

Nummering	Naam	Omschrijving	Gebruik	Risico's	Categorie	Stem vereist
1	Bestuurlijk risico	Reputatie behouding/informer	Kan alle levens raken	DV	bedrijfs- risico en reputatie	Shoude de bestanden, proeven om menselijke maat alle schadelijke uitkomst, diverse onderzoek met DV over en nodig om DV anders te
2	COMD-15 risico	Alle doelstellingen in 2C	Kan alle levens raken	Alle	bedrijfsrisico's	Door COMD-15 crisis impact op bedrijfsprocessen en in- en externe relaties
3	ICP	Coronerend optreden	JH	JH	IT	Ook met van het onderzoek naar Plaatselijke kennisvoorziening en projectende 10-12
4	ICP	Portefolio S&L	S&L	S&L	IT	Meerjarige financiering benodigde productie middelen, zoals IV- vorbrenning en portefoliobasis, geldt voor S&L beveiligen II. Maar ook beschikbare ruimte binnen portefolio DBA

5	ICF	Portfolio JH	JH	JH	concern bedrijfsproces juridisch personeel reputatie financien globalisering IT, hervorming en overg.	Meerjarige financiering benodigde productiemiddelen, zoals IV voortbrenging en portfoliodoelstellingen, geldt voor S&E bezoeken JH. Maar ook beschikbaar ruimte binnen portfolio DBA.
6	ICF	Portfolio EBR	EBK	EBK	ICF	Meerjarige financiering benodigde productiemiddelen, zoals IV voortbrenging en portfoliodoelstellingen, geldt voor S&E bezoeken JH. Maar ook beschikbaar ruimte binnen portfolio DBA.
7	Personeels risico	Bezoek	EBK	Bezoek	Personeel	Financiële middelen voor bezoek in 2021. Op dit moment ontbreken nog financiële middelen voor EBK tot voor 2021.
8	Personeels risico	Alle doelstellingen in JC	Kan alle doelstellingen realiseren	Alle	Personeel	Benodigde vermindering om de bevestigende informatie te komen. Bevestigende informatie wordt bij ICF uitgedrukt t.b.v. sluiting en bevestiging t.b.v. medeovername en beschikbare korttermijnen in 2021-2022. Is er voldoende aanbod van arbeidsmarkt?
9	Reputatie- risico	adequate behandeling/ informatie	DB	NREC Buiteland	Reputatie	E-commerce Het dossier BU b.v. E-commerce vormt voor de eerste jaren risico. In 2021 zal de implementatie van de regelgeving BU b.v. E-commerce gaan plaatsvinden. De implementatie is definitief vastgesteld op 1 juli 2021. Er is een programma BU b.v. E-commerce ingediend. Aan de voorziening te Brussel voorgelegd. Beide ondernemers krijgen oprioriteit. Tegelijk realisatie moet slagen.

	Reputatie- risico	OBK/DV	BBK/inter- actie	OBK/DV	Oversch	Met initiatieven en trajecten konden meeslijken met. Het kan gebeuren dat er onvoldoende ondersteuning kan worden gegeven waardoor het risico van
10	Reputatie- risico	BBE	BBE	BBE	Bedrijfsproce- s en reputatie	Als nieuw autorisatieingssysteem kunnen DNA's schadeloosheid pas aan bepaalde personen. Bij afbreuk
11	Reputatie- risico	Concurrend optreden	JA	toesicht	personeel- bedrijfsproce- s	Op pastheid aan
12	Reputatie- risico	JA, OB interactie	NBE Afschalen	BB, OB interactie	Oversch	Bewijs De 1 januari 2001 maart heeft in werking. Een tijdige en juiste implementatie van de gevolgen van Bewijs is noodzakelijk.
13	Reputatie- risico	Dividend	JA	Dividend- belasting	Oversch	Dividendbelasting. Dividendbelasting is een maatstaf applicatie opgevoerd fenomenen.
14	Veiligheids- risico	Alle	Kan alle vragen	Alle	Personeel	Om en veilig werkdag praktijkvrijde tussen praktijkvrijde over manier van werken energie (deet op straat eggen van keel handhavingsovername ondernemds.
15	Wetgeving risico	JA	JA	199/ Interactie Tweede	Oversch	Het (2006) is geloggen van de historical data, scoonende AVI 1043 en 1044.
16						

