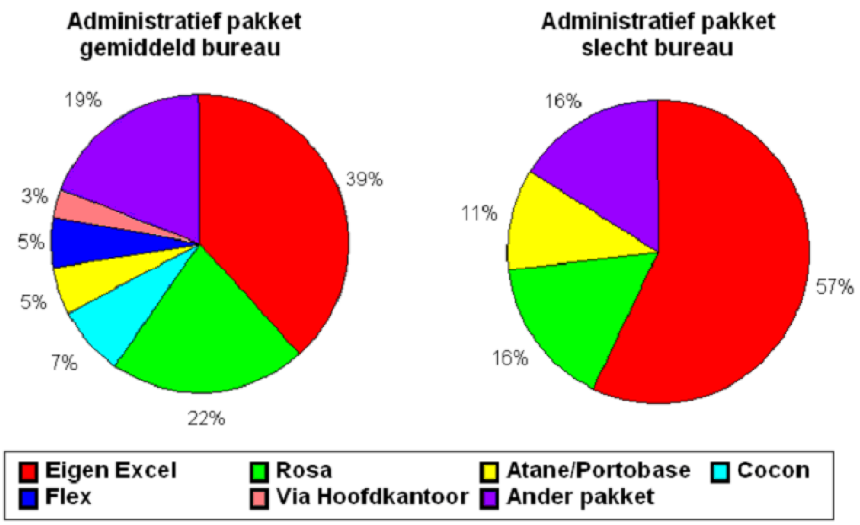
b. Verdere segmentering blijkend uit het onderzoek

- In Nederland wordt gastouderopvang voor het merendeel georganiseerd door een groot aantal kleine gastouderbureaus (weinig vestigingen). Uitzonderingen daarop zijn een heel groot gastouderbureau dat 67 vestigingen heeft door heel Nederland en een aantal bureaus wat samenwerkt middels franchisers.

- In het Zuiden van het land wordt veel meer gebruik gemaakt van gastouderopvang dan in het Noorden van het land. In het zuiden bevinden zich meer gastouderbureaus dan in Noord Nederland.

- Over het algemeen (ong. 50 %) wordt het gastouderbureau gedreven in de vorm van een eenmanszaak. De andere helft maakt gebruik van VOF, Stichting of B.V.-vorm.

- Softwarepakketten. Een groot deel (39%) maakt gebruik van een eigen Excel. Daarnaast worden softwarepakketten gebruikt van Rosa, Atane/Portobase, Cocon. Bij de door de controlerend ambtenaren als "slecht" beoordeelde bureaus bleek 57% zich te bedienen van een eigen Excel pakket.



- Verdere subsegmentering. Gebleken is dat de wat kleinere bureaus zich vaker bedienen van EXCEL en dat deze kleinere bureaus wat meer nalevingstekorten (zoals minder goede administratie) te zien geven

3. Structuur en binding

a. Belangenorganisaties. Sinds 1 mei 2011 heeft de sector kinderopvang één brancheorganisatie 'De Brancheorganisatie Kinderopvang'. Deze organisatie is tot stand gekomen door een fusie tussen MO groep Kinderopvang en de Branchevereniging Ondernemers in de Kinderopvang. Deze brancheorganisatie Kinderopvang vertegenwoordigt meer dan 1000 leden. Deze belangenorganisatie spreekt 2 a 3 maal per jaar met de leiding van Toeslagen. Heeft een eigen website.

b. Onderlinge samenwerking. Er is niet veel zicht op onderlinge contacten tussen gastouderbureaus. Vermoed wordt dat er regelmatig onderling contact is.

Partijen waarmee Belastingdienst/Toeslagen kan samenwerken zoals GGD's en Gemeenten. Landelijk Register Kinderopvang (LRK)

Samenwerking met GGD. De belastingdienst/Toeslagen heeft contact met GGD Nederland. Die heeft contact met regionale GGD's. In enkele gevallen is er ook regionaal contact tussen de GGD en de collega's van blauw die voor Toeslagen activiteiten verrichten. GGD - Nederland geeft een nieuwsbrief uit. De Belastingdienst kan daarin berichten laten opnemen. De GOB actie is ook kenbaar gemaakt aan de GGD regio's middels deze nieuwsbrief.

