Bundel van de Directieteam Belastingdienst(DT BD) van 26 maart 2020

A.3 Vaststellen verslagen Directieteam Belastingdienst d.d. 9 maart en 12 maart 2020

Concept DT BD verslag - 9 maart 2020 - Ingelast DT BD.docx

Concept DT BD verslag - 12 maart 2020 - -.docx

B.3 Inrichting BD Advies en BD Interim <VASTSTELLING VIA E-MAILPROCEDURE & DIGIDOC, WORDT NIET BESPROKEN IN HET DT BD>

Uitwerking BD Advies en BD Interim.docx - VASTGESTELD

2020 03 18 Aanbiedingsformulier-DT-BD- 26 maart Uitwerking BD-A en BD-I.docx -VASTGESTELD

D.1 Notitie gebruik internet op werkplek

Aanbiedingsformulier DT BD Notitie gebruik IOW.docx

20200312_Notitie gebruik IOW.pdf

D.2 Aanpassing kader bij verwerken persoonsgevens medewerkers

Aanbiedingsformulier DT BD 26-03-20 aanpassing kaders bij verwerken.docx

20200319_DTBD_Notitie Aanpassing kader bij verwerken persoonsgevens medewerkers.pdf

D.3 Bestuurlijk notitie voortgang vernieuwingsprojecten

abf projectenrapportage februari 2020.docx

Projectenrapportage tm februari 2020.pdf

D.4 Moties en Toezeggingen

Mondeling en schriftelijk verkeer met de Tweede Kamer de komende periode.docx

Kamervragen en Verzoeken VKC om brieven 20191218.xlsx

Brief Voorzitter aan minister-president.pdf

bericht Kabinet van de Koning - aanlevering stukken.pdf

D.5 Periodiek overzicht door geaccordeerde dossiers

Lijst geaccordeerde stukken iDGBD.pdf

D.6 Overzicht vastgestelde uitvoeringstoetsen 2019

Overzicht uitvoeringstoetsen DTBD 2020.pdf

D.7 Verslagen driehoeksoverleg

Verslag Driehoek IV&D 14-02-2020 def.pdf

200220 CONCEPT verslag driehoek BV_0.3.pdf

D.8 Fiscale bouwstenen: boodschap uitvoerbaarheid <NAZENDING, WORDT NIET BESPROKEN IN HET DT BD>

Aanbiedingsformulier - Fiscale Bouwstenen - boodschap uitvoerbaarheid.docx

concept uitvoerbaarheid Bouwstenen-versie 20200323.docx

E.1 Ontwikkelassessments <VASTSTELLING VIA E-MAILPROCEDURE & DIGIDOC, WORDT NIET BESPROKEN IN HET DT BD>

DTBD 26-3 Hamerstuk ontwikkelassessments leiderschap en cultuur.docx -VASTGESTELD

Ministerie van Financiën

Directoraat-Generaal
Belastingdienst

Inlichtingen
BDG
@minfin.nl
T

@minfin.nl
T
www.minfin.nl

verslag

Directieteam Belastingdienst

Datum

Vergaderdatum 9 maart 2020

Auteur

Aanwezig
BD, voorzitter) BD)
Douane), GO)
KI&S); C&F),
CAP), IV),
UHB),
MKB), FJZ),
Particulieren), FIOD),
MKB)
CD O&P), BDG),
(verslag)

* ad: algemeen directeur, hd: hoofddirecteur, d: directeur,
Cd: Concerndirectie, SSO: Shared Services Organisatie

Afwezig Toeslagen),

Gasten

A ALGEMEEN INLEIDEND

A Opening

A.1 Mededelingen algemeen

Het ingelast DT op 9 maart vond plaats van 16.00 tot 18.00 uur. Tijdens dit DT zijn de crisisaanpak COVID-19, de terugblik AO Belastingdienst, de actualiteitenlijst en de terugblik gesprek bewindslieden op 2 maart besproken.

B STUKKEN TER BESPREKING

B.1 COVID-19

cdIV&D geeft aan dat de coördinatie rondom COVID-19 dit weekend van het centrale coördinatieteam is overgedragen naar de CMT's. Vanaf nu nemen de CMT's en diens crisiscoördinatoren het voortouw. Zij hebben meermaals per week contact.

Binnen de organisatie worden de adviezen van het RIVM gevolgd. Als er afwijkingen van dit beleid nodig zijn, zal dit worden teruggelegd bij RIVM. Dit geldt ook bij vragen over verhoudingen tot het bedrijfsleven.

Alle communicatie naar medewerkers verloopt centraal via de CMT's. Hierbij is CDC aangesloten en zorgt voor één lijn van communicatie. Afspraken lopen in beginsel via leidinggevende en medewerker en zij kunnen vragen stellen bij de CMT's

Een aantal operationele en praktische zaken worden uitgezocht, waaronder het beleid omtrent thuiswerkfaciliteiten en uitzendkrachten.

[redacted]BD roept de DT-leden op om tijdig melding van problemen in bezetting in dienstverlening te maken bij de [redacted] van staatssecretaris Vijlbrief. Dit kan o.a. spelen bij KI&S (bezetting telefonie), Particulieren (balies en HUBA) en MKB (deurwaarders).

B.2 Terugkoppeling AO Belastingdienst en bespreking actualiteitenlijst

Ondanks de gedegen voorbereiding was het een stevig AO waarbij veel toezeggingen zijn gedaan door beide bewindspersonen.

FSV

Op 16 april zal de gevraagde FSV-brief, met de antwoorden op Kamervragen (3 sets) aan de Tweede Kamer verstuurd worden.

Actualiteitenlijst

[redacted]BD stelt voor om een actualiteitenlijst te gebruiken als middel om regie te voeren op onderwerpen die in ieder geval tot aan deze zomer gaan spelen. Deze actualiteitenlijst wordt als levend document aangevuld. Op donderdag 13 maart wordt hier in het DT over doorgesproken. De actualiteitenlijst heeft als focuspunt de portefeuille van staatssecretaris Vijlbrief. In de actualiteitenlijst wordt aangegeven waar de onderwerpen afstemming met staatssecretaris van Huffelen vereisen, evenals waar gezamenlijke betrokkenheid is van [redacted] BD, [redacted] Toeslagen en [redacted] Douane.

De lijst wordt twee keer per week besproken bij staatssecretaris Vijlbrief, waarbij verschillende onderwerpen per keer uitgelicht worden aan de hand van in de basis een plan van aanpak. I.v.m. de continuïteit is hierbij van belang om een goede balans te houden tussen voortgang boeken in de uitvoering en rapporteren aan de bewindslieden, de frequentie van informeren van de staatssecretarissen kan per onderwerp verschillen.

[redacted]CAP geeft aan een potentieel dilemma te zien tussen beschikbaarheid bij bewindslieden in relatie tot het werk in de uitvoering. hdFJZ geeft het belang aan van: een inhoudelijk expert aan tafel bij de staatssecretaris en een verdiepende slag in eigen directies t.a.v. "bring out the trash".

Naast de actualiteitenlijst ("Lijst A") zal een tweede lijst (Lijst B) opgesteld worden:

- Lijst A zal de actualiteiten die spelen richting de zomer bevatten;
- Lijst B zal uitvoerings-onderwerpen bevatten die mogelijkerwijs vanuit politiek oogpunt in de komende periode kunnen gaan opspelen (in aanvulling op het eerdere "bring out the trash"). In dit kader staat het DT BD stil bij de interne procesgang t.a.v. het komen tot uitvoeringsbesluiten, de noodzaak van het vastleggen daarvan mede in samenwerking met het kerndepartement en van de strakke monitoring daarvan, al dan niet via het DT BD.

Afspraken

- Per onderwerp zal de eerstverantwoordelijke directeur een plan van aanpak opstellen voor maandag 16 maart. In deze plannen van aanpak worden mijlpalen opgenomen en wordt aangegeven op welke momenten tot aan de zomer de staatssecretaris hierover hoogfrequent te informeren. Per onderwerp verschilt het momentum en de frequentie van

bespreking met de staatssecretaris. Deze plannen zullen afgestemd worden met het kerndepartement. Op deze manier wordt de staatssecretaris maximaal meegenomen.

- Per bespreking wordt een geannoteerde agenda van tevoren via Digidoc aan de staatssecretaris aangeboden, eventueel met een toegevoegde praatplaat bij de bespreking zelf.
- Bij bespreking bij de staatssecretaris sluiten in ieder geval [redacted], de verantwoordelijk directeur en de inhoudelijk dossierhouder aan. [redacted] BD oppert richting de Concerndirecteuren en [redacted] C&F om toe te werken naar een werkwijze om -in onderlinge afstemming met de counterparts in het kerndepartement- af te spreken wie namens de gehele kolom aansluit bij de staatssecretaris. Meld zaken die potentieel nog aanvullend kunnen gaan spelen, d.w.z. politieke weging van reeds bekende uitvoeringsproblematiek (ihkv "bring out the trash"), zodat deze op Lijst B opgenomen kunnen worden.
- DT-leden zullen best-practices t.a.v. het format van een plan van aanpak collegiaal aan elkaar rondsturen.
- DT-leden zullen hun input aanleveren bij [redacted] BD waarna BDG het zal verwerken in het overzicht. BDG doet uitdrukkelijk geen selectie hiervan en de wijze van verwerking wordt teruggekoppeld aan de betrokken DT-leden.
- Op dinsdag 10 maart spreekt [redacted] BD met staatssecretaris Vijlbrief over Lijst A.
- Op donderdag 13 maart staan de geactualiseerde lijsten A + B op het DT BD ter bespreking.

B.3 Bespreking terugkoppeling gesprek bewindslieden op 2 maart 2020

Dit onderwerp is in de beslotenheid van het DT BD besproken.

C AFSLUITING

Ministerie van Financiën

Directoraat-Generaal
Belastingdienst

Inlichtingen
[redacted]
[redacted] BDG
[redacted]
[redacted]@minfin.nl
T [redacted]

[redacted]
[redacted]@minfin.nl
T [redacted]
www.minfin.nl

verslag

Directieteam Belastingdienst

Datum

Auteur [redacted]

Vergaderdatum	12 maart 2020
Aanwezig	[redacted] BD, voorzitter) [redacted] BD), [redacted] Douane), [redacted] GO), [redacted] FJZ), [redacted] Toeslagen), [redacted] FIOD), [redacted] MKB). [redacted] KI&S), [redacted] C&F), [redacted] IV), [redacted] UHB), [redacted] MKB), [redacted] C&F) [redacted] Particulieren), [redacted] (cdI&S) [redacted] CD O&P), [redacted] CAP) [redacted] BDG), [redacted] (verslag) * ad: algemeen directeur, hd: hoofddirecteur, d: directeur, Cd: Concerndirectie, SSO: Shared Services Organisatie
Afwezig	[redacted] CAP), [redacted] TSL)
Gasten	[redacted]

0 Personeelsvertrouwelijk

Coördinerend beleidsadviseur [redacted] sloot hiervoor aan. Het verslag wordt door cd O&P opgesteld.

A Opening en Mededelingen algemeen

Toeslagen

[redacted] TSL geeft een update omtrent de persconferentie van Donner 2. Twee zaken zijn door Donner benoemd: enerzijds de institutionele vooringenomenheid van de Belastingdienst en anderzijds de hardheid van het toeslagenstelsel.

[redacted] TSL meldt dat bij Toeslagen een crisisorganisatie is opgericht. Crisismanager [redacted] [redacted] is hiervoor aangesteld. [redacted] is verantwoordelijk voor de

hersteloperatie bij Toeslagen. TSL zal de reguliere organisatie (directie Toeslagen) aansturen.

In het DT van 27 februari jl. is aan de DT-leden de oproep gedaan om capaciteit te leveren aan de bezwaarbehandeling en hersteloperatie. De SSO O&P organiseert samen met bijeenkomsten om medewerkers hiervoor te vrijwillig enthousiasmeren. Aan wordt gevraagd om een plan van aanpak te schrijven met daarin een concreet tijdpad wat er van te werven medewerkers verwacht wordt, o.a. of het om een periode van 1 of 2 jaar gaat. **=> ACTIE TSL**

Douane
Douane meldt dat het tv-programma "Douane in Actie" een succes is. De kijkcijfers variëren tussen 699.000 en de 875.000 kijkers. Er zal een tweede seizoen komen.

UHB
UHB kondigt de rapporten van de Autoriteit Persoonsgegevens (AP) naar etnisch profileren en het onderzoek van Auditdienst Rijk (ADR) naar de risico- en selectiemodellen aan. Het DT zou graag met de ADR op inhoud en proces van dit rapport evalueren **=> ACTIE C&F** Door C&F is de oproep gedaan om tussentijds in het proces te escaleren naar haar waar nodig. **=> ACTIE C&F**

CD O&P
cdO&P geeft aan dat de procesbeschrijving teamuitjes 2020 besproken wordt met de GOR. Een aantal vraagstukken zijn besproken.

Particulieren
Particulieren geeft aan dat de aangiftecampagne IH vooralsnog voorspoedig verloopt.

C&F
C&F gaf een update rondom het proces van de voorjaarsnota.

BD

Mailverkeer richting BD
BD verzoekt aan de DT-leden om BDGBelastingdienst@minfin.nl in correspondentie met haar mee te nemen in de cc. Zo kan Bureau DG zaken oppakken en urgente zaken onder de aandacht brengen. Daarnaast het verzoek om bij uitgebreide mailwisselingen BD niet elke keer in de cc mee te nemen, maar slechts finaal. Als een directeur of dossierhouder vroegtijdig een versie van een notitie wil afstemmen, dan wel graag akkoord wil, graag een e-mail direct naar BD sturen met Bureau DG in de cc.

Persoonlijke overleggen (PO's) van directeuren met BD
Frequente PO's zijn ingepland met de directeuren. Bij deze overleggen sluit ook een adviseur van Bureau DG aan voor een korte actiepuntenlijst die dient als input voor het volgend PO. In de PO's zal ook stilgestaan worden bij de lijst DGBD (zie punt A.1) en parlementaire zaken zoals moties, toezeggingen en Kamervragen. BDG neemt vooraf contact op met de BDO's om informatie te delen. Particulieren schakelt met BDG over de werkwijze. **=> Actie Particulieren**

Top 1500 op 18 maart
In verband met maatregelen rondom COVID-19 zal de top 1500 niet doorgaan.

KI&S
De SP heeft een enquête voor medewerkers van de Belastingdienst op de eigen website geopend.

A.1 Actualiteiten
COVID-19

In verband met de ontwikkelingen rondom COVID-19 is uitvoerig aandacht aan de situatie aan besteed. Op 12 maart is door de Minister-President een persconferentie gegeven en debatteerde de Kamer over de genomen maatregelen. Bijeenkomsten met meer dan honderd aanwezigen zullen geannuleerd worden en medewerkers wordt geadviseerd om zoveel als mogelijk thuis te werken. De directie IV zal maatregelen treffen om de bandbreedte te verhogen om thuiswerken op grote schaal mogelijk te maken. Medewerkers van de Belastingdienst merken het effect op hun dagelijkse werkzaamheden, zeker in het primaire proces waarvan ook een aantal concrete voorbeelden wordt genoemd.[1]

[redacted] is coördinator van het coördinatieteam COVID-19 Belastingdienst. Aan hem wordt gevraagd het beleid rondom uitzendkrachten en externe medewerkers met voorrang uit te werken. **=> ACTIE [redacted]IV&D** De communicatie richting leidinggevenden en medewerkers ligt decentraal bij de MT's. Als het coördinatieteam wordt opgeschaald naar een crisisteam zal hiervoor een crisismanager binnen de Belastingdienst aangesteld worden. Oproep aan de DT-leden om in hun eigen directie te kijken naar een geschikte kandidaat. **=> Actie allen** De Top 25-bijeenkomst van 12 maart vindt doorgang, maar zal op basis van vrijwilligheid zijn.

"Lijst DGBD"

Het ingelast DT van 9 maart sprak over de "lijst Vijlbrief", welke vanaf nu bekend zal staan als "Lijst DGBD", met daarin opgenomen zaken die tot deze zomer spelen, geordend naar urgent/blijvende aandacht/lange termijn. Daarnaast zal deze lijst worden aangevuld met uitvoerings-aangelegenheden die potentieel politiek kunnen gaan opspelen. Op dinsdag 10 maart sprak [redacted]BD in klein gezelschap met de staatssecretaris F&B. Deze gaf aan tweemaal per week overleg met [redacted] BD over FSV, dwangbevelkosten en vorderingen te wensen. cdIV&D zal bij dit gesprek aansluiten.

De lijst DGBD zal voor intern Belastingdienst gebruik dienen. Op deze lijst staan politiek gevoelige onderwerpen met toezeggingen. In het DT van 9 maart is per onderwerp een verantwoordelijk directeur benoemd. Per onderwerp wordt een plan van aanpak opgesteld, welke op maandag 16 maart aangeleverd moeten worden. Deze plannen zullen als input voor de PO's tussen [redacted]BD en de directeuren dienen.

Directie particulieren heeft een format voor het plan van aanpak opgesteld (op basis van de Rapportage Beheerst Vernieuwen en Zichtbaar Beter) welke door

[1] Dit is een weergave van de bespreking COVID-19 op donderdag 12 maart. Inmiddels heeft [redacted] aangekondigd dat alle medewerkers van Financiën zullen thuiswerken –tenzij werkzaam in een vitaal proces- tot 6 april.

