



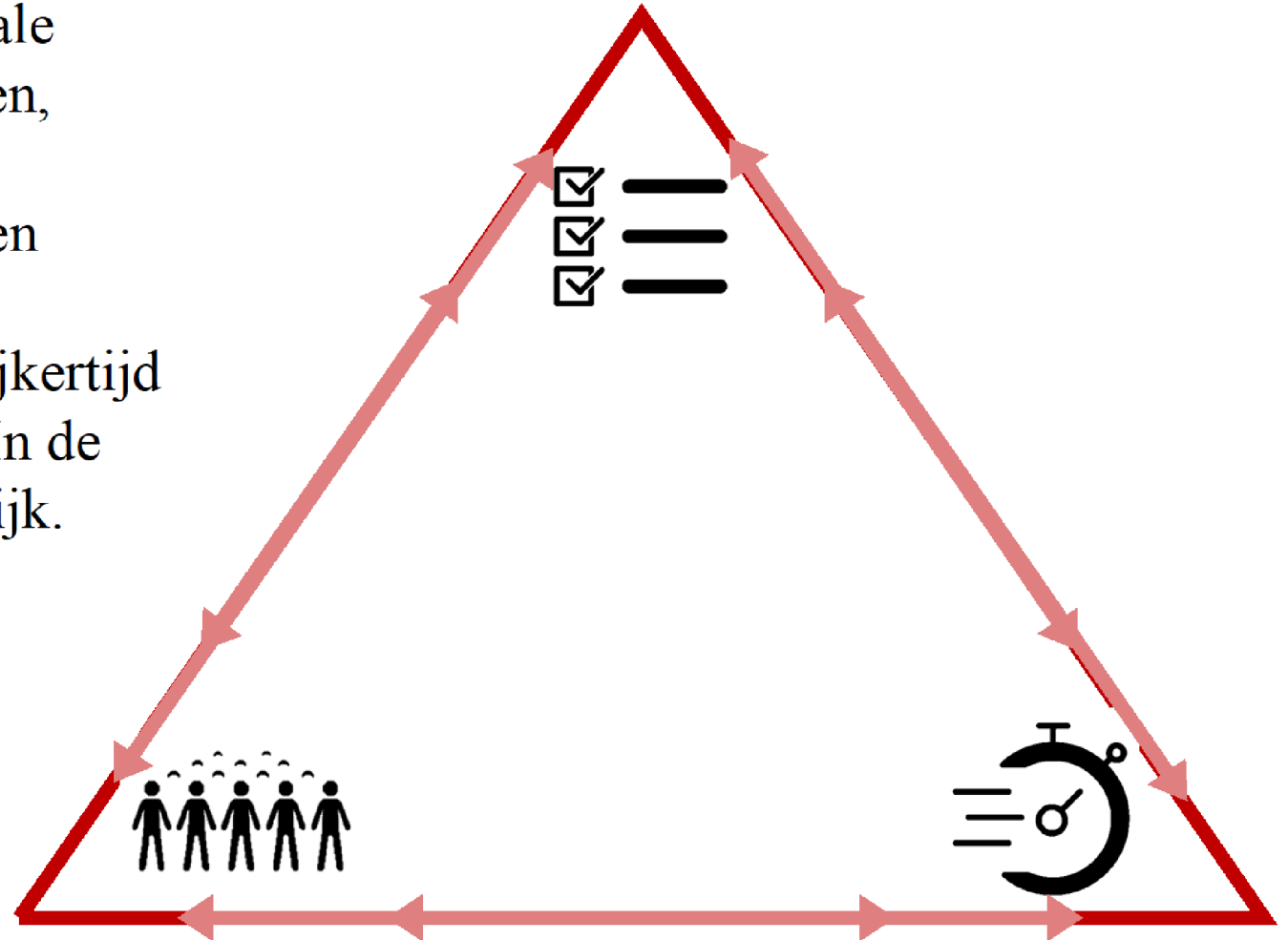
De uitdaging voor Toeslagen

De fraudezaken verschillen, maar er is één constante. De Belastingdienst, de Sociale Verzekeringsbank, het UWV: ze hebben, aangejaagd door de politiek, twee conflicterende opdrachten. Hun diensten moeten voor goedwillende burgers zo toegankelijk mogelijk zijn, maar tegelijkertijd volledig bestand zijn tegen fraudeurs. In de praktijk blijkt die combinatie onmogelijk.