Samenwerking tussen Toeslagen en de gemeenten is er niet of nauwelijks. Momenteel wordt onderhandeld over een convenant. Het laten verwijderen van gastouderbureaus uit het LRK verloopt moeizaam en gaat via de GGD, naar de gemeente. De gemeente moet zorgen voor verwijdering en opnemen uit en in het LRK. De gemeente is hiervoor verantwoordelijk. In de regio Utrecht loopt een pilot waarin afspraken zijn gemaakt dat een gastouderbureau ook verwijderd kan worden op advies van Toeslagen.

c. Het Landelijk Register Kinderopvang (LRK)
In dit openbare bestand staan de gegevens van alle geregistreerde kinderopvangvoorzieningen en peuterspeelzalen in Nederland. Deze voorzieningen worden pas in het Landelijk Register Kinderopvang en Peuterspeelzalen geregistreerd na een inspectie door de GGD en een positieve beschikking van de gemeente. Gemeenten zijn verantwoordelijk voor toezicht op en handhaving van de kwaliteit van de geregistreerde kinderopvangvoorzieningen en peuterspeelzalen. Het toezicht is toegewezen aan de GGD als gemeentelijke gezondheidsdienst.

Iedere kinderopvangvoorziening (dit is een kinderdagverblijf, een organisatie voor buitenschoolse opvang, een gastouderbureau of een gastouder) in het Landelijk Register Kinderopvang en Peuterspeelzalen heeft een uniek registratienummer. Dit nummer moet

door ouders aan de Belastingdienst worden doorgegeven bij het aanvragen van een kinderopvangtoeslag. Ouders kunnen alleen in aanmerking komen voor kinderopvangtoeslag als ze gebruik maken van een kinderopvangvoorziening die in het Landelijk Register Kinderopvang en Peuterspeelzalen staat.

4. Compliance situatie

a. Algemene bevindingen m.b.t. compliance.

Op een enkele uitzondering na was de medewerking van de diverse gastouderbureaus prima. Nalevingstekorten bij gastouderbureaus hebben te maken met formele gebreken en onvoldoende vastlegging van werkelijk gemaakte uren. In enkele gevallen konden gastouderbureaus worden gestickerd op basis van nalevingstekorten die voorkomen bij het bureau zelf, bij de gastouders en bij de vraagouders. Die gevallen zijn op de 'ranking lijst' geplaatst en daar wordt een volledige controle ingesteld. Dit soort bureaus komen in heel Nederland voor. In de Regio Utrecht-Gooi zijn echter 2 van dit soort gevallen ontdekt. Voorts moet benadrukt worden dat onze berekening van de tax gap heeft plaatsgevonden op basis van door de gastouderbureaus bij ons ingeleverde excel-sheets met gegevens over de opvang. In 9 gevallen zijn door de collega's van blauw waarschuwingen uitgereikt ten behoeve van gebreken in de administratie. Door nagenoeg alle gastouderbureaus is aangegeven dat men in staat was tot het leveren van eventueel door Toeslagen gevraagde contra informatie.

b. nalevingstekorten bij GOB's

De geconstateerde nalevingstekorten zijn:

1. Er blijken veel gebreken te zijn in de contracten die tussen gastouderbureau, vraagouder en gastouder worden gesloten. Bij de meeste gastouderbureaus was dit een probleem.

2. Urenstaten ontbreken vaak (80%) . Dat betekent dat ongeacht het aantal daadwerkelijk afgenomen uren aan de vraagouder wordt gefactureerd. Men gaat dan alleen uit van de uren zoals afgesproken in het contract, er is derhalve wel sprake van flexibele opvang maar dit wordt niet verwerkt. Hoe meer uren hoe hoger de vergoeding aan het GOB. Dit verklaart ook de ervaring dat bij bureaus waar de vergoeding aan dat bureau afhankelijk is van het aantal uren, eerder fouten worden gemaakt naar boven. Hoeveel geld hiermee is gemoeid was niet in te schatten.

3. Als men de gebreken in contracten en de niet aanwezig zijnde uren staten buiten aanmerking laat, is in 25 % van de gevallen de administratieve organisatie onvoldoende, dus in 75% van de gevallen was de administratieve organisatie dan op orde.