Particulieren rondgestuurd zal worden naar de andere DT-leden. **=> Actie Particulieren**

A.2 Vaststellen verslag Directieteam Belastingdienst d.d. 27 februari 2020

IV

De zin 'de no-regret maatregel wat betreft de database Douane zal gestart worden met 1,3 miljoen euro voorfinanciering uit budget MKB' wordt vervangen door 'de no-regret maatregel wat betreft e-commerce inclusief de database Douane zal gestart worden met 1,3 miljoen voorfinanciering uit budget MKB'.

CD O&P

Afwezigheid cdO&P bij DT BD van 27 februari wordt toegevoegd.

CD IV&D

In de zin: 'Er is een crisisorganisatie overleg waar Cd O&P, Cd IV&D en SSO CFD namens de Top 25 aan deel nemen.' Wordt het woord crisisorganisatie vervangen door 'organisatie'.

Met deze wijzigingen is het verslag **vastgesteld**.

A.3 Agendapunten voor het DT BD overleg op 26 maart 2020

- Vlootschouw deel 2
- Aanschrijving eerste VMR
- Rapport en fiches vereenvoudiging
- Ontvlechting
- Opgesplitste 24 uurssessies

A.4 Bespreking Integriteit (P-vertrouwelijk)

De bespreking Integriteit heeft in vertrouwelijkheid plaatsgevonden en derhalve is hier geen verslag van gemaakt.

B STUKKEN TER BESLUITVORMING

B.1 Het rapport en fiches van de werkgroep Vereenvoudiging (Bouwstenen)

Dit agendapunt is ingebracht door (UHB) sloot aan voor dit agendapunt.

De werkgroep vereenvoudiging is in mei 2019 ingesteld. Deze werkgroep heeft de afgelopen periode concrete maatregelen in kaart gebracht die vanuit het perspectief van de Belastingdienst als vereenvoudiging voor de uitvoering of handhaafbaarheid kunnen worden aangemerkt.

De maatregelen uit het rapport zijn –net zoals alle maatregelen van het Bouwstenentraject- "gewogen op de hand". Daarmee is een indicatie gegeven van de uitvoerbaarheid en de termijn waarop een maatregel zou kunnen worden ingevoerd. Dit betreft dus een eerste oordeel van medewerkers en nog geen Uitvoeringstoets.

Dit rapport en de fiches dienen als input voor het syntheserapport dat integraal aan de Tweede Kamer gestuurd wordt.

KI&S stelt vragen over de consistentie van dit rapport i.r.t. eerdere signalen over de uitvoerbaarheid van stapeling van wet- en regelgeving. UHB geeft aan dat de passage over uitvoerbaarheid en IV-portfolio extra versterkt wordt in het syntheserapport. IV en Toeslagen doen het verzoek om goed betrokken te zijn bij de opstelling van het syntheserapport. FIOD vraagt naar de timing van het rapport ten opzichte van de ontvlechting. UHB en FIOD hebben nader contact via de e-mail om de passage over zorgkosten en bezwaar af te stemmen. **=> ACTIE UHB en FIOD.**

FJZ dringt aan op (nogmaals) een grondige inhoudelijke check van het rapport door eenieder. MKB roept op om ook te kijken naar het effect van vereenvoudiging op burgers en bedrijven. Is een vereenvoudiging voor de uitvoering ook een vereenvoudiging voor hen?

BD roept de DT-leden op nogmaals zorgvuldig naar het rapport te kijken, mede in verband met de integrale verzending naar de Kamer. Uiterlijk dinsdag 17 maart sturen de DT-leden hun verdere opmerkingen aan UHB (@minfin.nl en @minfin.nl). **=> ACTIE ALLEN**

Op 27 maart as. wordt het rapport opnieuw geagendeerd in het DT BD. Bij dit rapport zal in de oplegnotitie een appreciatie staan waarbij ook de effecten van beleid op de samenleving meegenomen worden. **=>ACTIE UHB**

C STUKKEN TER BESPREKING

C.1 Stand van zaken extern onderzoek naar fundamentele transformatie dienstverlening

Het agendapunt is ingebracht door cdI&S.

I&S geeft aan dat een externe partij wordt gevraagd te adviseren hoe een fundamentele transformatie van dienstverlening van Belastingdienst Toeslagen en Douane tot stand kan komen. I&S vraagt aandachtspunten en suggesties aan de DT-leden om mee te nemen in de opdracht. **=> Actie allen**

TSL geeft aan dat bij Toeslagen ook een parallel traject voor vernieuwing van dienstverlening loopt. cdI&S en TSL bespreken de samenloop hiervan. **=> Actie I&S en TSL**. IV vraagt om nauw betrokken te worden bij aangeven effect en impact op IV. GO vraagt cdI&S te differentiëren in dienstverlening aan verschillende klantgroepen, zoals bedrijven, intermediairs en adviseurs. Particulieren geeft aan haar opmerkingen per e-mail aan cdI&S te sturen. cdO&P vraagt om het effect op de medewerkers bij vernieuwing dienstverlening duidelijk op te nemen in de notitie. C&F beaamt dit en vraagt ook het onderscheid met het cultuurprogramma in de gaten te houden.

cdI&S neemt de opmerkingen van de DT-leden mee in de verdere uitwerking van de opdracht.

C.2 Voorstel ontwikkelassessments

Dit agendapunt is ter bespreking ingebracht door cdO&P. Over twee weken staat de - op basis van de bespreking 12/3 aangepaste- notitie omtrent ontwikkelassessments ter besluitvorming op het DT BD geagendeerd. **=> Actie cdO&P**

Het DT bespreekt de ontstaansgeschiedenis (toezegging in een TK-debat) en anderzijds de meerwaarde voor de verdere opbouw van de Belastingdienst-organisatie (overeenkomstig leiderschapsprofiel ABD, eendachtig programma Leiderschap). Daarnaast zal transparant gecommuniceerd worden over het ontstaan van het beleid en dat de dienstleiding achter de invulling van het traject ontwikkelassessments staat. TSL vraagt om een aanpassing om pagina 3 over de rolverdeling tussen de cdO&P en het SSO O&P. **=> Actie cd O&P**

D TER KENNISNAME

D.1 Plantarieven 2020

Geagendeerd door C&F.

Particulieren vraagt wat het effect van de plantarieven is op het IV-portfolio. C&F geeft aan dat een plantarief een rekeneenheid is om een inschatting te maken van het benodigde aantal IV-dagen. De plantarieven 2020 zijn gebaseerd op de huidige situatie.

D.2 Bijdrage Belastingdienst voor jaarverslag 2019 van het ministerie van Financiën en Nationale schuld (IX)

Geagendeerd door C&F.

D.3 Procedure Rijksbrede dienstverlening IV

Geagendeerd door IV&D.

D.4 Uitgangspunten Programma Keuzeregeling EBV

Geagendeerd door KI&S.

D.5 Opdracht externe dienstverlening BD <VERVALT BIJ D5, VERPLAATST NAAR C1>

D.6 Overzicht vastgestelde uitvoeringstoetsen 2019

Geagendeerd door UHB.

D.7 Verslagen driehoeksoverleg + ketentafel

Geagendeerd door C&F, cdUHB, IV&D, MKB.

D.8 Moties en Toezeggingen

Geagendeerd door Bureau DG.

D.9 DG Rapportage
Geagendeerd door C&F.

D.10 Periodiek overzicht door DG geaccordeerde dossiers
Geagendeerd door Bureau DG.

E HAMERSTUKKEN

E.1 Domeinarchitectuur Gegevens

Ingebracht door CAP

Het DT BD gaat **akkoord** met de Domeinarchitectuur Gegevens.

F ALGEMEEN AFRONDEND

F.1 Rondvraag
Geen opmerkingen bij de rondvraag.

F.3 Afsluiting

Ministerie van Financiën

TER BESLISSING
Aan
[redacted] Belastingdienst

Directoraat-Generaal Belastingdienst/SSO Switch

Inlichtingen
[redacted]
[redacted]@belastingdienst.nl
www.minfin.nl

Datum
24 maart 2020

Notitienummer
2020-00000620952020-0000062101

Auteur
[redacted]

Van
[redacted] SSO Switch

Kopie aan

Bijlagen
2

notitie

Uitwerking BD Advies en BD Interim

Aanleiding

In het DTBD van 21 november 2019 is besloten tot het opzetten van Belastingdienst Advies (BD-A) en Belastingdienst Interim (BD-I) en na consultatie van de leden van de Bestuursraad, op 2 december 2019, heeft [redacted] SSO Switch de opdracht gekregen deze initiatieven uit te werken.

Voorliggende notitie is in nauwe samenwerking met CD O&P en C&F tot stand komen. Tevens is gesproken met Bureau Algemene Bestuursdienst. Qua werkwijze sluit BD-A en BD-I zoveel mogelijk aan bij de werkwijze van de ABD. Reden hiervoor is dat de Belastingdienst ook op andere terreinen dienstverlening van de ABD afneemt voor functionarissen in de schalen 15 en hoger. De ervaringen en adviezen van de ABD zijn meegenomen bij de uitwerking.

Gevraagde besluiten

Het DTBD wordt gevraagd akkoord te gaan met:

1. De uitgewerkte processen rondom kandidaten, opdrachten en matching (bijlagen 1 en 2);
2. De uitwerking van de financiering (loonkosten en ontwikkelaanbod);
3. Aansluiten bij de werkwijze van Bureau ABD;
4. De maximale termijn van 4 jaar dat deelnemers onderdeel kunnen zijn van BD-I;
5. Switch zal tijdens de Viermaandsrapportage rapporteren over het functioneren van de pools.

In herinnering

Voor de volledigheid wordt puntsgewijs aangegeven waarmee het DTBD reeds heeft ingestemd.

BD-A
Doel: Beschikbaar hebben van kennis en ervaring op topniveau om bij te dragen aan het zelfoplossend vermogen van de Belastingdienst.

- Topmanagers schalen 17 en 18
- Diepgaande kennis van de Belastingdienst
- Inzet voor een periode van 3 tot 4 jaar
- Financiering via een geoormerkt, centraal, budget.

- Toetreden van medewerkers tot BD-A en het indienen van opdrachten verloopt via het vertrouwelijke deel van het DTBD.

BD-I
Doel: Het doel van BD-I is tweeledig, namelijk:
1) Ontwikkelinstrument voor talentvolle (project)managers of specialisten;
2) Beschikbaar hebben van kennis en ervaring dat op tijdelijke basis ingezet kan worden.

- (Programma-/project-)managers en specialisten op schaal 16 (bij uitzondering schaal 15)
- Talentvolle en ervaren medewerkers die een doorontwikkeling en versnelling in hun loopbaan willen en kunnen aanbrengen.
- Medewerkers aan het einde van hun loopbaan die hun kennis en ervaring breder ten gunste van de Belastingdienst willen en kunnen inzetten.
- De opdrachtgever betaalt de feitelijke loonkosten.
- Extra personele en managementkosten wordt uit een geoormerkt centraal budget gefinancierd.
- Over de opdrachten en toetreding tot de interimpool beslist de (p) DGBD.

Beide onderdelen worden ondergebracht bij SSO Switch, wat betekent dat het beheer en de uitvoering van BD-A en BD-I bij SSO Switch komen te liggen.

Kennis en ervaring van 'buiten'

Zoals eerder is aangegeven is onder meer gesproken met Bureau ABD om kennis en ervaring bij hen op te halen. Bureau ABD heeft jarenlange ervaring met het uitvoeren van de werkzaamheden en het houden van regie op pools. Voorstel is dat de Belastingdienst aansluit bij deze werkwijze, te weten:

- BD-I is een virtuele pool;
- Een ontwikkelassessment vormt onderdeel van een uitgebreide selectie om toe te kunnen treden tot de pool, wees kritisch bij de toetreding;
- Zorg voor een eindigheid van het onderdeel uitmaken van de pool (voorstel is een termijn van maximaal 4 jaar aan te houden);
- Zorg voor voldoende budget zodat een ontwikkelaanbod (denk aan netwerkbijeenkomst, intervisie) beschikbaar gesteld kan worden.
- Zorg voor voldoende contactmomenten met een BD-I'er als deze geplaatst is op een opdracht. Denk hierbij aan momenten als bij de start van de opdracht, een tussenevaluatie en een eindevaluatie

Uitwerking

Aansluitend bij de werkwijze van de ABD is de aanpak van BD-I en BD-A verder uitgewerkt. In bijlage 1 en 2 wordt de uitwerking van de processen van respectievelijk BD-A en BD-I weergegeven. Bij beide onderdelen zijn drie lijnen te onderscheiden: die van de kandidaat, die van de opdracht, die van het matchen van de deelnemer met een opdracht. Deze processen worden hieronder uitgewerkt. In de praktijk zullen de verschillende proceslijnen mogelijk parallel verlopen.

Financiering

In de notitie die op 21 november 2019 besproken is in het DT BD is – op hoofdlijnen – aangegeven op welke wijze de financiering plaatsvindt.

De afgelopen periode is de wijze waarop financiering plaatsvindt geconcretiseerd. Hierbij wordt onderscheid gemaakt tussen BD-A, BD-I en overige personele kosten.

BD-A
Zoals gesteld krijgt BD-A vorm binnen de bestaande formatieve en financiële kaders van de Belastingdienst en wordt het uit een geoormerkt centraal budget gefinancierd. Vooralsnog wordt voor de deelnemers 4 fte formatie S17/S18 en budget opgenomen in de formatie van Switch. Het budget en de formatie wordt bij Budgetbrief 2 2020 toegevoegd aan de formatie en de begroting van Switch. Het gaat hierbij om de werkelijke (loon-)kosten. Mocht het aantal deelnemers in BD-A groter zijn dan de 4 beschikbare fte, dan ontvangt Switch extra budget en formatie zodat de (loon-)kosten bekostigd kunnen worden.

BD-I
De kosten die gemaakt worden bij de selectieprocedure komen ten laste van CD O&P. De loonkosten van de medewerkers van BD-I worden bekostigd door de directie waar betrokkene aan het werk is. Dus, als een medewerker gematcht is op een opdracht, dan betaalt de ontvangende directie. Na afronding van de opdracht keert de BD-I'er terug naar de uitlenende directie.

Ontwikkelaanbod
In lijn met de werkwijze van Bureau ABD zal voor de deelnemers van BD-A en BD-I een ontwikkelaanbod beschikbaar komen. De kosten voor het ontwikkelaanbod worden gefinancierd door middel van het overhevelen van budget ter grootte van € 50.000,= naar de begroting van Switch. Ook de kosten voor het op maat maken van het ontwikkelassessment vallen binnen dit budget.

Overige personele kosten
Voor het coördineren van beide initiatieven is voor Switch reeds een claim toegekend bij het bestedingsplan Bedrijfsvoering voor 2020 t/m 2023.

Start

Het streven is om per 1 mei 2020:
- de 1e deelnemers bij BD-A te laten instromen;
- de selectie voor BD-I op te starten met de MD-consultant (CD O&P);
- een opdrachtenportefeuille op te bouwen.

Evaluatie

Een jaar nadat de twee pools operationeel zijn geworden vindt een evaluatie plaats waarbij ervaringen worden gedeeld.

Vervolg

Tijdens de GOR van 19 december 2019 is de medezeggenschap geïnformeerd over BD-A en BD-I en is toegezegd dat de GOR een nadere uitwerking van de initiatieven zal ontvangen.
Na instemming door het DTBD wordt de GOR geïnformeerd over de uitwerking. Zoals afgestemd zal ook de Bestuursraad worden geïnformeerd.

Bijlage 1: Processtappen BD Advies

Uitwerking proces BD-A

In dit proces zijn drie lijnen te onderscheiden: die van de kandidaat, die van de opdracht, die van het matchen van de deelnemer met een opdracht. Deze processen worden hieronder uitgewerkt. In de praktijk zullen de verschillende proceslijnen mogelijk parallel verlopen.

Proceslijn Kandidaat

Besluitvorming over toetreding tot BD-A volgt de volgende lijn:
Als eerste stap bespreken de (p)DGBD en de kandidaat de mogelijke toetreding tot BD-A. Afhankelijk van de uitkomst vindt er een driegesprek plaats met de (p)DGBD, de kandidaat en het afdelingshoofd Switch. Vervolgens bereidt Switch besluitvorming voor door middel van een notitie. (p)DGBD brengt dit stuk in het personeelsvertrouwelijke deel van DTBD in, op basis waarvan de (p)DGBD besluit. De bestuursraad wordt in deze besluitvorming gekend, zoals gebruikelijk bij topbenoemingen. Switch bereidt vervolgens de doorstroom voor. De deelnemer ontvangt een brief over zijn plaatsing waarin ook secundaire arbeidsvoorwaarden worden vastgelegd. Switch vangt de deelnemer op, en is vanaf dat moment personeelsverantwoordelijk.

Proceslijn Opdracht

Besluitvorming over de opdracht volgt de volgende lijn:
DGBD, pDGBD of directeuren Top 25 (hierna: opdrachtgever) kunnen – via directeur Switch - voorstellen doen voor opdrachten. Opdrachtgever bespreekt de opdracht met (p)DGBD en met een vertegenwoordiger van Switch. Switch bereidt besluitvorming voor door een notitie op te stellen met aanleiding, doel, scope, en een onderbouwing waarom de opdracht passend is voor BD-A[1]. De pDGBD is in het DTBD portefeuillehouder voor BD-A en adviseert vanuit die rol over de voorstellen. Switch draagt zorg voor het opstellen van het advies van de pDGBD. De opdrachtgever brengt de opdracht in, in DTBD, inclusief het advies van pDGBD. (p)DGBD beslist over uitvoering van de opdracht door een deelnemer BD-A.