17	Wetgeving risico	Advocaat behandeling	R&E Buitenland	IS		Conservatie de aansloten De wet schrijft voor in welke situaties een conserverende aanpak moet worden opgelegd. In afstemming met R&E heeft R&E Buitenland een Junkie (afgemaakt) plan gemaakt.
18	Wetgeving risico	Invordering	R&E Buitenland	Invorderen	Oversig	Afsluiting dwangbevel kosten (risico Project Pilot Mentorprogramma's)
19	Wetgeving risico	Bezuur	BBK	Bezuur	Oversig	Box 3 en Belastingplan 2021 Deze recent is duidelijk gevormd het box 3 in het belastingplan 2021 zal worden opgenomen. Dit brengt twee nieuwe risico's met zich mee. Eenrijde bezwaren dit invorderingsplan (IB) van de Vrijheid de kosten. Het invorderingsplan IV capaciteit beschikbaar is in 2021 voor continuïteit en het oplossen van de bezwaren. De maatregelen het aan name in de uitvoering. Het is de verwachting dat dit de Particulieren een toename krijgt in het aantal bezwaren tegen de op.
20	Wetgeving risico	Bezuur	BBK	Bezuur	Oversig	Afsluiting van Box 3 Loopt de maatregelen de directe aan te grote voorraad bezwaren box 3 liggen.
21	Wetgeving risico	Bezuur	Alle	Alle	Oversig	Overschik met CB

	Wetgeving arts.co	Dividend	K&E Buitenland	Uitdividende lasten	Overig	Belastingplicht SOFIVA. De staatssecretaris is voornemens met inruisgeving het zogenaamde belastingplicht SOFIVA af te kondigen. Dit gaat betekenen dat bepaalde buitenlandse uitdividenden en verzuimen in aanmerking kunnen komen voor een teruggave dividendlasten. Wetgeving uitdividende K&E is verkeerd gekompen is nog niet afgerond. Ook is er overleg met L&B over een op te stellen impactanalyse om de gevolgen voor de uitvoering te bepalen.
22	Wetgeving arts.co	Dividend	K&E Buitenland	Uitdividende lasten	Overig	De afgelopen jaren heeft de Belastingdienst (d.v.z. K&E Buitenland) bindende verzoeken om teruggave van dividendbelasting ontvangen van buitenlandse inwonende belastingplichtigen. Het is grote doodslaan is de afkomst van belastinginstellingen. Op grond van de nationale wet hebben zij aan recht op de geroemde teruggave. De voorzitters menen echter dat de wetgeving van teruggave in strijd is met de bepalingen inzake het vrije verkeer van kapitaal uit het Verdrag betreffende de afwikkeling van de belastingen (VfB). Bepalingen van buitenlandse belastinginstelling met de status van een fiscale belastinginstelling met vermindering aan een teruggave van dividendbelasting (zoals met 2007) dan wel aan afwikkelingsinstelling (vanaf 2008).
23						Vanwege de aard en het grote

Wetgeving art. 10	VBS	R&E Buitenland	Vpb	Overig	Vennootschapsbelasting bij Dutch Sondervermogen De fil heeft een uitdrukking gedaan voor de dividendbelasting (als eender gerapporteerde punt over betrokken dividendbelasting) waarin de R&E aangewezen is dat het Dutch belastingstelsel niet bepaalde voorwaarden niet als doelvermogen in de zin van de Dutch tax law inbrenging, dit bepaling van art. 10 Wet Vpb kan worden bevestigd. Een adviseur bereikt zich op deze uitdrukking voor de bevestiging Vpb. Het genomen standpunt uit dat de ergens belasting is voor de dividendbelasting dan is er ook geen belastingplichtig in voor de vennootschapsbelasting. Een eerste bepaling leert dat dit een pleitbaar standpunt is. Er ligt het voordeel om de betreffende
204					