4. Sectorindeling onjuist. Van de gecontroleerde bureaus zijn er 37 met personeel. Een ervan was niet aangemeld voor de Loonheffing. Voor de sectorindeling bleek 24% in de goede sector ingedeeld. 16% was onjuist ingedeeld. Het restant is uitgezet voor onderzoek. Een verkeerde sectorindeling zorgt voor een verkeerd. premiepercentage te betalen door de werkgever

5. In 2 gevallen werd ten onrechte BTW in rekening gebracht, maar niet afgedragen.

6. In totaal zijn 15 (=13,3%) van de 112 bureaus verwijderd uit het LRK als gevolg van deze actie. Met name in de regio Amsterdam.

7. Voor 2 bureaus wordt momenteel beoordeeld of ze een strafrechtelijk traject ingaan.

8. Diverse wetstechnische aspecten zoals bijvoorbeeld contracten die ingaan op de dag van de geboorte, beschikbaarheidsvergoeding zonder dat er daadwerkelijke opvang tegenover hoeft te staan en situaties waarin de vraagouder tevens eigenaar is van het gastouderbureau waar het kind is ondergebracht.

c. Nalevingstekorten bij Gastouders

Niet aangeven inkomsten. Gebleken is dat een deel van de gastouders hun verdiensten niet hebben aangegeven. Daarom is over 2010 een aantal van 2954 sofinummers met uitbetaalde bedragen ter controle aan de Landelijke Toezicht Organisatie gestuurd. Tot op heden is nog niet bekend wat de resultaten daarvan waren.

d. Nalevingstekorten bij vraagouders. In totaal werden tijdens deze actie 5.100 aanvragers met 8.077 kinderen onderzocht.

1. In 1.105 gevallen (22%) waren één of meer kinderen van de aanvrager niet bekend bij het gastouderbureau, maar is er wel kinderopvangtoeslag aangevraagd. Het betreft 1.685 kinderen.

2. In 846 gevallen (17%) werden één of meer kinderen van de aanvrager niet meer opgevangen bij het gastouderbureau, terwijl de kinderopvangtoeslag wel bleef doorlopen. Het betreft 1.301 kinderen.

3. In 172 aanvragen (3%) bleken grote (>50 uur) verschillen in aantal opvanguren. Het betreft 211 kinderen.

4. In 262 gevallen (5%) is gebleken dat er met terugwerkende kracht Toeslag is aangevraagd, terwijl er geen opvang was genoten. Het betreft 378 kinderen.

Het nalevingstekort bevindt zich omstreeks de 30%.

5. Advies behandelstrategie Gastouderbureaus

a. Alle GOB's. B/CA haalt in het kader van gegevensverzameling jaarlijks gegevens op bij alle gastouderbureaus in Nederland. Uit het project gastouderbureaus is gebleken dat deze contra-informatie erg waardevol kan zijn. M.n. kan daarmee het non-compliantiecijfer

van 35% bij vraagouders worden aangepakt. Door het vergelijken van deze contra-informatie met de gegevens in de Toeslagaanvragen kan een groot deel van de non-compliantie worden ontdekt. De vergelijking kost niet veel tijd. Het verwerken van de correcties kost 1,5 uur per post. Daarbij kan gedacht worden aan het starten van een handhavingscommunicatiecampagne, gevolgd door het corrigeren van gegevens van de vraagouders van een gastouderbureau in een aantal grote steden, waarna opnieuw handhavingscommunicatie over de resultaten wordt uitgevoerd. Vervolgens kunnen per stad voor een tweede, derde en vierde maal de gegevens van de vraagouders gecontroleerd en gecorrigeerd worden.

b. Gezien de meewerkende opstelling van de meerderheid van de gastouderbureaus kan bij die groep ervoor gekozen worden om het handhavingsinstrument van voorlichting toe te passen op de nalevingstekorten m.b.t. de sectorindeling, over contracten, wetstechnische aspecten, urenstaten, en nacontroles effectmeting. Te denken valt verder aan het uitvoeren van startersbezoeken.