Proceslijn matching

Besluitvorming over de matching van de kandidaat met een opdracht volgt de volgende lijn:
(p)DGBD bespreekt met Switch, en de opdrachtgever, de mogelijke kandidaat voor de opdracht. Switch bereidt besluitvorming voor door middel van een notitie met een voorstel voor een kandidaat bij de opdracht. (p)DGBD brengt de notitie in, in het DTBD, (p)DGBD besluit over de kandidatuur voor de opdracht. (p)DGBD en Switch bespreken de plaatsing op de opdracht met de kandidaat.

[1] Conform eerdere besluitvorming: BD-A wordt ingezet op de kritieke opgaven van DGBD en draagt daarin bij aan zowel het oplossend vermogen van DGBD als aan het beheersen van de afbreukrisico's.

Bijlage 2: Processtappen BD Interim

Uitwerking proces BD Interim

Ook bij BD-I zijn in het proces drie lijnen te onderscheiden: die van de kandidaat, die van de opdracht, die van het matchen van de deelnemer met een opdracht. Deze processen worden hieronder achtereenvolgens uitgewerkt.
In de praktijk zullen de verschillende proceslijnen mogelijk parallel verlopen.

Proceslijn Deelnemer

Besluitvorming over toelating tot BD Interim volgt de volgende lijn:
In de vlootschouw wordt de medewerker als mogelijke kandidaat aangemerkt. Directeur van de kandidaat bespreekt dit met de kandidaat. Vervolgens wordt de kandidaat meegenomen in een toelatingsprocedure die wordt uitgevoerd door MD Cd O&P. Een assessment maakt deel uit van de procedure. Dit leidt tot een advies dat gedeeld wordt met de kandidaat en de directeur. Indien het een positief advies betreft over de toelating, brengt de directeur de kandidaat in het personeelsvertrouwelijke deel van het DTBD in. De (p)DGBD besluit. De directeur van de kandidaat informeert de kandidaat over de resultaten van de bespreking en aansluitend worden de afspraken vastgelegd in een brief.

Proceslijn Opdracht

Besluitvorming over opdrachten volgt de volgende lijn:
DGBDBD of directeuren (hierna: opdrachtgever) kunnen voorstellen doen voor opdrachten. De opdrachtgever bespreekt de opdracht met de DGBD (uitvoering) of pDGBD (ondersteuning en kaderstelling) en met een vertegenwoordiger van Switch. Switch bereidt vervolgens de besluitvorming voor en stelt een notitie op met daarin de aanleiding, doel, scope en een onderbouwing waarom de opdracht passend is voor BD-I. De opdrachtgever brengt de opdracht in, in het DTBD. De DGBD of pDGBD beslist over opname van de opdracht in de BD-I opdrachtenportefeuille.

Proceslijn matching

Het matchen van de kandidaat met een opdracht volgt de volgende lijn:
Switch bereidt de matching voor en bespreekt de mogelijke match met de directeur van de kandidaat (die reeds is aangemerkt als deelnemer BD-I), de opdrachtgever van de opdracht en de kandidaat. Switch stelt vervolgens een notitie op, die de opdrachtgever inbrengt in de pDG-staf of het DTBD.

De opdrachtgever koppelt de uitkomst van de bespreking terug aan Switch waarna de deelnemer geïnformeerd wordt en legt de afspraken vast in een brief. Als de kandidaat zijn opdracht afrondt zijn de kandidaat en de zendende directie gezamenlijk verantwoordelijk voor het vervolg. Switch heeft hierin een organiserende rol. De zendende directie blijft eindverantwoordelijk voor de kandidaat.

Belastingdienst

Aanbiedingsformulier		Directieteam (DT) BD x	Concernstaf ☐	pDG-staf ☐
1	**Korte titel agendapunt**	**Uitwerking BD Advies en BD Interim**		
2	**Datum behandeling**	26 maart 2020		
3	**Ingebracht door**			
4	**Aard van de behandeling**	x Besluitvorming ☐ Hamerstuk	> vraag 5	
		☐ Kennisneming ☐ Bespreking	> vraag 6	
5	**Indien geagendeerd ter besluitvorming:**			
5a	Gevraagd besluit met toelichting:	Aan de DG wordt gevraagd, gehoord hebbende het DT, x kennis te nemen van en in te stemmen met: 1. De uitgewerkte processen rondom kandidaten, opdrachten en matching (bijlagen 1 en 2); 2. De aanvraag van de financiering (loonkosten en ontwikkelaanbod). De start van BD-I en BD-A is onder voorbehoud van financiering. 3. Aansluiten bij de werkwijze van Bureau ABD; 4. De maximale termijn van 4 jaar dat deelnemers onderdeel kunnen zijn van BD-I; 5. Switch zal tijdens de Viermaandsrapportage rapporteren over het functioneren van de pools. ☐ en te besluiten:		
	Toelichting op het besluit:	Kern van het besluit in max 100 woorden:		
5b	Bestaat er over het gevraagde besluit overeenstemming met DG-control?	X ja ☐ nee, omdat: Afgestemd met: via NB Er móet een keuze zijn aangevinkt en ingevuld Zonder afstemming kan een besluit niet worden geagendeerd voor een overleg van het DT BD		
5c	Bestaat er over het gevraagde besluit overeenstemming met Dienstonderdeel (DO)-control?	x ja ☐ nee besproken met: en via haar met >		

Aanbiedingsformulier		**Directieteam (DT) BD** **x**	**Concernstaf** ☐	**pDG-staf** ☐
5d	Heeft DO-control aangegeven dat het besluit moet worden voorgelegd aan FEZ? (Zie ook rubriek 9) *Ga hierna verder met vraag 7*	☐ ja, dan is besluitvorming onder voor behoud van akkoord FEZ x nee		
5e	Hamerstuk?	☐ ja x nee Het antwoord kan alleen "ja" zijn indien de inhoud van het agendapunt voorafgaand aan dit overleg volledig is afgestemd met de leden van het overleg en daarom discussie en inbreng tijdens het overleg niet nodig is. DG-control moet akkoord zijn en geen opmerking meer hebben.		
6	**Indien geagendeerd ter kennisneming of bespreking:** Kern van de inhoud *Ga hierna verder met vraag 7*	Kern van de inhoud in max 100 woorden:		
7	**Voorgaande behandeling** *Kruis aan en vermeld datum*	x DT BD < 21-11-2019 >	☐ Concernstaf < datum >	☐ pDG-staf < datum >
		x Anders, besproken in Bestuursraad op 02-12-2019 ☐ Niet eerder behandeld in DT BD, Concernstaf of pDG-staf		
8	**Afgestemd met de uitvoering?** *Kruis aan*	**GO** ☐ | **MKB** ☐ | **PART** ☐ | **TSL** ☐ | **KI&S** ☐ | **CAP** ☐ | **FIOD** ☐ | **Douane** ☐ | **IV** ☐		
		Besproken met: ☐ niet afgestemd		
9	**Afstemming met de concerndirecties?** *Kruis aan*	**FJZ** ☐ | **IV&D** ☐ | **UHB** ☐ | **O&P** x | **I&S** ☐		
		Besproken met: [ ] CD O&P		
		☐ niet afgestemd		
10	**Afstemming met de ondersteuning?** *Kruis aan*	**BIA** ☐ | **VT** ☐ | **DF&A** ☐ | **CDC** ☐ | **SSO F&MI** ☐ | **SSO CFD** ☐ | **SSO O&P** ☐ | **Switch** X		
		Besproken met: [ ] Switch		

Aanbiedingsformulier		Directieteam (DT) BD x	Concernstaf ☐	pDG-staf ☐
		☐ niet afgestemd		
11	**Medezeggenschap**	Aanbieden aan de medezeggenschap? ☐ Nee x Ja => Indien ja: Wordt voorgelegd voor: x Informatie ☐ Advies ☐ Instemming		
12	**Bijgevoegde stukken**	De volgende stukken zijn bijgevoegd: Notitie inclusief 2 bijlagen		
13	**Contactpersoon**			

Belastingdienst

Aanbiedingsformulier		Directieteam (DT) BD X	Concernstaf ☐	pDG-staf ☐
1	**Korte titel agendapunt**	**Gebruik Internet op de Werkplek (IOW)**		
2	**Datum behandeling**	26 maart 2020		
3	**Ingebracht door**			
4	**Aard van de behandeling**	☐ Besluitvorming ☐ Hamerstuk	> vraag 5	
		X Kennisneming ☐ Bespreking	> vraag 6	
5	**Indien geagendeerd ter besluitvorming:**			
5a	Gevraagd besluit met toelichting:	Aan de DG wordt gevraagd, gehoord hebbende het DT, ☐ kennis te nemen van en in te stemmen met: ☐ en te besluiten:		
	Toelichting op het besluit:	Kern van het besluit in max 100 woorden:		
5b	Bestaat er over het gevraagde besluit overeenstemming met DG-control?	☐ ja ☐ nee, omdat: Afgestemd met: *< naam accounthouder bij DG control >* NB Er móet een keuze zijn aangevinkt en ingevuld Zonder afstemming kan een besluit niet worden geagendeerd voor een overleg van het DT BD		
5c	Bestaat er over het gevraagde besluit overeenstemming met Dienstonderdeel (DO)-control?	☐ ja ☐ nee besproken met: < NAAM >		
5d	Heeft DO-control aangegeven dat het besluit moet worden voorgelegd aan FEZ? (Zie ook rubriek 9) *Ga hierna verder met vraag 7*	☐ ja, dan is besluitvorming onder voor behoud van akkoord FEZ ☐ nee		

Aanbiedingsformulier		Directieteam (DT) BD X	Concernstaf ☐	pDG-staf ☐
5e	Hamerstuk?	☐ ja ☐ nee Het antwoord kan alleen "ja" zijn indien de inhoud van het agendapunt voorafgaand aan dit overleg volledig is afgestemd met de leden van het overleg en daarom discussie en inbreng tijdens het overleg niet nodig is. DG-control moet akkoord zijn en geen opmerking meer hebben.		
6	**Indien geagendeerd ter kennisneming of bespreking:** Kern van de inhoud *Ga hierna verder met vraag 7*	Een aanzienlijk deel van de capaciteit van "Internet op de Werkplek" wordt gebruikt voor streamingdiensten en social media. Dit gebruik heeft impact op de capaciteit en beschikbaarheid van de infrastructuur en kan in potentie tot imagoschade leiden. Daarom zijn inmiddels niet zakelijke Internetdiensten (Netflix en Ziggo Go) geblokkeerd en is een bandbreedtebeperking opgelegd aan Internetradio, Spotify en Youtube. De notitie licht e.e.a. toe. Verzoek aan de leden DTBD is om deze stap kenbaar te maken in de eigen lijn.		
7	**Voorgaande behandeling** *Kruis aan en vermeld datum*	☐ DT BD < datum >	☐ Concernstaf < datum >	☐ pDG-staf < datum >
		☐ Anders, < vermeld soort en datum van het overleg > X Niet eerder behandeld in DT BD, Concernstaf of pDG-staf		
8	**Afgestemd met de uitvoering?** *Kruis aan*	GO ☐ MKB ☐ PART ☐ TSL ☐ KI&S ☐ CAP ☐ FIOD ☐ Douane ☐ IV ☐		
		Besproken met: **CMT** (13 maart), zie voor communicatie: http://intranet.belastingdienst.nl/nieuws/2020/03/13/uit-het-cmt-covid-19-update-13-maart/ ☐ niet afgestemd		
9	**Afstemming met de concerndirecties?** *Kruis aan*	FJZ ☐ IV&D ☐ UHB ☐ O&P ☐ I&S ☐		
		Besproken met:		
		X niet afgestemd		
10	**Afstemming met de ondersteuning?** *Kruis aan*	BIA ☐ VT ☐ DF&A ☐ CDC ☐ SSO F&MI ☐ SSO CFD ☐ SSO O&P ☐ Switch ☐		
		Besproken met:		
		X niet afgestemd		
11	**Medezeggenschap**	Aanbieden aan de medezeggenschap? X Nee ☐ Ja => Indien ja: Wordt voorgelegd voor: ☐ Informatie ☐ Advies ☐ Instemming		
12	**Bijgevoegde stukken**	De volgende stukken zijn bijgevoegd: 20200312_Notitie gebruik IOW		
13	**Contactpersoon**	[redacted]@belastingdienst.nl [redacted]		

Belastingdienst

AAN: DT BD
INFORMEREND

Directoraat-Generaal
Belastingdienst,
Directie IV

Inlichtingen
[redacted]@belastingdienst.nl

Datum
12 maart 2020

Notitienummer
<jjjj-BDO.IV-xxxxxx>

Auteur
[redacted]

Van
[redacted] IV

Bijlagen
Grafische weergave verkeersstromen

notitie

Gebruik "Internet op de Werkplek".

Aanleiding

Binnen de Belastingdienst wordt de "Internet op de Werkplek" dienst (IOW) gebruikt voor het ontsluiten van het Internet vanaf de DWB werkplek. Onderdeel van deze dienst is het Belastingdienst netwerk om gegevens van en naar het Internet te transporteren.

Er is een dermate groei van de IOW verkeerstroom geconstateerd dat er een investering van ca. 1 miljoen euro nodig is om het huidige niveau van dienstverlening te handhaven. Uit analyse blijkt – zie: *bijlage Grafische weergave Verkeersstromen* – dat een groot deel van de capaciteit gebruikt wordt voor streamingdiensten en social media.

Op dit moment wordt al een aantal internetdiensten geblokkeerd conform de Gedragscode internetgebruik Belastingdienst[1]. De IV organisatie is van plan om per 1 mei 2020:

- De niet zakelijke internetdiensten Netflix en Ziggo Go te blokkeren;
- Een bandbreedte beperking op te leggen voor de minder zakelijke internetdiensten Youtube, Spotify en Internetradio

Aan het DT BD wordt gevraagd om:

- Kennis te nemen van deze notitie;
- Vanuit de lijn de medewerkers hierover te informeren en aan te spreken op het gebruik van niet-zakelijke Internetdiensten.

Kern

Uit de analyse blijkt dat een groot deel van de capaciteit van "Internet op de Werkplek" gebruikt wordt voor streamingdiensten en social media. Ruwweg is de verdeling als volgt (zie bijlage grafische weergave verkeersstromen):

- Streamen van video/tv (50-60%). Tijdens speciale evenementen neemt dit percentage nog toe (Tour de France, WK voetbal etc.);
- Generieke/informatieve websites (10-25%);

[1] Voor de Gedragscode internetgebruik Belastingdienst, zie: http://intranet.belastingdienst.nl/service-punt/ict/gedragscode-internetgebruik-belastingdienst/

1866014 02068

- Streamen van muziek (10-15%);
- Social media (5-10%)

Video en TV streaming wordt onder andere veroorzaakt door gebruik van Netflix en Ziggo Go. Excessief gebruik van individuele medewerkers is in het kader van AVG niet verder onderzocht.

Impact
Het toenemende gebruik van de eerder benoemde muziek, video/tv en social media internetdiensten heeft impact op de volgende aspecten:

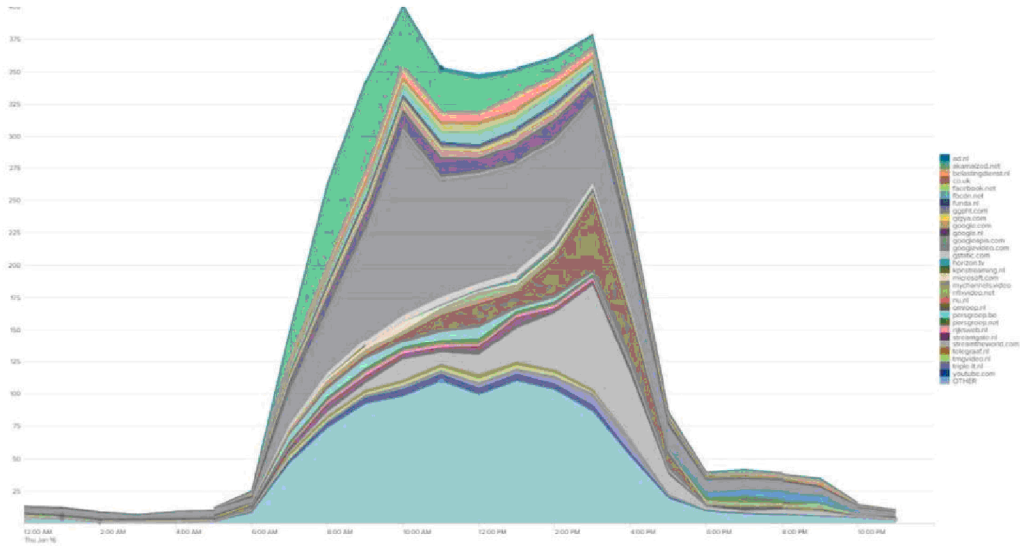
- Capaciteit; investeringen in capaciteit door de gehele keten heen, om internet te ontsluiten op de interne infrastructuur. Hieronder valt de IOW oplossing, de DWB werkplekoplossing, de gehuurde internet lijnen van Tele2 en KPN, en alle netwerk verbindingen in de interne infrastructuur. Hierbij moet rekening gehouden worden met een investering van ongeveer 1 miljoen euro.
- Imago schade; indien het verkeer te relateren is of gerelateerd wordt aan de Belastingdienst door de gebruikte IP reeksen.
- Beschikbaarheid, in geval van een calamiteit waarbij één van beide datacenters onbeschikbaar wordt, is de totale capaciteit van de IOW keten te krap.