Probleem	Oplossing	Gerelateerd	Samenvatting	Resultaat
Is veel initiatieven die onvoldoende efficiëntie opleveren.	Is veel initiatieven te realiseren als oplossen van een productief zijn.	Jaarcontract 2021	P	Reductie
Werkprocessen niet of op een ongepaste wijze uitvoeren. Medewerkers die kwaliteits- en psychische problemen.	Werkstroominductoren worden niet geïmplementeerd. Kwaliteit of doorlooptijd van producten en processen verbetert worden geregeld betrouwen.	Jaarcontract 2021	P	Reductie
Fraude Signalerende Voorziening (FSV). Voldoet niet aan de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG).	Fraude Signalerende Voorziening (FSV). Voldoet niet aan de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG). Het systeem is voor onbepaalde tijd uitgeschakeld. Het systeem kan niet gebruikt worden bij uitvoering van de. Het concept plan van aanpak "Herstellen, Verbeteren, Borgen" (HVB) is op 13 oktober van de Kamer aangeleverd.	1e VNR 2020	P	Reductie
Niet tijdig opleveren Functionaliteiten dan wel dashboard.	Laten of geen beslagheffing en in het. Onzekerheid of de GQ planning geïmplementeerd kan worden. Extra moet vanuit primair proces worden gedaan in p.v. geïmplementeerd	1e VNR 2020		Reductie

Het huidige vraag portfolio van de veren 34 voor 2021 is ruim 27.000 dagen, voor 2022 en verder stijgt het vraag portfolio van de IMa aan maar. Dit heeft onder andere te maken met een toename van de vraag bij MCV om het terugk van lijnvoering (Curl/Ren voor 2024 te laten en een stijging van de vertaalkostenoverlooptkosten. Hier voor is voor 2021 al financieel aangeworpen. Voor 2022 is dit probleem sterk opgenomen. Het kader van de IMa is hier tegenover, waardoor onze vraag binnen kader past. De huidige vraag is nu van en ook.	De een zelfstandig en de land kader zal het gevolg zijn dat van zowel MV als beheerz vertaalkosten een deel van de vraag niet gerealiseerd kan worden. Voldoende kader is verleggen, nu nog de met van kader de TV controleren om een her aanpak dagen (en daarmee het volledige vraag portfolio) te kunnen realiseren. Buiten zijn we voor de portfolio rekening hielden vertaalkosten veel sterk afhankelijk van de opschaling bij raai/delen.	1e VNR 2020	P	Radixen
Het niet tijdig opleveren van machinelen. C herkenning en systeem system. Hierdoor hebben gemachtigde ondernemers, fiscaal pleetvoorbereid en internedits geen toegang tot de Online. Bezuurvoorziening en andere voorafgaande die niet zijn voor te zien o menen de bezwaren kunnen behandelen.	Er kunnen geen bezwaren digitaal ingediend worden.	1e VNR 2020	P	Radixen
Onvoldoende capaciteit om werkzaamheden uit te voeren.	De positieve trend in de realisatie van de doelen uit het Plan van Aanpak. Betaar kan worden gecombineerd als of voldoende aanvullende finandis middelen voor uitendrachten (flexibele schijf) of vast personeel voor 2021 en voldoende aan beschikbaar is.	VNR 2 2020	P	Radixen
Onvoldoende capaciteit om werkzaamheden uit te voeren.	Opgesorte voormaten bij bezwaren. Opgesorte voormaten bij S&E. Vermindering toezicht IM. Niet realiseren KTO's. Verkeerder uitkomstbrief niet kunnen uitvoeren.	Jaarcontract 2021	P nam O&P	Radixen
Invoering BTW E-commerce per 1 juli 2021 is niet mogelijk.	Nederland voldoet niet aan de Europese regelgeving. Nederland illustreert het systeem van BTW te omvormen. Ingespedide en potentiële schadeclaims van gedepende bedrijven.	Jaarcontract 2020	NKB	Radixen