c. Onderzoek naar beste softwarepakket i.s.m. B/CA (gegevensverwerking).

d. Onderzoek doen naar betere beheersbaarheid van het LRK nummer en het up to date zijn van het LRK. Toeslagen zou de mogelijkheid moeten hebben om instellingen voor te dragen voor uitschrijving uit het LRK.

e. Communiceer met de brancheorganisatie over de resultaten van dit onderzoek en vraag of ze zich erin herkennen. Vraag ook naar oplossingen van hun kant. Publiceer regelmatig in hun krant over de op te starten handhavingsacties en in welke stad de vraagouders worden gecontroleerd. Publiceer de resultaten van acties.

f. Beschouw het afgelopen onderzoek als een zgn. 0-meting, een steekproef, en herhaal (wellicht op kleinere schaal) dit, of een deel van dit onderzoek om erachter te komen of de aanpak effectief is. Of de geconstateerde nalevingstekorten verminderen.

g. Pak bovenstaande zaken projectmatig aan. D.w.z. met een projectplan, een strokenbordplanning, een projectleider en een duidelijke opdracht.

Bijlage 1 : schematisch voorstel behandelstrategie

Bijlage 2. Nalevingstekorten per regio

Nalevingstekort	Oorzaak	Handhavingsinstrument	Opmerkingen
Gebreken in contracten bij GOB's	Gemakzucht en voordeel, want hoe meer uren, hoe hoger de vergoeding voor GOB	Aanpassen wetgeving: gebruik standaardurencontract voorschrijven	o.a datavermeldingen, sofinummers, formuleringen m.b.t. wijze van berekenen uren moeten standaard erin
Urenstaten ontbreken	Gemakszucht en geeft mogelijkheid tot rommelen met aantal opvanguren, opgevangen kinderen, data enz.	Aanpassen wetgeving: gebruik urenstaten verplicht	Als urenstaten ontbreken wordt toezicht op daadwerkelijk aantal afgenomen opvanguren lastig
Administratie niet op orde	Gemakzucht en geeft mogelijkheid tot rommelen met uren, kinderen en data	Vraag vaker dan 1 maal per jaar de gegevens bij de GOB's uit. Bijvoorbeeld ook in augustus over het eerste halfjaar. Vraag B/CA, en doe het zo nodig zelf. Stimuleer gebruik ROSA. Overleg met ROSA e.a. over breder gebruik. Aanpassen wetgeving: De gemeenten zijn verantwoordelijk voor opname of afvoeren GOB in LRK. Doen dat op voordracht GGD. Wijzig wet zodanig dat Belastingdienst ook voordrachten kan doen tot verwijdering uit LRK	Ideaalbeeld is dat alle GOB's via een door de BD ontwikkelde webapplicatie die op de BD- server draait dagelijks hun gegevens bijhouden. Dagelijks worden deze gegevens vergeleken met onze gegevens en worden op basis daarvan de Toeslagen uitbetaald. Is werken in actualiteit. Er worden geen Toeslagen uitgekeerd als GOB niet in LRK is vermeld.
Sectorindeling onjuist	onwetendheid	Voorlichting/kennisoverdracht	
BTW vermeld, maar niet afgedragen	onwetendheid	Voorlichting/kennisoverdracht	
Fraude	pakkans is laag	Opsporing, hhc	
Bij Vraagouders: Kind is bij GOB niet bekend	Fraude. LRK is openbaar	Vaker gegevens bij GOB's verzamelen en stoppen Toeslag, boetes opleggen bij schijnende gevallen en hhc/voorlichting bij vraagouders	Hoe vaker bij GOB's gegevens worden verzameld, hoe sneller de Toeslag gestopt wordt en hoe beter de administratie bij de GOB's wordt.
Bij Vraagouders: Opvang is gestopt, Toeslag loopt nog door	Gemakzucht, geen sanctie tot op heden	Vaker gegevens bij GOB's verzamelen en stoppen Toeslag, boetes opleggen bij schijnende gevallen en hhc en/of voorlichting bij vraagouders Toeslagen is bezig met inrichten boeteproces.	Hoe vaker bij GOB's gegevens worden verzameld, hoe sneller de Toeslag gestopt wordt en hoe beter de adm bij de GOB's wordt. Boeteproces is klein proces, als we vaker gegevens verzamelen en sneller stoppen.