Maatregel IV-organisatie
Vanuit financieel perspectief heeft de IV organisatie ervoor gekozen om:

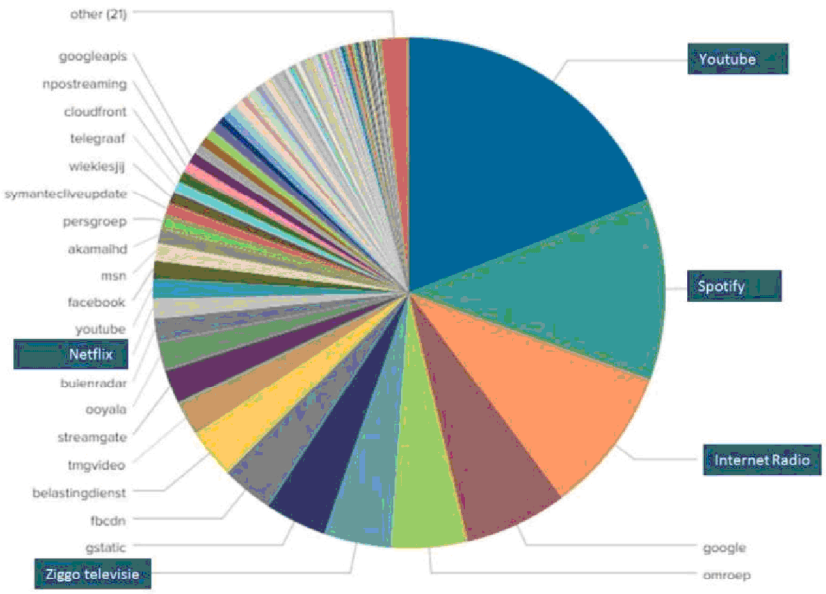
1. Op voorhand specifieke, niet zakelijke Internetdiensten te blokkeren, te weten: Netflix en Ziggo Go;
2. Een bandbreedte beperking op te leggen aan: Internetradio, Spotify en Youtube[2];

[2] Het is technisch niet mogelijk om onderscheid te maken tussen zakelijke en niet-zakelijke content binnen één Internetdienst, zoals Youtube. Het is technisch wel mogelijk een bandbreedte beperking op te leggen voor één bepaalde Internetdienst.

Bijlage: Grafische weergave Verkeersstromen



Figuur 1: Dagelijkse spreiding netwerkverkeer IOW dienst, anoniem gemeten op een willekeurige donderdag



Figuur 2: Procentuele verdeling IOW-gebruik op het moment van de piek uit figuur 1, anoniem gemeten op een willekeurige donderdag

Belastingdienst

Aanbiedingsformulier		Directieteam (DT) BD ■	Concernstaf ☐	pDG-staf ☐
1	**Korte titel agendapunt**	**Aanpassing kader bij verwerken persoonsgegevens medewerkers**		
2	**Datum behandeling**	26 maart 2020		
3	**Ingebracht door**			
4	**Aard van de behandeling**	☐ Besluitvorming ☐ Hamerstuk	> vraag 5	
		■ Kennisneming ☐ Bespreking	> vraag 6	
5	**Indien geagendeerd ter besluitvorming:**			
5a	Gevraagd besluit met toelichting:	Aan de DG wordt gevraagd, gehoord hebbende het DT, ☐ kennis te nemen van en in te stemmen met: ☐ en te besluiten:		
	Toelichting op het besluit:	Kern van het besluit in max 100 woorden: Nvt		
5b	Bestaat er over het gevraagde besluit overeenstemming met DG-control?	☐ ja ☐ nee, omdat: Afgestemd met: *< naam accounthouder bij DG control >* NB Er móet een keuze zijn aangevinkt en ingevuld Zonder afstemming kan een besluit niet worden geagendeerd voor een overleg van het DT BD		
5c	Bestaat er over het gevraagde besluit overeenstemming met Dienstonderdeel (DO)-control?	☐ ja ☐ nee besproken met: < NAAM >		
5d	Heeft DO-control aangegeven dat het besluit moet worden voorgelegd aan FEZ? (Zie ook rubriek 9) *Ga hierna verder met vraag 7*	☐ ja, dan is besluitvorming onder voor behoud van akkoord FEZ ☐ nee		

Aanbiedingsformulier		Directieteam (DT) BD ■	Concernstaf ☐	pDG-staf ☐
5e	Hamerstuk?	☐ ja ☐ nee Het antwoord kan alleen "ja" zijn indien de inhoud van het agendapunt voorafgaand aan dit overleg volledig is afgestemd met de leden van het overleg en daarom discussie en inbreng tijdens het overleg niet nodig is. DG-control moet akkoord zijn en geen opmerking meer hebben.		
6	**Indien geagendeerd ter kennisneming of bespreking:** Kern van de inhoud *Ga hierna verder met vraag 7*	Kern van de inhoud in max 100 woorden: Vóór 1 januari 2020 kon vanuit de kaderstelling alleen het 'gerechtvaardigd belang' van de verwerkingsverantwoordelijke de rechtsgrond zijn voor het verwerken van persoonsgegevens van medewerkers in personeels- en bedrijfsvoeringsprocessen van de Belastingdienst. Mede door het in werking treden van de WNRA per 1 januari 2020 geldt dat vanaf die datum bij de verwerking van 'gewone' persoonsgegevens medewerkers *alle grondslagen* uit de AVG van toepassing kunnen zijn.[1] Het betreft dus een verruiming van de grondslagen om persoonsgegevens te kunnen verwerken, al zullen in de praktijk de grondslagen 'toestemming van betrokkene' en 'taak van algemeen belang of openbaar gezag' nagenoeg nooit van toepassing zijn. Deze wijziging van het kader voor verwerking van persoonsgegevens van medewerkers in personeels- en bedrijfsvoeringsprocessen is afgestemd met de leden in het datacoördinatorenoverleg. De datacoördinator adviseert en ondersteunt het management bij privacyvraagstukken. Met vragen of bij twijfel over het kunnen verwerken van persoonsgegevens, kunnen management en de medewerkers (via de direct leidinggevende) zich dan ook wenden tot de eigen datacoördinator. Over deze wijziging van het kader wordt ook via de managementsite gecommuniceerd. Voorliggende notitie zal ook vindbaar zijn op de themasite AVG van het Belastingdienst Intranet. De GOR DGBD wordt geïnformeerd over deze kaderwijziging.		
7	**Voorgaande behandeling** *Kruis aan en vermeld datum*	■ DT BD 11 april 2019	☐ Concernstaf < datum >	☐ pDG-staf < datum >
		☐ Anders, ☐ Niet eerder behandeld in DT BD, Concernstaf of pDG-staf		

[1] Met de inwerktreding van de WNRA is de grondslag 'overeenkomst' van toepassing. Daarnaast, door nadere toetsing van Cd IV&D blijkt dat alleen het gebruik van de grondslag 'gerechtvaardigd belang' te smal is.

Aanbiedingsformulier		Directieteam (DT) BD ■			Concernstaf ☐			pDG-staf ☐		
8	**Afgestemd met de uitvoering?** *Kruis aan*	GO ☐	MKB ☐	PART ☐	TSL ☐	KI&S ☐	CAP ☐	FIOD ☐	Douane ☐	IV ☐
		Besproken met: - Afstemmingsronde vanuit datacoördinatorenoverleg (datacoördinatoren). ☐ niet afgestemd								
9	**Afstemming met de concerndirecties?** *Kruis aan*	FJZ ☐	IV&D ■	UHB ☐	O&P ☐	I&S ☐				
		Besproken met: - Afstemmingsronde vanuit datacoördinatorenoverleg. - Mondeling afgestemd met [ ] Belastingdienst en [ ] datacoördinatorenoverleg, [ ] ☐ niet afgestemd								
10	**Afstemming met de ondersteuning?** *Kruis aan*	BIA ☐	VT ☐	DF&A ☐	CDC ☐	SSO F&MI ☐	SSO CFD ☐	SSO O&P ☐	Switch ☐	
		Besproken met: - Afstemmingsronde vanuit datacoördinatorenoverleg. ☐ niet afgestemd								
11	**Medezeggenschap**	Aanbieden aan de medezeggenschap? ☐ Nee ■ Ja => Indien ja: Wordt voorgelegd voor: ■ Informatie ☐ Advies ☐ Instemming								
12	**Bijgevoegde stukken**	De volgende stukken zijn bijgevoegd: - Notitie Aanpassing kader bij verwerken persoonsgegevens medewerkers								
13	**Contactpersoon**	[ ] E: [ ]@minfin.nl M: [ ]								

Toelichting bij het aanbiedingsformulier

Algemeen
Alle rubrieken moeten ingevuld zijn. Stukken zonder volledig ingevuld aanbiedingsformulier worden niet geagendeerd.
Uitzonderingen:

- bij stukken ter besluitvorming wordt rubriek 6 overgeslagen;
- bij stukken ter kennisneming of ter bespreking wordt rubriek 5 overgeslagen.

Het aanbiedingsformulier moet worden aangeboden in Word-formaat en opgeslagen als: abf *Naam agendapunt*.doc

Rubrieken 1 tot en met 3
Kruis allereerst boven rubriek 1 aan voor welk overleg het agendapunt wordt aangeboden. In geval van twijfel raadpleeg één van de secretarissen. Als een agendapunt op meerdere overleggen moet worden geagendeerd, dan wordt voor elk overleg een eigen aanbiedingsformulier ingevuld en aangeboden aan de secretaris van dat overleg. De secretarissen van de verschillende overleggen zijn:

Overleg	Secretaris	e-mail
Directieteam Belastingdienst		@minfin.nl
Concernstaf		@minfin.nl
pDG-staf		@minfin.nl

Kies bij rubriek 1 voor een korte kernachtige (roep-)naam voor het agendapunt.
De bij rubriek 2 gewenste datum voor agendering kan worden besproken met de desbetreffende secretaris van het overleg.
De indiener van een agendapunt is altijd een lid van één van de overleggen.
Mocht de indiener -met mandaat van het overleg waarvan hij lid is- geen zitting hebben in het overleg waar hij het stuk inbrengt dan is er de mogelijkheid voor dit agendapunt bij dat overleg aan te sluiten.

Rubriek 4 : Aard van de behandeling

Er kan slechts één van de vier categorieën aangekruist worden. Onderstaande matrix helpt de indiener met het aankruisen van de juiste "Aard van de behandeling":

		bevat het stuk besluitvorming?	
		ja	***nee***
dient het stuk in het overleg besproken te worden?	***ja***	**"ter besluitvorming"**	**"ter bespreking"**
	nee	**"hamerstuk"**	**"ter kennisneming"**

Er kan alleen sprake zijn van een hamerstuk wanneer de inhoud van het agendapunt voorafgaand aan het overleg volledig is afgestemd met de leden van het overleg en daarom discussie en inbreng tijdens het overleg niet nodig is.

Rubriek 5 : de rol van DG-control
Onderstaande beschrijft de rol van de DG-control bij de vier behandelcategorieën van rubriek 4:

Besluitvorming
DG-control moet het stuk gezien hebben en zich daarover een mening / oordeel hebben kunnen vormen. Dit kan "akkoord/geen opmerking" zijn, of (nadat suggesties tot aanpassing onderbouwd weerlegd zijn) een "agree to disagree". Bespreking in het overleg is dan vanzelfsprekend en alleen na bespreking kan besloten worden.

Hamerstuk
DG-control moet het stuk gezien hebben en een opmerking hebben gemaakt. Dit kan alleen "akkoord / geen opmerking" zijn. Als DG-control een opmerking heeft, dan kan het geen hamerstuk zijn en moet het besproken worden.

Kennisneming
Zolang rubriek 5 niet is ingevuld, is een akkoord van DG-control nog niet vereist. Het is evenwel aan te bevelen DG control tijdig te betrekken zodat de aspecten die Control en Financiën raken op tijd in beeld zijn en geadresseerd kunnen worden in het stuk (c.q. de stukken).

Bespreking
Zolang rubriek 5 niet is ingevuld is een akkoord van DG-control nog niet vereist. Het is evenwel aan te bevelen DG control tijdig te betrekken zodat de aspecten die Control en Financiën raken op tijd in beeld zijn en geadresseerd kunnen worden in het stuk (c.q. de stukken). Dit kan tevens latere besluitvorming te bespoedigen. Stukken ter "Bespreking" zonder opmerking van DG-control kunnen nooit op een later moment als "Hamerstuk" worden ingebracht zonder dat DG-control het gezien heeft.

Bij rubriek 5b:
- Ieder stuk dat ter besluitvorming of als hamerstuk wordt aangeboden ter agendering, moet eerst langs zijn geweest bij DG-control. Dit is een volgtijdelijk traject, geen parallel traject (tegelijkertijd agenderen en aan DG-control voorleggen).
- Er is een aparte mailbox waar stukken naar toe kunnen worden gezonden. DGBel.control.stukkenstroom@minfin.nl.

- Bij stukken die ter beoordeling aan DG-control worden voorgelegd wordt tevens het – zoveel als mogelijk – ingevulde aanbiedingsformulier meegezonden. Dat voorkomt misverstanden achteraf over wat wel en niet op het aanbiedingsformulier vermeld wordt (dient te worden).
- In het invulvak bij 5b moet worden aangegeven worden of DG-control akkoord is. Ook de eventuele opmerkingen worden vermeld en met wie is afgestemd.
- Volledigheidshalve: er is geen mogelijkheid om "n.v.t." in te vullen.
- Stukken die aan een overleg worden voorgelegd met de vraag te besluiten tot een positief advies aan het overleg waar finale besluitvorming plaatsvindt (dat laatste zal vaak het Directieteam Belastingdienst zijn), vallen onder ter besluitvorming voor te leggen stukken. Zij worden dus vooraf voorgelegd aan DG-Control.

Bij rubriek 5c
Iedere indiener zorgt voor overeenstemming over het aangeboden agendapunt met Dienstonderdeel (DO)-control. Stukken moeten zijn voorzien van een oordeel van DO-control.

Bij rubriek 5d
Hier moet worden aangegeven of DO-control heeft aangegeven of een stuk langs FEZ moet. DG-control checkt dit. Mocht DG-control een afwijkende mening hebben, dan is oordeel DG-control leidend.

Bij rubriek 5e
Het antwoord kan alleen "ja" zijn indien de inhoud van het agendapunt voorafgaand aan dit overleg volledig is afgestemd met de leden van het overleg en daarom discussie en inbreng tijdens het overleg niet nodig is. DG-control moet akkoord zijn en geen opmerking meer hebben.

Rubriek 6 : Stukken ter kennisneming of bespreking
Voorafgaande overeenstemming met DG-control is niet verplicht voor stukken die ter kennisneming of ter bespreking worden aangeboden. Het is natuurlijk wel zinvol DG-control vroegtijdig te betrekken zodat eventuele input in de stukken meegenomen kan worden. Dit geldt zeker als in een later stadium het onderwerp alsnog ter besluitvorming wordt voorgelegd.

Rubriek 7 : Voorgaande behandeling
Geef in rubriek 7 in welke overleggen het agendapunt eventueel al is behandeld. Vermeld de datum zodat de vergaderstukken van dat betreffende overleg kunnen worden geraadpleegd.

Rubriek 8 : Afstemming met de uitvoering
De gevolgen van het besluit of de inhoud van de stukken worden vooraf afgestemd of voorbesproken met de uitvoering indien relevant. Kruis de directie of het onderdeel aan. Geef vervolgens aan met wie is gesproken of afgestemd.

Rubriek 9 Afstemming met de concerndirecties:
De gevolgen van het besluit of de inhoud van de stukken worden vooraf afgestemd of voorbesproken met de concerndirecties indien relevant. Kruis de directie aan. Geef vervolgens aan met wie is gesproken of afgestemd.

Rubriek 10 Afstemming met de ondersteuning:
De gevolgen van het besluit of de inhoud van de stukken worden vooraf afgestemd of voorbesproken met de corporate diensten en SSO's indien relevant. Kruis de corporate dienst of het SSO aan. Geef vervolgens aan met wie is gesproken of afgestemd.

Ministerie van Financiën

TER INFORMATIE
Aan
Directieteam Belastingdienst

Directoraat-Generaal
Belastingdienst | Cd O&P

Inlichtingen

[redacted]@minfin.nl
www.minfin.nl

Datum
18 maart 2020

notitie

Ter informatie: Aanpassing kader bij verwerken persoonsgegevens medewerkers

Notitienummer
2019-0000203568

Auteur

Van

[redacted] Cd O&P

Kopie aan

[redacted] Cd IV&D

Bijlagen
0

Aanleiding

In het Directieteam Belastingdienst (DT BD) van 11 april 2019 is de notitie 'Visie, kaderstellende rol en kaders ten aanzien van verwerken persoonsgegevens medewerkers' geaccordeerd en heeft de GOR DGBD hiermee ingestemd.[1]

Op 1 januari 2020 is de Wet Normalisering Rechtspositie Ambtenaren (WNRA) in werking getreden. Mede op basis hiervan heeft de Concerndirectie IV&D bekeken of het nodig is om het kader voor de grondslagen aan te passen voor het verwerken van persoonsgegevens medewerkers in de bedrijfsvoeringsprocessen van de BD.

Dit blijkt inderdaad noodzakelijk.