Onvoldoende coördinatie op aflopende initiatieven. Door Onvd onvoldoende ondersteuning van BO aan maatschappelijk intermediairs in hun werk (het helpen bij het verrijken van de aanpak en het verbeteren van de aanpak).	Wat zal automatisch afspelen op ons mag en het beeld versterken dat wij onvoldoende de menselijke maat hanteren.	Jaarcontract: 2021	P	Reductie
Verrijking van de aanpak en het verbeteren van de aanpak.	Capaciteitsaanpak en de verrijking van de aanpak.	Jaarcontract: 2021	P	Reductie
Toesicht medewerkers moeten ingezet worden op aanvullingen/ bezwaarschieten.	Door onvoldoende capaciteit kunnen we niet in de actualiteit worden en kunnen we niet al het beschikbare personeel inzetten, is er een beperking in de handhaving.	Jaarcontract: 2021	Tecnische	Reductie
Deelnemers in de aanpak van de aanpak.	Deelnemers in de aanpak van de aanpak.	Jaarcontract: 2021	CRP	Reductie
Het toesicht op de aanpak van de aanpak. Onvoldoende expertise aanwezig om toesicht uit te voeren.	Onvoldoende en samenwerking met andere diensten en zijn nog onvoldoende op niveau. Het GIE Bureau zal op beperkte schaal in 2021 interveniëren door eigen controle-kennis en -capaciteit te inzetten en in te zetten. Er is sprake van een aantal concrete casus (40-50) bij K&E Buitenland. Deze casus zijn adequaat aangepast en uitgevoerd. Structureel en medezeggenschap zijn duidelijk en in beeld voor zover als mogelijk. Een aantal zaken zijn aanpak van de aanpak van de aanpak. In een aantal zaken is nader onderzoek nodig, zoals bij Nederlandse bedrijven. Dit is een specifieke accountancy kennis en capaciteit. Deze kennis is overgenomen vanuit de directie GO en nu in Amsterdam bij de unit Financiële Instellingen, Vanwege	Jaarcontract: 2021	P	Reductie
Medewerkers voelen zich onveilig, omdat ze te maken krijgen met vervalsysteem, geweld, aanpak van de aanpak.	Het meer op adequate manier kunnen invullen van de aanpak van de aanpak. Het is een specifieke organisatie heeft. Werkplezier medewerkers neemt af, ziekteverzuim neemt toe.	Jaarcontract: 2021	P	Reductie
Mede ontbreken intensief toesicht	Indien de voldoende van het selectieproces aan de poort uit blijft schiet dit de behandeling van hoog risico aanvragen op en kan dit zelfs ertoe leiden dat deze aanvragen in het geheel niet geprocesseerd worden.	Jaarcontract: 2021	P	Reductie

P22: a voortzetten van de een mogelijk politiek risico het doelmatigheidsbeleid op te zetten en de stressverlaging te adresseren dat in de toekomstige gevallen een consensuuzende aanleg wordt uitgelegd.	De heeft grote gevolgen voor de uitvoering. Het gaat mogelijk om de COO op te leggen consensuuzende aanlagen. Dit betekent ook dat er bijvoorbeeld een noodzakelijk zijn, zoals het PMU's. Nu worden er jaarlijks min 7.500 aanlagen ingepaald. Dit heeft grote gevolgen voor administratie, halting, bestuur, het nemen in overleg. Het heeft ook de conceptie voor de UTR.	VAR 2020	3	Reductie
De Project Pilot Verwijngelasten betreft terugbetaling van te hoge kosten bij diving invordering. Kosten zijn niet stroomlijg verminderd als aanleg aanleg is verminderd. Er ligt een toezegging van de Nationale Ombudsman om deze kosten terug te betalen. Het is buitengewoon complex deze kosten uit systemen te halen en te terugbetaling te komen. Het risico voor de directie Particulieren / KGE dat het is dat dit proces deels handmatig moet gebeuren en een grote capaciteitsvraag met zich meebrengt.	Er ligt een toezegging van de Nationale Ombudsman om deze kosten terug te betalen. Het is buitengewoon complex deze kosten uit systemen te halen en te terugbetaling te komen. Het risico voor de directie Particulieren / KGE dat het is dat dit proces deels handmatig moet gebeuren en een grote capaciteitsvraag met zich meebrengt.	VAR 2020	3	Reductie
Beleidsimpliciteit: specifieke hun herfinanciering vermogen niet.	In 2019 tot 2020 worden jaren waarin de belastingplichtigen hun herfinanciering vermogen niet valt buiten de nieuwe grens en de oude grens van de belastingplichtigen. De vermindering is dus veel kleiner dan de grens, hetgeen een uitvervalbehandeling, aanvullingen en bezwaren genereert.	VAR 2020	3	Reductie
Indien de Hoge Raad beslist dat deze bezwaarschriften niet massaal kunnen worden afgedaan, zal dit veel extra capaciteit gaan kosten.	Indien het arrest van de Hoge Raad uitvalt dat deze bezwaarschriften niet massaal kunnen worden afgedaan, zal dit veel extra capaciteit gaan kosten. Deze capaciteit is niet beschikbaar, hetgeen een uitvervalbehandeling, aanvullingen en bezwaren genereert.	VAR 2020	3	Acceptatie
Dit gaat mogelijk om de ook verrijken bijlagen voor de 2018, schenking en erfbelasting en de 2018 BEC. Alle ingekasde bijlagen (2018) die afbetaald worden, komen een lezer van het budget van de	Dit betreft enerzijds een financieel risico en anderzijds worden alle 2018 en behandeld door de directie Particulieren, dit betreft een personeel risico i.v.m. beschikbaarheid.	VAR 2020	3	Reductie