Volkskrant 7 september 2018;

En weer wordt een uitvoeringsdienst opgericht;

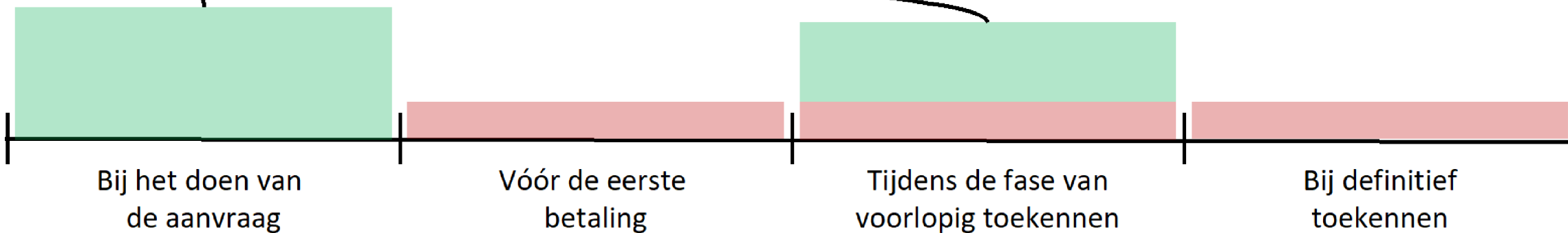
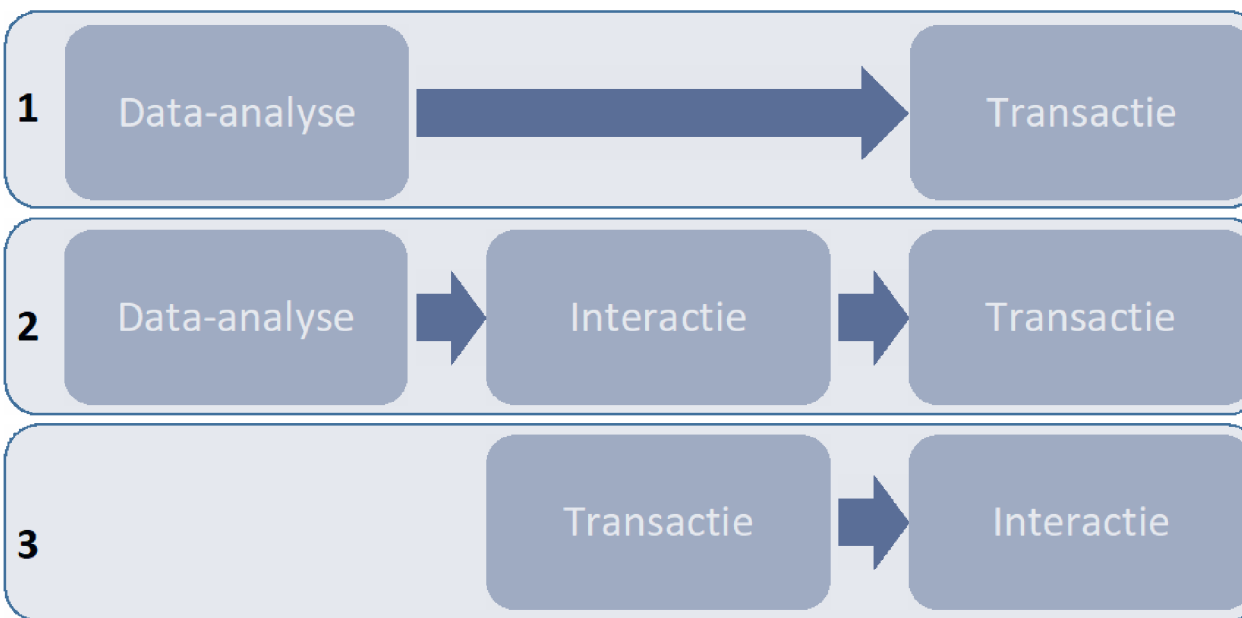
Wat gaat er mis bij het UWV?