Ter informatie

Vóór 1 januari 2020 kon vanuit de kaderstelling alleen het 'gerechtvaardigd belang' van de verwerkingsverantwoordelijke de rechtsgrond zijn voor het verwerken van persoonsgegevens van medewerkers in personeels- en bedrijfsvoeringsprocessen van de Belastingdienst.

Mede door het in werking treden van de WNRA per 1 januari 2020 geldt dat vanaf die datum bij de verwerking van 'gewone' persoonsgegevens medewerkers *alle grondslagen* uit de AVG van toepassing kunnen zijn.[2] Het betreft dus een verruiming van de grondslagen om persoonsgegevens te kunnen verwerken, al zullen in de praktijk de grondslagen 'toestemming van betrokkene' en 'taak van algemeen belang of openbaar gezag' nagenoeg nooit van toepassing zijn.

Deze wijziging van het kader voor verwerking van persoonsgegevens van medewerkers in personeels- en bedrijfsvoeringsprocessen is afgestemd met de leden in het datacoördinatorenoverleg. De datacoördinator adviseert en ondersteunt het management bij privacyvraagstukken. Met vragen of bij twijfel over het kunnen verwerken van persoonsgegevens, kunnen management en de

[1] Digidoc-nummer: 2019-0000065404

[2] Met de inwerktreding van de WNRA is de grondslag 'overeenkomst' van toepassing. Daarnaast, door nadere toetsing van Cd IV&D blijkt dat alleen het gebruik van de grondslag 'gerechtvaardigd belang' te smal is.

medewerkers (via de direct leidinggevende) zich dan ook wenden tot de eigen datacoördinator.

Over deze wijziging van het kader wordt ook via de managementsite gecommuniceerd. Voorliggende notitie zal ook vindbaar zijn op de themasite AVG van het Belastingdienst Intranet.

De GOR DGBD wordt geïnformeerd over deze kaderwijziging.

Toelichting
De Autoriteit Persoonsgegevens geeft aan: "Elke keer als u persoonsgegevens verwerkt, is dat een inbreuk op de privacy van de mensen over wie het gaat. Daarom mag u alleen persoonsgegevens verwerken als het echt niet anders kan. Dus: als u zonder deze gegevens uw doel niet kunt bereiken. Dat betekent dat u een goede reden moet hebben om persoonsgegevens te verwerken. In de privacywet, de Algemene verordening gegevens-bescherming (AVG), staan 6 redenen genoemd. De juridische naam voor die redenen is grondslagen. U heeft dus een grondslag nodig om persoonsgegevens te mogen verwerken."[3]

De 6 grondslagen: In de AVG staan de volgende 6 grondslagen voor het verwerken van persoonsgegevens. Het betreft hier verwerkingen van de 'gewone' persoonsgegevens (denk aan NAW-gegevens):

1. "U heeft toestemming van de persoon om wie het gaat.
2. Het is noodzakelijk om gegevens te verwerken om een overeenkomst uit te voeren.
3. Het is noodzakelijk om gegevens te verwerken omdat u dit wettelijk verplicht bent.
4. Het is noodzakelijk om gegevens te verwerken om vitale belangen te beschermen.
5. Het is noodzakelijk om gegevens te verwerken om een taak van algemeen belang of openbaar gezag uit te oefenen.
6. Het is noodzakelijk om gegevens te verwerken om uw gerechtvaardigde belang te behartigen." [4]

Nadere informatie over het nagenoeg nooit van toepassing zijn van de grondslag 'toestemming van betrokkene':

- Toestemming kan in zijn algemeenheid binnen de bedrijfsvoerings-/personeelsprocessen niet worden gebruikt doordat er sprake is van een ongelijkwaardige machtsverhouding tussen de werkgever en de werknemer. Er kan in een uitzonderlijk geval sprake zijn van een uitzondering, mits aan alle eisen in dit opzicht van de AVG wordt voldaan.

Nadere informatie over het nagenoeg nooit van toepassing zijn van de grondslag 'Taak van algemeen belang of openbaar gezag':

- Deze grondslag is primair bedoeld voor de vervulling van een publiekrechtelijke taak en niet voor de bedrijfsvoeringsprocessen.

De grondslag wordt vastgelegd in het register van verwerkingen en/of een PIA en (mede) daarom is het in het bijzonder van belang dat uw datacoördinator is betrokken bij wanneer u personeelsgegevens wil gaan verwerken. Ook voor de

[3] https://autoriteitpersoonsgegevens.nl/nl/onderwerpen/algemene-informatie-avg/mag-u-persoonsgegevens-verwerken
[4] https://autoriteitpersoonsgegevens.nl/nl/onderwerpen/algemene-informatie-avg/mag-u-persoonsgegevens-verwerken

verwerking van de volgende 3 categorieën persoonsgegevens kan hij/zij u ondersteunen: bijzondere persoonsgegevens, nationaal identificatienummer (BSN) en strafrechtelijke persoonsgegevens.

Deze kaderwijziging is van belang voor alle directeuren/afdelingshoofden/ teamleiders/medewerkers die persoonsgegevens van medewerkers verwerken.

Belastingdienst

Aanbiedingsformulier		Directieteam (DT) BD X	Concernstaf ☐	pDG-staf ☐
1	**Korte titel agendapunt**	**Projectenrapportage t/m februari 2020**		
2	**Datum behandeling**	26 maart 2020		
3	**Ingebracht door**		BIA	
4	**Aard van de behandeling**	☐Besluitvorming ☐ Hamerstuk		> vraag 5
		X Kennisneming ☐ Bespreking		> vraag 6
5	**Indien geagendeerd ter besluitvorming:**			
5a	Gevraagd besluit met toelichting: Toelichting op het besluit:			
5b	Bestaat er over het gevraagde besluit overeenstemming met DG-control?	☐ ja ☐ nee, omdat: Afgestemd met: NB Er móet een keuze zijn aangevinkt en ingevuld Zonder afstemming kan een besluit niet worden geagendeerd voor een overleg van het DT BD		
5c	Bestaat er over het gevraagde besluit overeenstemming met Dienstonderdeel (DO)-control?	☐ ja ☐ nee		
5d	Heeft DO-control aangegeven dat het besluit moet worden voorgelegd aan FEZ? (Zie ook rubriek 9) *Ga hierna verder met vraag 7*	☐ ja, dan is besluitvorming onder voor behoud van akkoord FEZ ☐ nee		

Aanbiedingsformulier		Directieteam (DT) BD X	Concernstaf ☐	pDG-staf ☐
5e	Hamerstuk?	☐ ja X nee Het antwoord kan alleen "ja" zijn indien de inhoud van het agendapunt voorafgaand aan dit overleg volledig is afgestemd met de leden van het overleg en daarom discussie en inbreng tijdens het overleg niet nodig is. DG-control moet akkoord zijn en geen opmerking meer hebben.		
6	**Indien geagendeerd ter kennisneming of bespreking:** Kern van de inhoud *Ga hierna verder met vraag 7*	Deze Projectenrapportage bevat de voortgang van de vernieuwingsprojecten, de generieke voorzieningen en de projecten met een meerjarige ICT-component van ten minste € 5 miljoen van de Belastingdienst (60 in totaal) en een totaaloverzicht van de projecten per keten. Naast deze Projectenrapportage levert BIA vanaf deze maand elke twee maanden overzichten per keten op aan de ketenvoorzitters. Dit is een stap op weg naar integrale ketenrapportages, met het overzicht van alle relevante informatie over alle projecten van een keten in alle fasen. • De projecten Belastingbetaler toegang tot debiteureninformatie op MijnBD en Rationalisatie Auto MRB scoren ongewijzigd rood. • Het toetsingskader voor prioritering van te ontwikkelen functionaliteiten op het Generiek Portaal zou per 1 november 2019 toegepast zijn op vier criteria, maar dit is vier maanden later nog niet volledig afgerond. Vier vernieuwingsprojecten wachten hierop. • C&F vraagt aandacht voor het feit dat IV accent geen dagen schrijft op projecten van de ketens.		
7	**Voorgaande behandeling** *Kruis aan en vermeld datum*	X DT BD 30 januari 2020, Projectenrapportage t/m december 2019	☐ Concernstaf < datum >	☐ pDG-staf < datum >
		☐ Anders, < vermeld soort en datum van het overleg > ☐ Niet eerder behandeld in DT BD, Concernstaf of pDG-staf		
8	**Afgestemd met de uitvoering?** *Kruis aan*	**GO** ☐ | **MKB** ☐ | **PART** ☐ | **TSL** ☐ | **KI&S** ☐ | **CAP** ☐ | **FIOD** ☐ | **Douane** ☐ | **IV** ☐		
		Besproken met: De Projectenrapportage is gebaseerd op de individuele projectenrapportages van de ketenverantwoordelijken, gevalideerd door de ketenvoorzitters en bevat een appreciatie van C&F en van IV&D. ☐ niet afgestemd		
9	**Afstemming met de concerndirecties?** *Kruis aan*	**C&F** X | **IV&D** X | **UHB** ☐ | **O&P** ☐ | **I&S** ☐		
		Besproken met: De rapportage bevat een appreciatie van C&F (DO-control en DG-control) en van IV&D.		

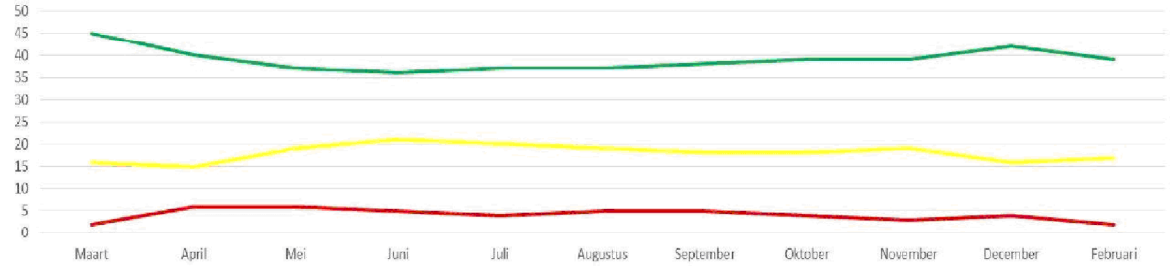
<table>
<tr><td colspan="2">Aanbiedingsformulier</td><td colspan="3">Directieteam (DT) BD
X</td><td colspan="2">Concernstaf
☐</td><td colspan="3">pDG-staf
☐</td></tr>
<tr><td></td><td></td><td colspan="8">☐ niet afgestemd</td></tr>
<tr><td rowspan="3">10</td><td rowspan="3">Afstemming met de ondersteuning? Kruis aan</td><td>BIA
☐</td><td>VT
☐</td><td>DF&A
☐</td><td>CDC
☐</td><td>SSO F&MI
☐</td><td>SSO CFD
☐</td><td>SSO O&P
☐</td><td>Switch
☐</td></tr>
<tr><td colspan="8">Besproken met:</td></tr>
<tr><td colspan="8">X niet afgestemd</td></tr>
<tr><td>11</td><td>Medezeggenschap</td><td colspan="8">Aanbieden aan de medezeggenschap? X Nee ☐ Ja => Indien ja:
Wordt voorgelegd voor: ☐ Informatie ☐ Advies ☐ Instemming</td></tr>
<tr><td>12</td><td>Bijgevoegde stukken</td><td colspan="8">De volgende stukken zijn bijgevoegd:
• Projectenrapportage t/m februari 2020</td></tr>
<tr><td>13</td><td>Contactpersoon</td><td colspan="8"></td></tr>
</table>

Projectenrapportage t/m februari 2020

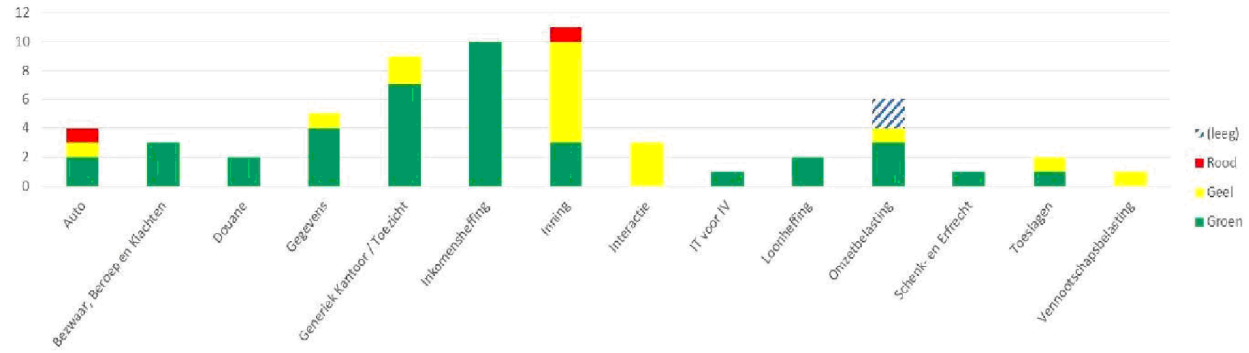
In deze Projectenrapportage rapporteert BIA tweemaandelijks aan het DT BD over de voortgang van de vernieuwingsprojecten, de generieke voorzieningen en de projecten met een meerjarige ICT-component van ten minste € 5 miljoen. Dit beeld is gebaseerd op de voortgangsrapportages, inclusief control-bevindingen, die de ketenvoorzitters begin maart 2020 bij BIA hebben aangeleverd. In februari 2020 hebben in totaal 60 projecten en generieke voorzieningen gerapporteerd, ten opzichte van 62 in december 2019. Er zijn twee projecten toegevoegd aan de rapportage en vier verwijderd.

Naast deze Projectenrapportage levert BIA vanaf deze maand elke twee maanden overzichten per keten op aan de ketenvoorzitters. Dit is een stap op weg naar integrale ketenrapportages, met het overzicht van alle relevante informatie over alle projecten van een keten in alle fasen.

Ontwikkeling bestuurlijke scores



Bestuurlijke scores per keten



Aan vier projecten is in deze rapportage geen kleurscore toegekend en van twee daarvan is dat zichtbaar in bovenstaande grafieken:

- *Keten Omzetbelasting*: de projecten Afschaffen 1e handmatige aangifte OB en EU BTW E-commerce zijn door prioriteit voor andere opdrachten op dit moment nog niet opgenomen in het portfolio 2020 van de keten en staan 'on hold', daarom heeft de keten in afstemming met BIA geen kleurscore toegekend.
- *Keten Generiek Kantoor & Toezicht*: bij de generieke voorzieningen Datafundamenten en Risicomodellen waren de voortgang en status in de rapportage niet tijdig door de realiserende partij ingevuld. De keten had daarom geen kleurscore toegekend. BIA heeft in bovenstaande grafieken en in het overzicht actief portfolio (het overzicht aan het eind van deze rapportage) voor deze generieke voorzieningen de kleurscores van december 2019 opgenomen, omdat bij projecten waar gerealiseerd wordt altijd een kleurscore gerapporteerd dient te worden.

1866014 02068

Aandachtspunten

Rode scores

- Het project Belastingbetaler toegang tot debiteureninformatie op MijnBD scoort ongewijzigd rood, omdat de softwarefout die in november 2019 was geconstateerd bij de realisatie van het vorderingenoverzicht nog niet is opgelost. Via een notitie aan [redacted] Belastingdienst wordt nu voorgesteld om conform de laatste planning wel in het tweede kwartaal van 2020 te starten met de beperkte test van het vorderingenoverzicht, maar zonder dat de door de burger te ontvangen bedragen worden getoond. Deze functionaliteit wordt toegevoegd op het moment dat de fout is opgelost, naar verwachting bij aanvang van het derde kwartaal van 2020.
- Het project Rationalisatie Auto MRB scoort ongewijzigd rood. Er wordt gewerkt aan een aangescherpte en bijgestelde planning naar aanleiding van de externe audit die in september 2019 is afgerond. Op 17 maart vindt de presentatie plaats van PWC aan de stuurgroep Auto over de validatie van de planning. Zie ook het volgende punt.

Generiek Portaal

- Het toetsingskader voor prioritering van te ontwikkelen functionaliteiten op het Generiek Portaal zou per 1 november 2019 toegepast zijn op vier criteria, maar dit is vier maanden later nog niet volledig afgerond. De toetsing op de kosten (aanbodorganisatie) en genericiteit (IV&D) is gereed, de toetsing op klantwaarde (CDC) loopt nog en wordt versneld en de toetsing op businesswaarde (UHB) is nog niet conform de opzet van het toetsingskader opgeleverd. Zo lang de toetsing volgens het toetsingskader niet voor alle criteria gereed is kan er geen Roadmap Generiek Portaal worden opgesteld en blijven vier vernieuwingsprojecten wachten op prioritering: Optimalisatie interactie automiddelen, Online bezwaarvoorziening en LWB, Geldzaken in het klantportaal en het daarvan afhankelijke project Betalen met iDeal.
- Bij het project Online bezwaarvoorziening (OBV) en LWB loopt de realisatie van de machtigingen van burgers en de toegang voor ondernemers opnieuw vertraging op. De keten Interactie heeft de planning voor het realiseren van deze gevraagde functionaliteit voor toegangsvoorzieningen voor de OBV voor Inkomensheffingen opnieuw gewijzigd, nu van het eerste kwartaal van 2020 naar het tweede kwartaal van 2020, als gevolg van de grote druk op het portfolio en de beperkt beschikbare capaciteit met de juiste kennis. De totale vertraging loopt hiermee op naar meer dan een jaar. Het niet realiseren van toegangsmanagement houdt in dat gemachtigden, intermediairs en fiscaal dienstverleners bezwaren niet digitaal kunnen aanbieden en dat deze op papier blijven binnenkomen. Om dit op te lossen dient de Roadmap Generiek Portaal op werkpakketniveau uitgewerkt te zijn en de kwetsbare capaciteit met de juiste kennis hiervoor opgeschaald te zijn.
- De invulling van het onderdeel 'Samenwerken' (een online forum) op het vernieuwde Kennisnetwerk zal niet volledig gerealiseerd zijn per 1 april 2020, de eerder bijgestelde planning. Er wordt nu een gefaseerde livegang voorbereid, waarbij vanaf begin april voor een beperkte groep gebruikers deze functionaliteit beschikbaar komt en na evaluatie uitbreiding naar alle gebruikers uiterlijk 1 juli 2020 zal plaatsvinden. Deze nieuwe planning is echter nog onzeker, het project is in afwachting van bevestiging van deze planning door Generiek Portaal.