Tossicht op deze terugkopenverzekeren is op de moment zowel kwalitatief, als ook kwantitatief onuitvoerbaar. Het huidige systeem TOI (Teruggave dividendbelasting) zou hiervoor uitsluitend moeten worden.	Er is een bevestiging gemaakt vanuit FID met betrekking tot de uitvoering van het besluit SCFIV-veer bedrag genoemd is van ruim € 900 miljoen euro. Uit de bevestiging volgt ook de inschatting dat er mogelijk 2000 verzoeken zullen worden ingediend. Dit heeft een grote impact op de uitvoering. De risico's zijn als volgt te omschrijven: onvolledigheid van informatie, geen minuscule controle mogelijkheden in buitenlandse verhoudingen. Politieke en bestuurlijke risico's aanwezig.	VNR 2000	0	Kredieten
Om de FID ingevolge het wettelijk van het hof.	Bevestiging Teruggave dividendbelasting. Het uitstaande actuele kasstroom risico is ongeveer € 0,7 miljard aan (mogelijk terug te geven) dividendbelasting. € 1,0 miljard zit in de beroepsdru, € 0,9 miljard in de bevestigings en € 0,8 miljard in de initiale terugkopen van de fase. De gecombineerde bedragen zijn een proces- en risicoanalyse, deze kunnen pas betaald worden na de uitdrukking. Er is een bevestiging gemaakt worden om tot een betrouwbare indicatie te komen van het potentiële bedrag aan terugkopen. In dit proces kan het bedrag op ongeveer € 0,8 miljard.	1e VNR 2000	0	Kredieten

Voor de BO onroerende uitstaak- rijl	Kasidaco: Het finaal doel belang in deze zaak is € 1 - € 1,5 miljard aan betaalde vennootschapsbelasting. Op dit moment zijn er geen nieuwe ontwikkelingen te melden ten aanzien van uitstaak. De be- voegdheid om de standpunt nog niet "massaal" ommen. De mondeling behandeling van de gevoemde zaak is het Gerechtshof heeft inmiddels plaats gevoerd. De verzoeking is dat het Gerechtshof per ultimo 2020 uitpraak zal doen.	1e VVR 2020	0	Kasidaco
---	---	-------------	---	----------

BIJ voorzitter overblik via portefeuiliere en -board om te kijken om mensen van iv- cassen binnen portfolio. Gedurende 2021 zal regelmäßig samen tot rd moeten worden op de personele groei binnen de IV en het gevolg voor het vraagportfolio. Daarna leer zal vraagstuk met een bod van twee personen moeten worden met nu vraag. Bij eventuele verandering zij het spiegel van het aanbod zullen de gevolgen voor het portfolio in balken worden getoond.	Hoog, ook gezien alle andere veranderingen die als driehoek benoemd zijn (Zomertrial, meer aanvragen etc.)
BOC: Er is een matek bereikbaar die wordt nu bepaald daarna volgt prioritering. De uitkomst moet eerst afgekeurd worden binnen andere beheersmaatregelen worden geformuleerd.	Nieuw wordt verkleind, meer is niet nul.
Verspreid tot verspreiden budget eigen personeel naar budget externe inhuur. Via WLA tekorten individueel maken.	Nu af de halvejaar 2021 hoog.
Wervingsplan Afspraak met BOC Budget eigen personeel tijdelijk omzetten naar budget externe inhuur uitendoor VTI- aanvraag voor uitendkracht voor 2021 tot 1 september verend zij er stabiliteit in uitending geborgd blijft.	Tot 1 september beheersbaar; daarna wordt het lastig.
Vanaf medio juni 2021 is een landelijke programmamedicijn E-commerce van start gegaan. Vanuit het programma is een plan te overeenkomst opgesteld. MOE is een overname van de BOC. Dit is inzicht E-commerce is door de BOC voor Nederland vastgesteld op 1 juli 2021. Breuk is aan programma E-commerce toegevoegd. Er worden nu maatregelen opgesteld om de implementatie per 1 juli 2021 mogelijk te maken. Tijdelijk heeft de BOC een plan Tevens worden maatregelen opgesteld om E- commerce in Breuk te laten. Tjd geïmplementeerd te worden. Ook kunnen te het netwerk de directie Portualleren naar het haken. In de inrichting van de en vastgestelde UTM zijn de formatie en budgetaire gevolgen bevestigd voor 2021 het bijdelijk aantal benodigde files als ook de structureel noodzakelijke file voor haken en invulling. Vanuit het programma is een aanpak opgesteld die integraal ver antwoordelijk is voor planning, opzet en inrichting van de	Hoog, de genomen maatregelen verminderen het risico, maar neemt een weg dat het risico zich toch kan openbaren