Nalevingstekorten op basis Gastouderbureau per regio

BUREAU OVERZICHT CORRECTIES				
REGIO	**> 50 uur**	TW K	VO niet meer bekend	VO onbekend
Amsterdam	0	1	1	1
Haaglanden	2	4	2	3
Holland Midden	1	4	3	8
Holland Noord	2	4	3	4
Limburg	0	1	2	2
Noord	3	7	6	6
Oost	1	5	2	8
Oost Brabant	4	4	5	6
Randmeren	2	5	3	6
Rijnmond	2	3	4	2
Rivierenland	2	3	4	5
Utrecht Gooi	3	5	4	6
Zuid West	2	4	2	6
Totaal	24	50	41	63

Op basis van aanvrager per regio

REGIO	VO onbekend	aantal bureaus
Amsterdam	1	1
Haaglanden	31	3
Holland Midden	244	8
Holland Noord	35	4
Limburg	55	2
Noord	124	6
Oost	319	8
Oost Brabant	48	6
Randmeren	69	6
Rijnmond	3	2
Rivierenland	38	5
Utrecht Gooi	30	6
Zuid West	108	6
Totaal	1105	63

REGIO	VO niet meer bekend	aantal bureaus
Amsterdam	1	1
Haaglanden	25	2

Holland Midden	29	3
Holland Noord	61	3
Limburg	10	2
Noord	272	6
Oost	55	2
Oost Brabant	33	5
Randmeren	82	3
Rijnmond	24	4
Rivierenland	51	4
Utrecht Gooi	191	4
Zuid West	12	2
Totaal	846	41

REGIO	VO terug werkende kracht	aantal bureaus
Amsterdam	1	1
Haaglanden	65	4
Holland Midden	21	4
Holland Noord	13	4
Limburg	1	1
Noord	50	7
Oost	19	5
Oost Brabant	18	4
Randmeren	23	5
Rijnmond	15	3
Rivierenland	15	3
Utrecht Gooi	12	5
Zuid West	9	4
Totaal	262	50

REGIO	meer dan > 50 uur verschil	aantal bureaus
Amsterdam	0	0
Haaglanden	10	2
Holland Midden	3	1
Holland Noord	19	2
Limburg	0	0
Noord	9	3
Oost	1	1
Oost Brabant	19	4
Randmeren	14	2
Rijnmond	4	2
Rivierenland	2	2
Utrecht Gooi	56	3
Zuid West	35	2
Totaal	172	24

Bijlage 3. Voorbeeld van de schermen gastouder en gastouderbureau van het LRK

Kerngegevens gastouder in LRK

Naam :	[redacted]
Soort voorziening :	Gastouderopvang
Aantal kindplaatsen :	4
Huidige status :	Niet meer geregistreerd
Periode geregistreerd :	20 september 2010 t/m 28 februari 2012
Verantwoordelijke gemeente:	[redacted]
Registratienummer LRK.:	[redacted]
Opvangadres (locatie)	
Adres :	[redacted]
Postcode :	[redacted]
Plaats :	
Contactgegevens	
Contactpersoon :	[redacted]
E-mail	
Telefoon :	06-[redacted]
Website	
Houder/eigenaar van "[redacted]"	
Houder	[redacted]
Houder vanaf :	20 september 2010

Gegevens gastouderbureau in LRK

Naam :	[redacted]
Soort voorziening :	Gastouderbureau
Huidige status :	Niet meer geregistreerd
Periode geregistreerd :	01 januari 2010 t/m 11 maart 2012
Verantwoordelijke gemeente :	[redacted]
Registratienummer LRK :	[redacted]
Vestigingsadres	
Adres :	[redacted]
Postcode :	
Plaats :	
Correspondentieadres	
Adres :	[redacted]
Postcode :	
Plaats :	
Contactgegevens	
Contactpersoon :	[redacted]
E-mail :	[redacted]
Telefoon :	[redacted]
Website	Link naar website
Houder/eigenaar van "[redacted]"	
Houder	[redacted]
Houder vanaf :	1 juni 2007