1866014 02068

Positieve ontwikkelingen

Completeren stamgegevens

In het DT BD van 5 december 2019 is bij de bespreking van de Projectenrapportage t/m oktober afgesproken dat de stamgegevens gecompleteerd dienen te worden bij de projecten waar deze nog niet volledig waren. Eind januari 2020 heeft BIA gedetailleerde overzichten aan alle ketenvoorzitters gestuurd met het verzoek de ontbrekende stamgegevens aan te vullen of te motiveren waarom dit niet mogelijk is. Dit heeft ertoe geleid dat enerzijds veel stamgegevens waar mogelijk zijn aangevuld en anderzijds in die gevallen waar dat niet mogelijk was nu meer duidelijkheid bestaat over waarom niet. Concrete voorbeelden van dit laatste zijn het ontbreken van een businesscase bij projecten waar een UTNS voor is uitgewerkt, en dat de manier van rapporteren in Sharepoint gericht is op projecten en weinig dynamiek toelaat in de stamgegevens voor de wijze van rapporteren over generieke voorzieningen,.

Projecten

- Voor het project Werkstroombesturing VPB is een eerste testversie van het dashboard voor de managementinformatie conform de laatste planning op 28 februari 2020 met twee maanden vertraging opgeleverd. In maart wordt deze getest door leidinggevenden van CAP. Voor de realisatie van het dashboard voor de bestuurlijke informatie werd in december 2019 nog gewacht op uitsluitsel van de keten Generiek Kantoor & Toezicht over de prioritering van de inzet vanuit IV-accent. Dit uitsluitsel is eind januari verkregen en de realisatie is inmiddels opgestart.
- Het Privacy impact assessment (PIA) voor het project Effectievere kantoorproductie Toeslagen is in januari 2020 goedgekeurd door [redacted]
  Het implementatieproces is in gang gezet.

Resultaten

Er zijn in januari en februari 2020 geen resultaten opgeleverd.

Toezeggingen

Er is één toezegging direct gerelateerd aan grote projecten en vernieuwingsprojecten:

1. Technische schuld maximaal 30% eind 2022 Kamerstukken II 2017-2018, 31 066, nr. 403 (MIV): in de huidige prognose van het project Modernisering IV-landschap wordt het terugbrengen van de technische schuld tot maximaal 30% gehaald.

1866014 02068

Portfolio

		In voor-bereiding	Actief	Afgerond/ gestopt in 2019	Afgerond/ gestopt in 2020
TOTAAL		**2**	**60**	**2**	**1**
waarvan	Generieke voorzieningen		10		
	Projecten Voormalig IA		12	1	1*
	Projecten Beheerst vernieuwen	2	18	1	
	Grote projecten		17		
	Zowel voormalig IA als Groot		3		

** Daarnaast is 1 project uit deze categorie samengevoegd onder een ander project, zie toelichting hieronder.*

In februari 2020 hebben in totaal 60 projecten en generieke voorzieningen gerapporteerd, ten opzichte van 62 in december 2019. De wijzigingen in het portfolio worden hieronder toegelicht.

Afgerond/verwijderd

De volgende projecten zijn formeel afgerond met een End of project-report, de resultaten zijn eerder al vermeld in de Projectenrapportage:

- In de categorie Beheerst vernieuwen is het project Voorlopige Aanslagregeling van de keten Inkomensheffingen eind 2019 afgerond met een End of project-report.
- In de categorie Voormalig IA is het project Naheffingsaanslagen belasting zware motorvoertuigen van de keten Autoheffingen eind 2019 afgerond met een End of project-report.
- In de categorie Voormalig IA is het project Betalingsregeling Burger van de keten Inning & Betalingsverkeer in februari 2020 afgerond met een End of project-report.

Daarnaast zijn twee projecten samengevoegd:

- In de categorie Voormalig IA is het project LWB (bezwaar) van de keten Bezwaar, beroep en klachten komen te vervallen, omdat dit vanaf 2020 in de rapportage geïntegreerd is met het project Online Bezwaarvoorziening en LWB. Deze rapportages zijn samengevoegd omdat beide trajecten onder de scope van dezelfde businesscase vallen.

Toegevoegd

- In de categorie Grote projecten is het project Automatic Exchange of Information DAC6 van de keten Gegevens toegevoegd. Dit betreft een afsplitsing in Sharepoint van het bestaande project Automatic Exchange of Information (AEoI). De keten heeft maatregelen getroffen om vanuit beheersbaarheid de rapportage op te splitsen, zodat meer inzicht is op het specifieke onderdeel DAC6 (Directive on Administrative Co-operation). Op het Rijks ICT-dashboard blijft over het volledige project (beide projecten uit Sharepoint samen) gerapporteerd worden. De projecten realiseren samen de wettelijke bepalingen die volgen uit DAC. Hierin is bepaald dat alle EU-lidstaten bepaalde gegevens met betrekking tot belasting moeten uitwisselen. Het doel van deze Europese regelgeving is om belastingfraude en -ontwijking terug te dringen.
- In de categorie Beheerst vernieuwen is het project Moderniseren kantoorbrieven van de keten Toeslagen toegevoegd. Dit project heeft tot doel verbeteringen door te voeren binnen het aanmaken van kantoorbrieven (250.000 stuks per jaar) bij Toeslagen Klantbehandeling. Waar mogelijk en wenselijk zal er sprake zijn van geautomatiseerd voorinvullen van kantoorbrieven. Hiermee zal een aanzienlijke versnelling worden aangebracht binnen klantbehandeling.

1866014 02068

In voorbereiding

Een project wordt in het portfolio van deze rapportage opgenomen onder de categorie 'in voorbereiding' op het moment dat bij BIA bekend is dat er voor dat project gewerkt wordt aan de startdocumenten. Op dit moment zijn dat de volgende projecten:

- Voor Vernieuwing Toezicht voor VPB en overige middelen van de keten Generiek Kantoor en Toezicht is in oktober 2019 een businessanalist gestart met voorbereidende werkzaamheden die uiteindelijk zullen leiden tot een ontwerp voor deze opdracht.
- De keten Interactie heeft voor de Portfolioraad van 23 april 2020 een aanvraag ingediend voor financiering uit het bestedingsplan Vernieuwing om in 2020 te kunnen starten met een project voor het digitaliseren van uitgaande berichten. Dit project valt onder het programma Keuzeregeling Elektronisch Berichtenverkeer (EBV), waarbij de digitalisering zelf echter geen onderdeel is van de nieuwe wetgeving en wel als vernieuwingsdoelstelling is benoemd in het bestedingsplan Vernieuwing.

Solution architectuur

Keten	Akkoord	Coulance	Deels akkoord	Geen akkoord	Geen koppeling met SA mogelijk*	Totaal
Autoheffingen	2		1	1		4
Bezwaar, beroep en klachten					1	1
Douane			1	1		2
Gegevens	1		1	1		3
Generiek Kantoor en Toezicht					9	9
Inkomensheffing	6	1	1	2		10
Inning en betalingsverkeer	7			4		11
Interactie	1			2		3
IT voor IV					2	2
Loonheffingen	2					2
Omzetbelasting	2		1	3		6
Schenk- en erfbelasting	1					1
Toeslagen	1					1
Vennootschapsbelasting				1		1
Eindtotaal	**23**	**1**	**5**	**15**	**12**	**56**

Totaaloverzicht van solution architecturen van de projecten in deze rapportage per februari 2020

** De projecten/generieke voorzieningen van GKT en BBK worden op dit moment als niet toetsbaar gekwalificeerd. De projecten van IT voor IV bestaan beide uit een verzameling van projecten of deelopdrachten. Hiervoor wordt geen solution architectuur (SA) opgesteld. De SA's die ten grondslag liggen aan de projecten waar het geld aan wordt besteed, worden over het algemeen door de andere ketens of domeinen gemaakt.*

Het totaalaantal van 56 is vier minder dan het aantal projecten in deze rapportage, omdat:

- de twee nieuwe projecten nog niet in dit overzicht van SA's zijn opgenomen;
- twee andere projecten functioneel zijn afgerond en daarom al uit dit overzicht zijn gehaald.

Het totaalaantal projecten met een goedgekeurde solution architectuur (SA) in de Concernarchitectuurboard (CAB) is gestegen van 16 in december 2019 naar 23 in februari 2020. Het aantal projecten dat geen goedgekeurde SA heeft is gelijk gebleven op 15. Dit ontstaat door de volgende verschuivingen:

- Het coulancebeleid liep tot 1 januari 2020. Voor zover coulance-items niet per 1 januari 2020 zijn afgerond, scoren ze nu Geen akkoord. Dit geldt voor 4 projecten: Vergunningen en

1866014 02068

registraties (keten Douane), Doorontwikkelen dynamisch monitoren (keten Inning & Betalingsverkeer), Risicobeoordeling OB positief en nul (keten Omzetbelasting) en Werkstroombesturing VPB (keten Vennootschapsbelasting). Bij het project Kennisnetwerk (keten Inkomensheffing) is de coulanceperiode verlengd.

- Het project Middeling (keten Inkomensheffing) is van coulance naar akkoord gegaan: vanuit architectuurperspectief is de verandering afgerond.
- De projecten Naheffingsaanslagen belasting zware motorvoertuigen (keten Autoheffingen), Voorlopige aanslagregeling (keten Inkomensheffing) en Betalingsregeling burger (keten Inning & betalingsverkeer) zijn afgerond en de projecten Digitalisering notariële informatie (keten Gegevens) en Risicotool bezwaar en deformalisering IH (keten Bezwaar, beroep en klachten) zijn functioneel afgerond en komen daarom niet meer voor in dit overzicht.
- De generieke voorziening Gegevensontsluitingen (keten Gegevens) is van geen akkoord naar akkoord gegaan: de domeinarchitect heeft gemeld dat er geen architectuurimpact is.
- De projecten Migratie (keten Inkomensheffing) en Multi kanaal mededelen (keten Interactie) hebben nu een goedgekeurde SA in de CAB.
- Drie projecten van de keten Inning & betalingsverkeer hebben nu een geaccordeerde SA van de CAB: Betalen met iDeal, Belastingbetaler toegang tot debiteureninformatie op MijnBD en Geldzaken in het klantportaal.
- Het project EU BTW E-commerce (keten Omzetbelasting) is van geen akkoord naar deels akkoord gegaan, omdat voor plateau 2a van het inningsdeel een solution architectuur goedgekeurd is in de CAB. Er moet nog een SA volgen voor andere delen van het project.

Financiën bestedingsplan vernieuwing

In deze rapportage zijn alleen voor de vernieuwingsprojecten de uitputting t/m februari en de aangegeven prognoses opgenomen. Voor de grote projecten werkt BIA nog met C&F en IV&D aan een betrouwbaar overzicht.

Financiën vernieuwing inhuur/materieel t/m februari 2020 (x € miljoen):

Vernieuwing 2020 **Inhuur/Materieel**	**Gereserveerd**	**Vrijgegeven**	**Uitputting t/m februari**	**Aangegeven prognose**
Generiek	60,7	60,7	6,4	67,6
Dynamisch Monitoren*	8,0	8,0	0	8,0
Programma	0,9	0,9	0,1	0,8
Projecten	35,8	8,5	1,3	14,5
Eindtotaal	**105,4**	**78,1**	**7,8**	**90,8**

** Uitputting op Dynamisch monitoren is onderdeel van de uitputting op Generiek.*

De uitputting t/m februari (€ 7,8 miljoen) is 8,5% van de aangegeven prognose ultimo 2020 (€ 90,8 miljoen). De aangegeven prognose ligt hoger dan het vrijgegeven budget. Een aantal projecten heeft inmiddels akkoord op additioneel budget in 2020, maar dit wordt pas formeel vrijgegeven in het addendum op de eerste budgetbrief of in de tweede budgetbrief. Deze bedragen zitten al wel in de prognose, maar zijn nog niet opgenomen onder 'vrijgegeven'.

1866014 02068

C&F-appreciatie

Het voorstel voor de *kleurscores* op de projecten is eind vorig jaar afgerond. Zoals in de rapportage staat vermeld, is dit aan IV&D aangeleverd, waarna dit achtereenvolgens nog in het MT IV&D en de driehoek IV&D zou worden geagendeerd. C&F heeft begrepen dat het voorstel inmiddels bij de ketens ligt ter beoordeling op werkbaarheid.

Binnen C&F is de frequentie en de scope van de *appreciatie* van individuele projecten besproken en aangepast. Besloten is om de scope te beperken tot het beeld bij de ketenrapportage, waarbij de individuele projecten wel worden beoordeeld. De appreciatie beperkt zich tot de ketenrapportage. De frequentie volgt de frequentie van de rapportage.

Opnieuw zet C&F vraagtekens bij de *kwaliteit* van de rapportages. De rapportages uit de ketens kenmerkt zich door de opsomming van feiten, zonder duidelijke analyse. Daardoor is het lastig om patronen te benoemen en verbetermaatregelen te formuleren. Uit de rapportages valt maand in maand uit op dat projecten fors uitlopen, zoals blijkt uit het vergelijk initiële einddatum en actuele einddatum van projecten. Onderdeel hiervan is mede ook het opstellen van een toetsingskader voor Generiek Portaal, hetgeen reeds vier maanden in beslag heeft genomen en nog niet in gebruik is genomen. C&F adviseert hier nadrukkelijker op te sturen.

C&F vraagt aandacht voor het feit dat IV accent geen dagen schrijft op projecten van de ketens/projecten. Essentie is dat de afspraak is dat IV accent dagen schrijft op projecten conform de richtlijnen. Dit heeft IV&D vorige zomer nog geëscaleerd en afgesproken. Dit wordt niet gedaan. Bij de keten LH is de kans reëel dat bepaalde projecten op het Rijks ICT-dashboard moeten gaan rapporteren. Hier bestaat zeker de verplichting om budget en realisatie tegen elkaar af te zetten, ook de dagen van IV accent. Vandaar het verzoek vanuit C&F om dit nogmaals onder de aandacht te brengen.

C&F adviseert tevens duidelijkere afspraken te maken rondom het opstellen van de Solution Architectuur en hier vervolgens nadrukkelijker op te sturen. Uit de rapportage blijkt onvoldoende welke afspraken zijn gemaakt rondom het opstellen en afronden hiervan.
Ten slotte vraagt C&F aandacht voor de kwaliteit van de gerapporteerde cijfers. Op dit moment is niet duidelijk of deze kwaliteit voldoende geborgd is. C&F doet hier, samen met BIA, nader onderzoek naar.

IV&D-appreciatie

Een groot aantal projecten beschikt nog niet over een goedgekeurde solution architectuur (SA), hoewel dat volgens de kaders wel verplicht is. Daarbij is het risico aangegeven (IT-oplossingen die niet voldoen aan architectuurkaders) en de afspraak uit het DT aangehaald (vanaf 1 november geen budgetbesteding meer toe te staan voor deze projecten).

Status ten opzichte van vorige maand: verbetering.

Het totaalaantal projecten met een door de Concernarchitectuurboard (CAB) goedgekeurde solution architectuur (SA) is gestegen van 16 in december 2019 naar 23 in februari 2020. Het aantal projecten dat geen goedgekeurde SA heeft is gelijk gebleven op 15.
De status van de basisinformatie van het portfolio (budget, realisatie en prognose), hetgeen ook in deze appreciatie zou worden meegenomen, vraagt om nader onderzoek met PFM, BIA en C&F.