2020

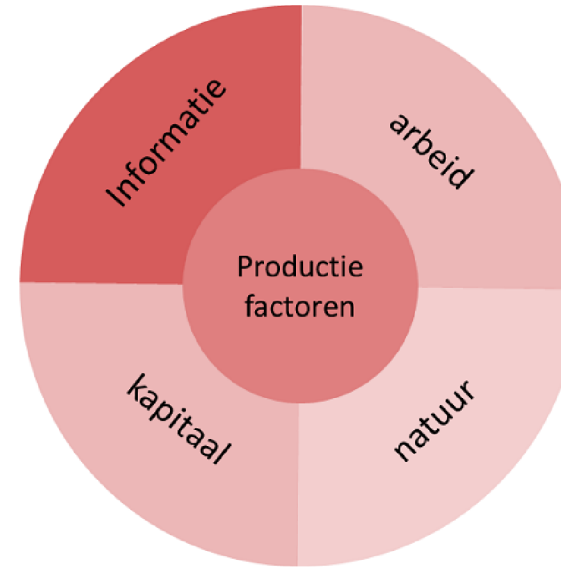


No-Touch / Moderne
Interactie



Veranderstrategie inzet data analyse

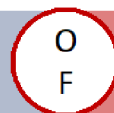
Erasmus
Universiteit:
*Geen tijdperk van verandering,
maar een verandering van tijdperk.*



Multidisciplinaire aanpak met ingebouwde leercirkel,
learning by design

Business 'verleiden' gebruik te maken van informatieproducten

Denk groot, begin klein.

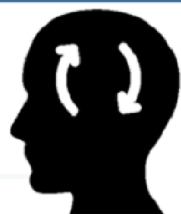


Denk groot, begin groot.

Waarde

Hoe kunnen
we het laten
gebeuren?

**Voorschrijvende
analyses**



Wat gaat er
gebeuren?