Inbreng in programma DV van menselijke maak	Risico wordt verkleind, maar is niet nul.
Versterking van de card	Klein, maar niet nihil.
UKB doet onderzoek naar het versnelde niveau van toezicht. Vanuit dit onderzoek ontstaat vermoedelijk een vraag naar aanvullende capaciteit. Het bevelingen uit het rapport 'Aanvullende' implementeren.	Hoog
OTBC heeft besluit om Brexit toe te voegen aan het programma R1 (hoofnummer 1). Dit met name de aanloop. Economie en Brexit binnen 10 weken en effectiever beantwoord kan worden.	Hoog
RIE bukt en heeft eigen accountability kennis gevormd en zal deze ontwikkelen en maken op deze problematiek.	Klein, maar niet nihil.
Trainingen voor medewerkers, ondersteuning bedrijfsmaatschappelijke kennis en juridische ondersteuning waar mogelijk.	Niet in het risico, maar niet volledig geïmplementeerd.
13. Wilt toezicht op de queries heeft classificatie van de data. Het is de laatste coördinaten van CAD en R1(2). Bestaan de handelingen is niet-veilig. Verkleint, dit wordt momenteel door OVH en R1 met ondersteuning vanuit UKB de laatste hand gevoerd aan een verlies van de informatie. is voorgesteld aan de data- en AUK coördinaten van CAD en R1. Indien deze akkoord zijn dan zal het proces eerst nog aanpak en de data- en AUK.	Klein, maar niet nihil.

Uitgevoerde UTIS	hoog
Over dit nado wordt via de naschrift op het DTBO gerapporteerd. Daar kunnen acties geïnitieerd worden.	hoog
Voorlopende monitoring van voortgang, en afstemming in portefeuille en portfolio board.	klein, maar niet nihil
Er is nog geen gerechtelijke afspraak en dus nog geen duidelijkheid. In het nado van 5 januari van dit jaar is het memo "Scenario's en aanpak van de behandeling van de Beswaren IRI Box 2" besproken. In dit memo zijn de uitvoeringsaspecten de meestelijke elementen en de wijzen van aanpak beschreven. Dit wordt ook in de kasentafel	hoog
De Hoofddirectie Financiële Zaken zal een notitie op van de impact de directe Particulieren is bij de voorbereiding betrokken. Later is door de rechtbank ook een uitspraak op het gebied van de IRI van zaken, met name, ook uitdrukking dat de	hoog; afhankelijk van de uitkomst van het onderzoek, of dit zich ook bij D voordeur/ heeft gedaan

OTIS is vervoerd en informatie is toegekend	Besluit, toekennen informatie is gebouwd, echter personeel moet nog informatie en opgesteld worden.
De organisatie heeft en het enige aantal verzonden is een projectgroep met medewerkers uit OO, M&B en K&E Buitenland in het leven geroepen. De projectgroep heeft deze verzonden en de daaruit voortvloeiende bewaaren en bespreken in behandeling. De projectgroep wordt aangestuurd door een stuurgroep o/v van is mbuikron.	De informatie moet aangevraagd worden.

Kennisgeving IBK is betrokken an de PZ is gelijktijdig.	De uitkomst moet aanwezig worden
---	----------------------------------