1866014 02068

Legenda

Groen		Verbeterd		Leeg	Velden zijn niet gevuld in projectenrapportage tool
Geel		Gelijk			
Rood		Verslechterd			

Overzicht actief portfolio

Autoheffingen

Type project	Project	Kleurscore	Ketenvoorzitter in control	C&F Appreciatie	Binnen scope	Binnen budget	Binnen planning	Startdatum initiatie	Startdatum realisatie	Initiële Einddatum implementatie	Actuele Einddatum implementatie
Beheerst vernieuwen	Optimaliseren interactie automiddelen	Groen	Ja	Leeg	Ja	Ja	Ja	01-06-2018	01-10-2018	31-12-2018	31-12-2019
Groot project	Rationalisatie Auto BPM	Geel	Ja	Leeg	Ja	Ja	Nee	26-02-2016	26-02-2016	30-07-2018	30-06-2020
Groot project	Rationalisatie Auto MRB	Rood	Ja	Leeg	Ja	Ja	Nee	19-05-2016	19-05-2016	31-12-2017	15-06-2020
Groot project	Fijnstoftoeslag voor vervuilende dieselauto s binnen de Motorrijtuigenbelasting (MRB)	Groen	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	14-02-2019	14-03-2019	01-05-2020	Idem

Bezwaar, Beraep en Klachten

Type project	Project	Kleurscore	Ketenvoorzitter in control	C&F Appreciatie	Binnen scope	Binnen budget	Binnen planning	Startdatum initiatie	Startdatum realisatie	Initiële Einddatum implementatie	Actuele Einddatum implementatie
Beheerst vernieuwen	Online bezwaarvoorziening en LWB	Groen	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	01-11-2016	01-05-2017	30-09-2018	31-12-2022
Beheerst vernieuwen	Risicotool bezwaar en deformalisering IH	Groen	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	01-07-2017	01-01-2018	01-07-2019	30-09-2019

Douane

Type project	Project	Kleurscore	Ketenvoorzitter in control	C&F Appreciatie	Binnen scope	Binnen budget	Binnen planning	Startdatum initiatie	Startdatum realisatie	Initiële Einddatum implementatie	Actuele Einddatum implementatie
Groot project	Vergunningen en Registraties (DWU)	Groen	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	24-12-2015	01-07-2016	31-12-2017	31-12-2019
Groot project	Douane wetboek van de Unie - Multi-annual Strategic Plan	Groen	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	17-09-2013	01-01-2016	31-12-2020	31-12-2025

Gegevens

Type project	Project	Kleurscore	Ketenvoorzitter in control	C&F Appreciatie	Binnen scope	Binnen budget	Binnen planning	Startdatum initiatie	Startdatum realisatie	Initiële Einddatum implementatie	Actuele Einddatum implementatie
Zowel voormalig IA als	Digitalisering Notariele Informatie	Groen	Ja	Nee	Ja	Ja	Nee	01-12-2014	08-10-2015		31-12-2019
Generieke voorziening	Gegevensontsluitingen	Groen	Ja	Nee	Leeg	Leeg	Leeg	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Groot project	Automatic Exchange of Information	Geel	Ja	Nee	Ja	Ja	Ja	01-10-2018	01-02-2019	31-12-2020	Idem
Groot project	Automatic Exchange of Information DAC6	Groen	Leeg	Nee	Ja	Ja	Ja	01-01-2019	01-02-2019	31-12-2020	01-07-2021
Voormalig IA	WAB/KB	Groen	Ja	Nee	Ja	Ja	Ja	01-01-2016	01-01-2016	31-12-2017	31-12-2022

Generiek Kantoor en Toezicht

Type project	Project	Kleurscore	Ketenvoorzitter in control	C&F Appreciatie	Binnen scope	Binnen budget	Binnen planning	Startdatum initiatie	Startdatum realisatie	Initiële Einddatum implementatie	Actuele Einddatum implementatie
Generieke voorziening	Analytics	Groen	Ja	Ja	Ja	Ja	Leeg	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Beheerst vernieuwen	Boekenonderzoek analysetools	Groen	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	01-02-2019	01-04-2020	31-03-2021	Idem
Generieke voorziening	Datafundamenten	Groen	Nee	Ja	Ja	Ja	Leeg	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Generieke voorziening	Risicomodellen	Geel	Nee	Ja	Ja	Ja	Leeg	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Beheerst vernieuwen	Boekenonderzoek optimaliseren ATB	Groen	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	01-02-2019	01-04-2020	31-03-2021	Idem
Generieke voorziening	Klantbeelden (inzicht)	Geel	Ja	Ja	Ja	Ja	Leeg	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Generieke voorziening	Workflow Management	Groen	Ja	Ja	Ja	Ja	Leeg	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Generieke voorziening	Ondersteuning regie	Groen	Ja	Ja	Ja	Ja	Leeg	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Generieke voorziening	Document management / Case management	Groen	Ja	Ja	Ja	Ja	Leeg	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.

1866014 02068

Legenda

Groen		Verbeterd		Leeg	Velden zijn niet gevuld in projectenrapportage tool
Geel		Gelijk			
Rood		Verslechterd			

Inkomensheffingen

Type project	Project	Kleurscore	Ketenvoorzitter in control	C&F Appreciatie	Binnen scope	Binnen budget	Binnen planning	Startdatum initiatie	Startdatum realisatie	Initiële Einddatum implementatie	Actuele Einddatum implementatie
Beheerst vernieuwen	Ambtshalve Aanslagregeling		Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	01-12-2017	15-10-2018	30-09-2020	30-09-2021
Voormalig IA	Kennisnetwerk belastingen en toeslagen		Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	01-10-2018	01-02-2019	01-04-2020	01-07-2020
Beheerst vernieuwen	Middeling		Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	01-12-2017	01-04-2018	15-03-2019	Idem
Beheerst vernieuwen	Migratie		Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	01-12-2017	01-12-2019	01-03-2020	01-03-2021
Beheerst vernieuwen	Partners		Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	01-12-2017	01-10-2018	30-04-2020	Idem
Beheerst vernieuwen	Toezicht		Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	01-12-2017	15-04-2018	31-03-2020	31-03-2021
Voormalig IA	Vereenvoudiging & Vernieuwing IH VADA		Ja	Ja	Ja	Leeg	Ja	18-05-2016	01-06-2016		
Beheerst vernieuwen	Vereenvoudiging & Vernieuwing		Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	01-12-2017	15-10-2018	01-01-2023	Idem
Beheerst vernieuwen	Wegen en detectie		Ja	Ja	Nee	Ja	Ja	01-12-2017	01-10-2018	31-08-2020	31-01-2022
Voormalig IA	Vereenvoudiging & Vernieuwing IH UDA		Ja	Ja	Ja	Leeg	Ja	01-06-2016	08-05-2017	01-02-2019	01-02-2021

Inning en Betalingsverkeer

Type project	Project	Kleurscore	Ketenvoorzitter in control	C&F Appreciatie	Binnen scope	Binnen budget	Binnen planning	Startdatum initiatie	Startdatum realisatie	Initiële Einddatum implementatie	Actuele Einddatum implementatie
Voormalig IA	INL, IHP onder de motorkap		Ja	Ja	Ja	Nee	Nee	31-03-2017	31-03-2017	31-12-2020	Idem
Groot project	Uitfaseren ETM		Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	31-12-2018	31-12-2018	30-09-2021	31-12-2021
Voormalig IA	Betalen met iDeal		Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	01-01-2013	01-01-2017	01-01-2019	31-12-2020
Groot project	Stroomlijnen Rood Blauw		Ja	Ja	Ja	Nee	Nee				
Groot project	Innen op Aangifte		Ja	Ja	Ja	Ja	Nee	01-01-2016	01-05-2016	31-12-2020	Idem
Beheerst vernieuwen	Ondersteuning Medewerker Inning		Ja	Ja	Nee	Ja	Nee	01-04-2018	01-04-2018	01-01-2020	Idem
Voormalig IA	Belastingbetaler toegang tot debiteuren-informatie op MijnBD		Ja	Ja	Nee	Ja	Ja	01-09-2015	01-01-2018	01-04-2018	31-12-2019
Beheerst vernieuwen	Doorontwikkelen Dynamisch Monitoren		Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	01-04-2018	01-08-2018		
Beheerst vernieuwen	Geldzaken in het klantportaal		Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	01-04-2018	01-05-2019		
Zowel voormalig IA als	Robuust Betalingsverkeer (Payment Factory)		Ja	Ja	Ja	Ja	Nee	01-03-2015	15-03-2016	31-05-2021	Idem
Groot project	Vereenvoudige Beslagvrije Voet		Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	01-10-2018	03-06-2019	01-01-2021	Idem

Interactie

Type project	Project	Kleurscore	Ketenvoorzitter in control	C&F Appreciatie	Binnen scope	Binnen budget	Binnen planning	Startdatum initiatie	Startdatum realisatie	Initiële Einddatum implementatie	Actuele Einddatum implementatie
Generieke voorziening	Customer Relations Management		Ja	Ja	Leeg	Leeg	Leeg	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Generieke voorziening	Generiek Portaal		Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Zowel voormalig IA als	Multi Kanaal Mededelen		Ja	Ja	Nee	Ja	Ja	01-01-2018	01-11-2018		01-06-2021

IT voor IV

Type project	Project	Kleurscore	Ketenvoorzitter in control	C&F Appreciatie	Binnen scope	Binnen budget	Binnen planning	Startdatum initiatie	Startdatum realisatie	Initiële Einddatum implementatie	Actuele Einddatum implementatie
Groot project	Modernisering IV landschap		Ja	Ja	Ja	Ja	Ja		01-01-2019	31-12-2022	Idem
Voormalig IA	Scripting	#N/B #N/B	#N/B #N/B	#N/B #N/B	#N/B #N/B	#N/B #N/B	#N/B #N/B	#N/B	#N/B	#N/B	#N/B

Legenda

Groen	Verbeterd	Leeg	Velden zijn niet gevuld in projectenrapportage tool
Geel	Gelijk		
Rood	Verslechterd		

Loonheffingen

Type project	Project	Kleurscore	Ketenvoorzitter in control	C&F Appreciatie	Binnen scope	Binnen budget	Binnen planning	Startdatum initiatie	Startdatum realisatie	Initiële Einddatum implementatie	Actuele Einddatum implementatie
Groot project	Wet Tegemoetkomingen Loondomein	⇨ ●	⇨ Ja	⇨ Ja	⇨ Ja	⇨ Ja	⇨ Ja	01-12-2016	01-04-2017	31-03-2020	Idem
Groot project	Vernieuwing werkgeversadministratie	⇨ ●	⇨ Ja	⇨ Ja	⇨ Ja	⇨ Ja	⇨ Ja	01-10-2018	01-10-2019	31-12-2021	Idem

Omzetbelasting

Type project	Project	Kleurscore	Ketenvoorzitter in control	C&F Appreciatie	Binnen scope	Binnen budget	Binnen planning	Startdatum initiatie	Startdatum realisatie	Initiële Einddatum implementatie	Actuele Einddatum implementatie
Groot project	EU BTW E-commerce	⇩	⇨ Ja	⇨ Ja	⇨ Nee	⇨ Nee	⇨ Nee	31-12-2018	01-01-2019	01-10-2021	Idem
Beheerst vernieuwen	Risicobeoordeling OB positief en nul	⇨ ▲	⇨ Ja	⇨ Ja	⇨ Ja	⇨ Leeg	⇨ Nee	01-10-2018	01-05-2019	30-11-2019	31-03-2020
Beheerst vernieuwen	Aanmelden Wijzigen Beeindigen Onderneming	⇨ ●	⇨ Ja	⇨ Ja	⇨ Ja	⇨ Leeg	⇨ Ja	01-10-2018			
Voormalig IA	Afschaffen 1e handmatige aangifte OB	⇩	⇨ Ja	⇨ Ja	⇧ Leeg	⇩ Leeg	⇧ Leeg	31-12-2018	01-01-2019	01-10-2019	Idem
Voormalig IA	Automatisch ingevulde winstaangifte	⇨ ●	⇨ Ja	⇨ Nee	⇨ Ja	⇨ Ja	⇨ Ja	12-09-2016	01-01-2018	30-10-2020	Idem
Groot project	BSN-BTW	⇨ ●	⇨ Ja	⇨ Ja	⇨ Ja	⇨ Leeg	⇨ Ja	01-02-2019	01-04-2019	31-12-2019	Idem

Schenk- en Erfbelasting

Type project	Project	Kleurscore	Ketenvoorzitter in control	C&F Appreciatie	Binnen scope	Binnen budget	Binnen planning	Startdatum initiatie	Startdatum realisatie	Initiële Einddatum implementatie	Actuele Einddatum implementatie
Groot project	Klantoptimalisatie Schenk- en Erfbelasting	⇨ ●	⇨ Ja	⇨ Ja	⇨ Ja	⇨ Ja	⇨ Ja	01-01-2014			

Toeslagen

Type project	Project	Kleurscore	Ketenvoorzitter in control	C&F Appreciatie	Binnen scope	Binnen budget	Binnen planning	Startdatum initiatie	Startdatum realisatie	Initiële Einddatum implementatie	Actuele Einddatum implementatie
Beheerst vernieuwen	Moderniseren Kantoorbrieven Toeslagen	⇨ ▲	⇨ Leeg	⇨ Ja	⇨ Ja	⇨ Ja	⇨ Nee	01-07-2019	01-01-2020	31-12-2020	Idem
Voormalig IA	Effectievere kantoorproductie Toeslagen	⇧ ●	⇨ Ja	⇨ Ja	⇧ Ja	⇨ Nee	⇧ Ja	01-01-2017	01-09-2017	01-06-2020	Idem

Vennootschapsbelasting

Type project	Project	Kleurscore	Ketenvoorzitter in control	C&F Appreciatie	Binnen scope	Binnen budget	Binnen planning	Startdatum initiatie	Startdatum realisatie	Initiële Einddatum implementatie	Actuele Einddatum implementatie
Voormalig IA	Werkstroombesturing VPB	⇨ ▲	⇨ Ja	⇨ Ja	⇨ Ja	⇨ Ja	⇨ Ja	13-04-2016	01-07-2017	01-04-2019	09-09-2019

Afgeronde projecten (formeel met End of project-report) in 2020

- Betalingsregeling Burger (Inning & Betalingsverkeer)

Hierbij willen we jullie informeren over het mondeling en schriftelijk verkeer met de Tweede Kamer de komende periode.

Schriftelijk verkeer met Kamer

- Voor het schriftelijke verkeer met TK en EK geldt zo veel mogelijk business as usual, met daarbij steeds het oordeel of het op dit moment verstandig is het betreffende stuk te versturen.
- **UITZONDERING zijn brieven met betrekking tot de gevolgen van het COVID-19.** De crisisstructuur is in werking, wat betekent dat de NCTV de regie heeft op timing van verzending en eenduidige communicatie van alle stukken van alle ministeries die over COVID-19 gaan. De NCTV gaat nadrukkelijk niet over de inhoud! Hiervoor geldt de gebruikelijke wijze van afstemmen met andere departementen. Concreet betekent dit dat brieven pas na afstemming met de NCTV kunnen worden verstuurd. Hierbij geldt het volgende stappenplan:
  - Op het moment dat de brief de lijn in gaat stuurt de penvoerder een mail met brief en evt. bijlages naar parlementair@minfin.nl. Wij [redacted] en [redacted]) zorgen voor het contact en de afstemming met NCTV.
  - Vervolgens kan de brief de gebruikelijke parafenlijn in Digidoc doorlopen.
  - Pas na reactie van NCTV (via team Parlementair), kan de penvoerder de brief sturen naar de Tenslotte-box voor verzending naar de Tweede Kamer, met daarin verwijzing naar akkoord van NCTV door middel van het meesturen van de NCTV akkoordmail in de bijlage. We zorgen ervoor dat de contacten met de NCTV z.s.m. gaan.
- Voor stukken die reeds bij de TK in behandeling zijn, geldt zoveel mogelijk business as usual en zal de schriftelijke behandeling (zoals feitelijke vragen en schriftelijke overleggen) doorgaan.
- Normaliter kunnen directies brieven die getekend zijn door bewindspersonen ophalen bij de secretariaten. Nu zal door de secretariaten per mail aan de steller het getekende exemplaar als PDF worden toegezonden.
- Steller is vervolgens verantwoordelijk voor het reguliere proces met de Tenslotte-box, waar de steller de komende periode zowel de geschoonde word versie als de getekende PDF naar sturen.
- De TK hoeft – gezien deze bijzondere tijden – slechts 1x per week de fysiek getekende originele stukken te ontvangen. Deze worden door COMM 1x per week, op maandag, opgehaald bij de secretariaten van de bewindspersonen en vervolgens naar de TK gebracht.
- Vooralsnog worden de reguliere tastijden en tijden voor aanlevering bij het Verdeelpunt gehanteerd.

Richtlijnen vergaderingen TK

Thans gelden de volgende richtlijnen in de TK zoals door het presidium afgevaardigd. Let op: dit is een aanscherping van de richtlijnen van vorige week vrijdag.

- Alle commissievergaderingen en –activiteiten worden tot nader order uitgesteld. Uitzondering hierop zijn technische briefings die betrekking hebben op het Coronavirus
- Ten aanzien van de technische briefings geldt het beleid dat eerder is verspreid;
  - Aan de briefing of het gesprek nemen maximaal tegelijkertijd twee genodigde sprekers deel; indien meerdere organisaties zijn uitgenodigd betekent dit dat zij hun inbreng volgtijdelijk leveren.
  - De genodigde sprekers kunnen geen ondersteuning meenemen naar de Kamer.
- Alleen strikt noodzakelijke plenaire debatten worden gevoerd. In beginsel worden er alleen debatten gevoerd die een rechtstreekse relatie hebben met het Coronavirus en alleen op woensdagen. Het ministerie van AZ wordt gevraagd of er nog debatten zijn die volgens het

kabinet nog doorgang zouden *moeten* hebben. Op dit moment worden geen debatten vanuit Financiën actief aangegeven die doorgang moeten hebben voor 6 april.

- In beginsel zijn er in de komende periode geen stemmingen. Mochten de gevoerde debatten toch om stemmingen vragen, dan wordt de lijn gehanteerd dat één of twee leden stemmen namens hun fractie;
- Het mondelinge vragenuur komt in de komende weken te vervallen;
- De voornoemde maatregelen blijven in ieder geval van kracht tot 6 april 2020.

Als bijlagen toegevoegd:

- Bericht van het Kabinet van de Koning over het aanleveren van stukken;
- Bericht van de Voorzitter van de Tweede Kamer van dinsdag 17 maart.