Procesmining naar
klachten



Analyse klantbehoeften
Natuurlijke Dialoog



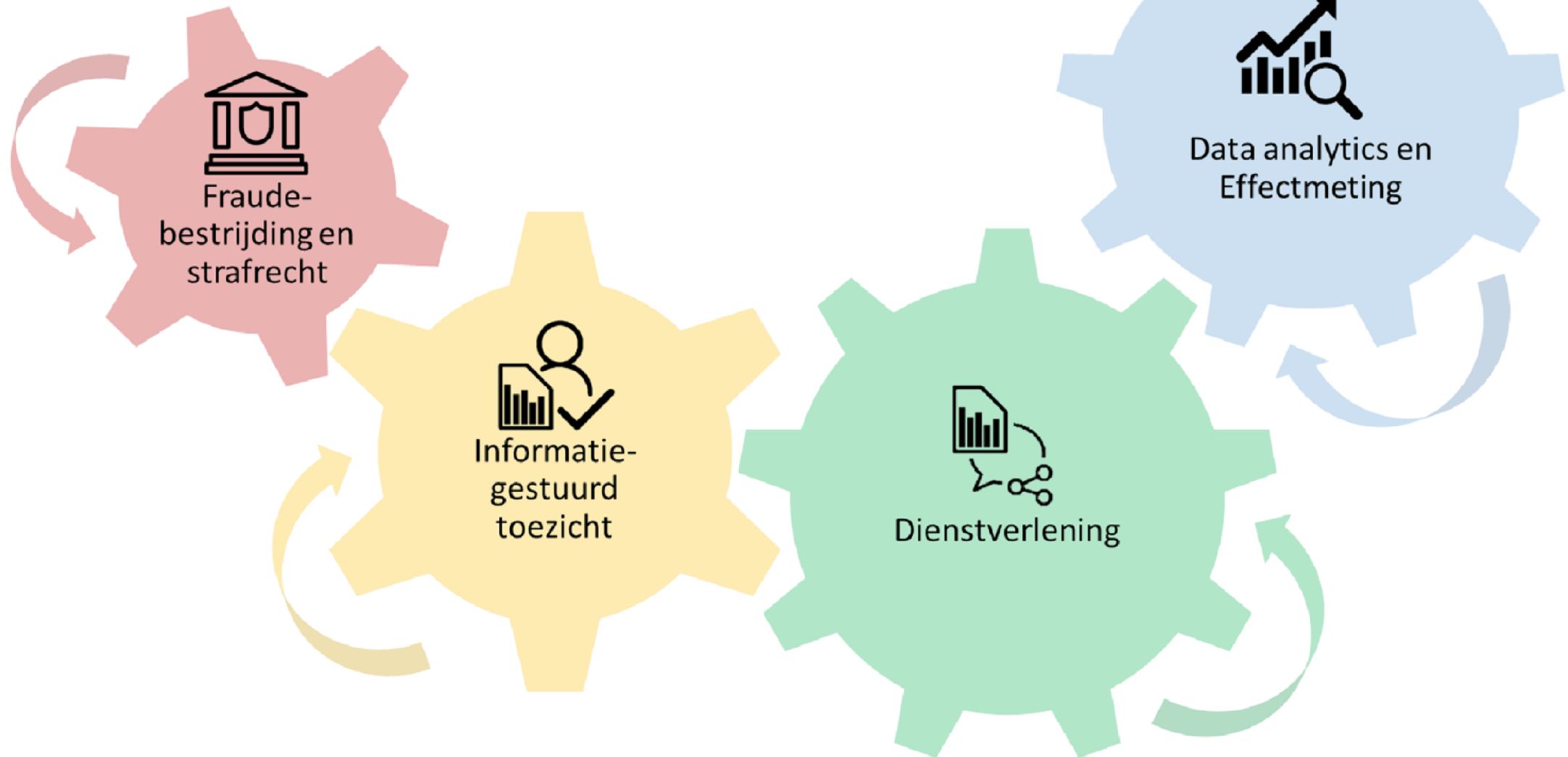
Analyse statusvragen
BelTel

OPTIMALISEREN
Vooruitblik

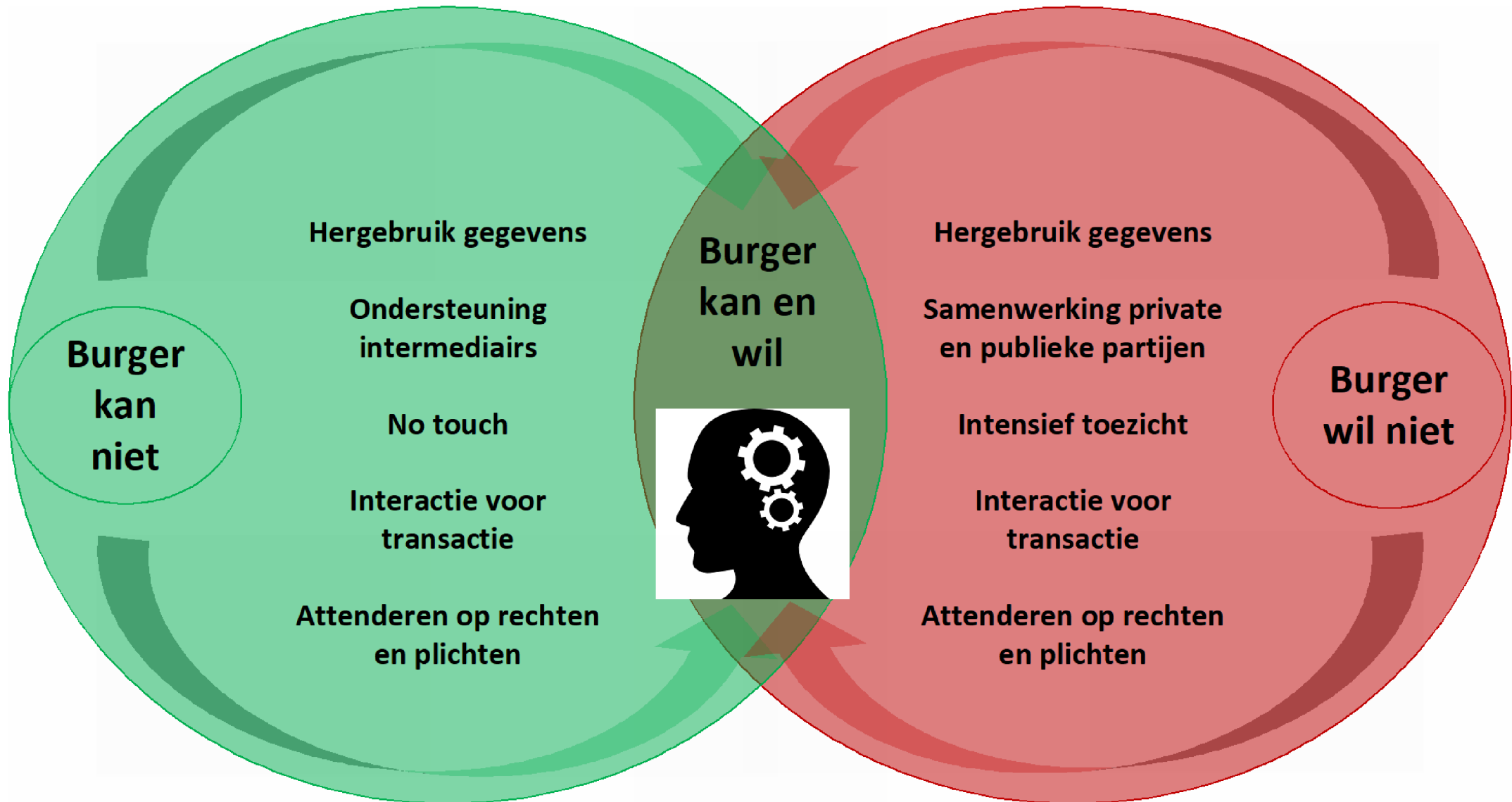
INFORMEREN
Terugblik

Benodigde competenties, voorzieningen & capaciteit

Handhavingsregie



Kunnen en willen



Dienstverlening



MAC en inkomen



Afwijkende opvanglasten



Notificeren life-events



Actuele inkomens



Help de helper



4- en 12-jarigen

Toezicht



Vermogen



Correct partnerschap



Huishoudsamenstelling



Schijnverlaters



Gedetineerden
Militairen
Gemoedsbezwaarden



Vertrokken Onbekend
Waarheen

Fraudebestrijding



IP-controle



1-Bankrekeningnummer



Onbekende aanvrager



Buitentoezicht



Risicoclassificatie



Vergrijpboetes

Risicoclassificatie

Zoek de vos...



Risicoclassificatie

Overzicht toeslagen

BSN	TOESLAGJAAR	B_JAARBEDRAG	av_inkomen_KOT	draagkracht_KOT	av_dagtaaktype	eigen_bijdrage_per_maand	leeftijd_ov_issues	max_uurtarief_bso	max_
	2017	12701	16500	35000	0	183.70617188	0	6.869140625	7.5
	2017	2433	44090	50243	0	63.378359375	0	0	5.149
	2017	1573	22282	55797	0	43.92	0	0	
	2017	2031	13085	57975	1	98.781289063	0	7.6591796875	
	2017	2869	15767	35664	0	38.88875	0	0	6.9
	2017	253	14000	41000	0	47.4753125	0	6.7890625	
	2017	10686	1391	1391	0	56.832539063	0	0	4.959
	2017	703	31489	58356	0	22.431210937	0	0	5.399
	2017	3330	20771	44702	0	45.87	0	0	
	2017	6053	22053	49325	0	179.86734375	0	0	7.5
	2017	14737	17741	17741	0	78.23765625	0	0	6.6
	2017	753	22303	39617	1	154.899375	0	0	7.
	2017	8560	23317	23317	1	72.56953125	0	7.1298828125	7.
	2017	2395	47648	51133	0	61.975429688	0	0	7.069
	2017	5339	20527	42765	1	126.96640625	0	0	7.34
	2017	1413	21762	25362	0	34.5859375	0	7.6494140625	
	2017	6696	17234	43085	0	134.5009375	0	0	7.
	2017	4417	23069	43000	0	81.9	0	0	
	2017	2936	34952	36723	0	61.834140625	0	0	6.129
	2017	16684	19262	19262	0	100.94710938	0	0	7.239
	2017	4940	25257	50602	0	625.3275	0	0	7.799
	2017	3094	19607	60901	0	112.58066406	0	0	6.989
	2017	3953	26679	50493	1	106.13640625	0	7.509765625	
	2017	3983	17063	42610	0	59.01875	0	0	6.09
	2017	10631	28000	59424	0	220.73	0	0	
	2017	1680	55000	91800	0	247.05128906	0	0	7.899

Risicoclassificatie

Voorbeeld scorekaart

afst_adr_opvang	afst_adr_opvang < 2.96, _MISSING_	9
	2.96 <= afst_adr_opvang < 13.57	2
	13.57 <= afst_adr_opvang	-20
av_adr_aant_inschrijvingen	av_adr_aant_inschrijvingen < 3	-16
	3 <= av_adr_aant_inschrijvingen < 4	1
	4 <= av_adr_aant_inschrijvingen < 5, _MISSING_	28
	5 <= av_adr_aant_inschrijvingen	11