Eerstverantwoordelijke departement	Directie	Behandelaar(s)	Meelezen	Kenmerk	Naam/Partij indiener	Onderwerp	Datum	Lopende termijn (dagen)	MIN / STAS	DG	Overige bewindspersonen
MinFin	CD UHB			Kamerstuk 31934, nr. 26		VERSLAG VAN EEN SCHRIFTELIJK OVERLEG kabinetsreactie op de gang van zaken bij het onderzoek naar corruptie bij Douane 'Als de prooi de jager pakt'	20-dec	90		DGD	
VWS		VWS	/Douane	2020Z00174	Van Gerven (SP)	Vragen van het lid Van Gerven (SP) aan de staatssecretaris van Volksgezondheid, Welzijn en Sport over het bericht 'Met boeven vangt men boeven, Big Tobacco leert de douane het smokkelvak'	10-1-2020	69	Staatssecretaris Toeslag en Douane	DGD	SZW
MinFin						Inbreng SO uitwerking oplossingsrichting knelpunten import gebruikte voertuigen	15-1-2020	64		DGBD	
		DGFZ				Feitelijke vragen evaluaties eigenwoningregeling	23-1-2020	56			
MinFin				2020Z01849	Van Weyenberg en Van Beukering-Huijbregts (D66)	Vragen van de leden Van Weyenberg en Van Beukering-Huijbregts (beiden D66) aan de minister voor Medische Zorg en de staatssecretarissen van Financiën over het bericht 'Schaf de zorgtoeslag af, zonder inkomenseffecten'	3-2-2020	45	Staatssecretaris Toeslag en Douane	DGTSL	MMZ

Beantwoording wordt verzorgd door	Stand van zaken?	Deadline	Opmerkingen
	2/3: Antwoorden op SO VKC liggen bij Stas T&D en worden op dit moment langs de politieke lijn afgestemd	31-1-2020	In digidoc bij DGBD op 11-2
DGBD		31-1-2020	13-2: 30 januari uitstelbrief beantwoording verwacht week 12/13; is aan VWS om timing te bepalen
		5-2-2020	25-2: nog geen antwoord. 28-2: Concept-beantwoording gereed.
			25-2: nog geen antwoord. 28-2: kan niet achterhalen wie behandelaar is o.b.v. mailwisseling (LPvA)
DGFZ/ AFEP		24-2-2020	VWS heeft uitstelbriefje geschreven, nieuwe deadline is 16 maart. Sterven is bij VWS om op vrijdag 6 maart de lijn in te doen (verwachte beantwoording week 11).

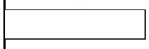
Eerstverantwoordelijke departement	Directie	Behandelaar(s)	Meelezen	Kenmerk
				2019Z00405
				2019Z00117
				2019Z00328
				2019Z02943
				2019Z01172
				2019Z02362
				2018Z22379

				2019Z02026
				2019Z00661
				2019Z01315
				2019Z02171
				2019Z02543
				2019Z03791
				2019Z03674

				2019Z02373
				2019Z04108
				2019Z03018
				2019Z03124
				2019Z03823
				2019Z03821
				2019Z05311

				2019Z04564
				2019Z02663
				2019Z03533
				2019Z05226
				2019Z03210
				2019Z03763

				2019Z05749
				2019Z05747
				2019Z06999
				2019Z05666
				2019Z06121
				2019Z03373
				2019Z05388

				2019Z07600
				2019Z05239
				2019Z05745
				2019Z06736
				2019Z07287
				
				2019Z08317

				2019Z08643
		JenV en IenW		2019Z06599
				(Kamerstuk 35 026, nr. 64)
				2019Z 10632
				2019Z10950
				2019Z11590
				2019Z08903

				2019Z12307
				2019Z12436
				2019Z12979
		J&V	BD:	2019Z13242
				2019Z13874
				2019Z13875
			BD:	2019Z15023

				2019Z12599
			BD:	2019Z15128
			BD:	2019Z15167
			BD:	2019Z15558
				2019Z15242
		collega's van UHB en Douane,		2019Z15641
		BZK	BD:	2019Z13089

		FM:	BD:	2019Z14046
			BD:	2019Z14262
		BD:		2019Z15201
			BD:	2019Z14852
		BD:		2019Z15612
		BD:		2019Z15617
		BD:		2019Z15629

		BD:		2019Z15630
		BD:		2019Z15693
		BD:	FZ:	2019Z15372
			BD:	2019Z17277
			UHB:	2019Z15635
			UHB:	2019Z15688
		UHB		2019Z15756

		UHB		2019Z15127
		UHB		2019Z15262
		UHB		2019Z15340
			FJZ:	2019Z15723
			JFZ:	2019Z15849
			UHB:	2019Z16050
				2019Z17277

		UHB:		35 010 nr. 18
		IZV en FJZ		2019Z17726
		BZK	UHB:	2019Z13433
			UHB:	2019Z16126
			UHB/IV&D	2019Z16147
			BD:	2019Z16189
		Kerndepartement is behandelaar, DGBD niet	UHB: FIOD is meegenomen	2019Z17608

				2019Z18767
		UHB:	(Toeslagen), (UHB)	2019Z18462
		(DGFZ)	BD:	2019Z17072
				Kamerstuk 31 066, nr. 488
				2019Z20348
				2019Z23264
				2019Z19491

				2019Z23709
			FJZ:	2019Z18990
				2019Z21143
				2019Z20802 /
				2019Z21694
				2019Z18908

		BD:	DG FZ	2019Z17282
		BD:		2019Z24541
				2019D41715
				2019D41713
				2019Z26214
		UHB		2020Z00173
		UHB		2020Z00176

				2019Z26176
				2020Z00807
				2020Z01031
				2019Z24661
		AZ		2019Z26062
				2020Z00795
				2019Z25432

BZK		BZK		2019Z25158
BZK, MW		MBZK, MMW		2019Z25636
SZW				2020Z00070
SZW		AFP Analyse)	(check staat uit bij of hij dit overneemt)	2019Z20806
MinFin				2019Z24661
BZK				2019Z25432
MinFin	CD O&P			Kamerstuk 31066-509
AZ		AZ		2019Z26062
MinFin				2020Z00071
MinFin	CD IV&D			2019Z26176
MinFin			DGFZ	2020Z00127
MinFin			DGFZ	2020Z00551
				2020Z01155
MinFin	CD UHB			164874.05u
MinFin		DGFZ		

				2020Z00795
MInFin				2020Z00797
				2020Z01031
MinFin				2020Z01648
		EZK/I&W		2020Z00798
				2020Z01742
BZK	FJZ			2020Z03230
				2020Z01479
MinFin				2020Z01476
		FM		
		FM		2020Z01028
		SZW		2020Z00805
				2020Z01857
				2020Z02272
		CAF TEAM		2020Z02275

				2020Z02782
MinFin				2020Z00807
MinFin				31 066 nr
MinFin	CD IV&D			Kamerstuk 32 761
MinFin		BDG coordineert afstemming met J&V contactpersoon UHB)	J&V	2020Z00177
	Cd UHB		BZK	2020Z00656

Naam/Partij indiene	Onderwerp	Datum
	Vragen van de leden Omtzigt (CDA) en Lodders (VVD) aan de staatssecretaris van Financiën, inzake het model CARbonTAX dat gebruikt is om de verkopen van elektrische auto's te voorspellen en welke er in 2018 meer dan 100% naast zat bij de schatting van de verkoop van het aantal elektrische auto's. (ingezonden 15 januari 2019)	15-jan
	Vragen van het lid Lodders (VVD) aan de staatssecretaris van Financiën over het bericht 'Douane laat controles risicovluchten schieten door hoge werkdruk' (ingezonden 8 januari 2019)	8-jan
	Vragen van het lid Nijboer (PvdA) aan de staatssecretaris van Financiën over privacyregels die gelden voor de Belastingdienst. (ingezonden 14 januari 2019)	14-jan
	Vragen van de leden Omtzigt (CDA) en Lodders (VVD) aan de staatssecretaris van Financiën over uitstaande belastingschuld (ingezonden 14 februari 2019)	14-feb
	Vragen van het lid Leijten (SP) aan de staatssecretaris van Financiën over het effectieve belastingtarief op multinationals (ingezonden 24 januari 2019)	24-jan
	Vragen van de leden Omtzigt (CDA) en Lodders (VVD) aan de staatssecretaris van Financiën over de overschrijdingen van begroting voor de kosten van elektrische voertuigen (ingezonden 7 februari 2019)	7-feb
	Vragen van het lid Beckerman (SP) aan de minister van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties over de rechterlijke uitspraak dat de inkomensgrens voor sociale huur omhoog kan. (ingezonden 28 november 2018)	28-nov

	Vragen van het lid Snels (GroenLinks) aan de staatssecretaris van Financiën over Nederland als fiscaal doorsluisland en het nieuwe rulingbeleid (ingezonden 5 februari 2019)	5-feb
	Vragen van het lid Leijten (SP) aan de staatssecretaris van Financiën over de extra tonnen voor de vertrekregeling van de Belastingdienst (ingezonden 17 januari 2019)	17-jan
	Vragen van de leden Beckerman en Leijten (beiden SP) aan de minister van Economische Zaken en Klimaat en de Staatssecretaris van Financiën over vorderingen van de Belastingdienst inzake schadevergoedingen gaswinningsschade. (ingezonden 25 januari 2019)	25-jan
	Vragen van de leden Van Nispen (SP) en Omtzigt (CDA) aan de staatssecretaris van Financiën en de minister voor Rechtsbescherming over de teveel betaalde belasting over de SBF-verlofuitkering door oud-gevangenispersoneel (ingezonden 6 februari 2019)	6-feb
	Vragen van de leden Lodders (VVD) en Van Weyenberg (D66) aan de staatssecretaris van Financiën over de advertentie in Arts en Auto: 'Schenking eigen woning' (ingezonden 11 februari 2019)	11-feb
	Vragen van het lid Omtzigt (CDA) aan de staatssecretaris van Financiën over de kinderopvangtoeslag, die bij veel gezinnen is stopgezet, het CAF 11-project en de brieven van de Kinderombudsman. (ingezonden 25 februari 2019)	25-feb
	Vragen van het lid Nijboer (PvdA) aan de staatssecretaris van Financiën over de fiscale behandeling van woningen als beleggingsobject. (ingezonden 22 februari 2019)	22-feb

	Vragen van het lid Koerhuis (VVD) aan de minister van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties over illegale verhuur op Airbnb (ingezonden 7 februari 2019)	7-feb
	Vragen van het lid Leijten (SP) aan de staatssecretaris van Financiën over het herstarten van het recht op toeslagen door de Belastingdienst/Toeslagen (ingezonden 5 maart 2019)	5-mrt
	Vragen van de leden Wörsdörfer en Lodders (beiden VVD) aan de staatssecretarissen van Economische Zaken en Klimaat en van Financiën en de minister van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties over het bericht 'Klokkenluiders kunnen bij misstanden aanbestedingen nergens terecht'. (ingezonden 15 februari 2019)	15-feb
	Vragen van de leden Lodders (VVD), Van Weyenberg (D66) en Slootweg (CDA) aan de staatssecretaris van Financiën over de uitwerking FATCA voor Nederlandse burgers en signalen dat bankrekeningen geblokkeerd gaan worden. (ingezonden 18 februari 2019)	18-feb
	Vragen van de leden Omtzigt en Agnes Mulder (beiden CDA) aan de staatssecretarissen van Financiën en van Infrastructuur en Waterstaat over de belastingsubsidies op elektrische auto's, de modellen die aangepast lijken te zijn (en geen rekening meer houden met de CO2-uitstoot die gepaard gaat met het opwekken van de elektriciteit voor elektrische auto's) en een internationale vergelijking. (Ingezonden 26 februari 2019)	26-feb
	Vragen van de leden Omtzigt (CDA) en Lodders (VVD) aan de staatssecretarissen van Financiën en van Infrastructuur en Waterstaat en de minister van Economische Zaken en Klimaat over het bericht 'Reactie PBL op gebruik NEV-cijfers en modellen'. (Ingezonden 26 februari 2019)	26-feb
	Vragen van het lid Omtzigt (CDA) aan de staatssecretaris van Financiën over het CAF-11 project en andere CAF-projecten waarbij ouders jarenlang geen kinderopvangtoeslag kregen toegewezen omdat ze door de belastingdienst aan het lijntje gehouden werden. (ingezonden 18 maart 2019)	18-mrt

	Vragen van het lid Snels (GroenLinks) aan de staatssecretaris van Financiën over de zwarte en grijze lijst van belastingparadijzen(ingezonden 8 maart 2019)	8-mrt
	Vragen van de leden Kröger en Snels (beiden GroenLinks) aan de minister van Infrastructuur en Waterstaat en de staatssecretaris van Financiën over het recente onderzoek 'Taxing Aviation Fuels in the EU' (ingezonden 12 februari 2019)	12-feb
	Vragen van de leden Sneller (D66) en Van der Linde (VVD) aan de minister van Financiën over het bericht dat een Russische bank miljarden witwaste, ook via Nederlandse banken. (ingezonden 11 maart 2019)	11-mrt
	Vragen van de leden Verhoeven en Van Eijs (beiden D66) aan de ministers van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties en voor Rechtsbescherming over het bericht dat bedrijven websites als MijnBelastingdienst hebben ontdekt als jachtgrond voor persoonlijke gegevens. (ingezonden 21 februari 2019)	21-feb
	Vragen van de leden Van Dam en Omtzigt (beiden CDA) aan de staatssecretarissen van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties en van Financiën en de minister van Justitie en Veiligheid over het bericht 'Aruba op zwarte lijst EU belastingontwijking' (ingezonden 15 maart 2019)	15-mrt
	Vragen van de leden Kuiken en Moorlag (beiden PvdA) aan de minister van Justitie en Veiligheid en de staatssecretaris van Economische Zaken en Klimaat over de verzending van drugs via brievenpost (ingezonden 19 februari 2019)	19-feb
	Vragen van het lid Van der Lee (GroenLinks) aan de minister van Economische Zaken en Klimaat over het bericht dat van voorgestelde CO2-malus mogelijk niets overblijft als de ETS-prijs verder doorstijgt. (ingezonden 25 februari 2019)	25-feb

	Vragen van het lid Amhaouch (CDA) aan de minister van Infrastructuur en Waterstaat over duurzame luchtvaart (ingezonden 25 maart 2019)	25-mrt
	Vragen van de leden Geurts en Omtzigt (beiden CDA) aan de minister-president en de minister van Landbouw, Natuur en Voedselkwaliteit over Brexit, veterinaire keurpunten en levende dieren (ingezonden 25 maart 2019)	25-mrt
	Vragen van de leden Omtzigt (CDA) en Lodders (VV) aan de staatssecretarissen van Financiën en van Infrastructuur en Waterstaat over het Revnext-model voor de stimulering van elektrische auto's, de merkwaardige aanbesteding, de uitkomsten van dit model en het feit dat TNO de staatssecretaris weerspreekt (ingezonden 8 april 2019)	8-apr
	Vragen van het lid Bruins (ChristenUnie) aan de staatssecretarissen van Sociale Zaken en Werkgelegenheid en van Financiën over kindgebonden budget voor co-ouders (ingezonden 22 maart 2019)	22-mrt
	Vragen van de leden Lodders, Van der Linde en Koerhuis (allen VVD) aan de staatssecretaris van Financiën en de ministers van Sociale Zaken en Werkgelegenheid en van Binnenlandse Zaken en Koninkrijkrelaties over de brief van de Ombudsman aan de minister van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties over het opnieuw aandacht vragen voor de korte aanvraagtermijn voor de 'bijzondere situaties'(ingezonden 28 maart 2019)	28-mrt
	Vragen van het lid Lodders (VVD) aan de staatssecretaris van Financiën over het bericht 'Belastingdienst eist tienduizenden euro's van matrozen' (ingezonden 20 februari 2019)	20-feb
	Vragen van de leden Omtzigt en Van Helvert (beiden CDA) aan de staatssecretarissen van Financiën en van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties en de minister van Sociale Zaken en Werkgelegenheid over Rijnvarenden, die grote persoonlijke naheffingen ontvingen van de Nederlandse Belastingdienst voor sociale premies, die zij ook al in Luxemburg betaald hebben. (ingezonden 19 maart 2019)	19-mrt

	Vragen van het lid Nijboer (PvdA) aan de staatssecretaris van Financiën over het Scandinavische duale stelsel voor het belasten van Directeurgroot-aandeelhouders (DGA's). (ingezonden 12 april)	12-apr
	Vragen van het lid Van Raan (PvdD) aan de staatssecretarissen van Financiën en van Infrastructuur en Waterstaat en de minister van Financiën over de kosten van stimulering van fossiele brandstoffen. (ingezonden 15 maart 2019)	15-mrt
	Vragen van de leden Lodders en Koerhuis (beiden VVD) aan de staatssecretaris van Financiën en de minister van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties over het bericht 'Verplicht sparen voor onderhoud appartement' (ingezonden 25 maart 2019)	25-mrt
	Vragen van de leden Rog, Omtzigt (beiden CDA), Bisschop en Stoffer (beiden SGP) aan de staatssecretaris van Financiën en de minister van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap over extra belastingdruk voor scholen die het lerarentekort proberen op te vangen middels een RTC (ingezonden 4 april 2019)	4-apr
	Vragen van het lid Van Raan (PvdD) aan de staatssecretaris van Financiën over de behandeling van informeel-kapitaal-structuren in het vernieuwde rulingbeleid. (ingezonden 10 april 2019)	10-apr
	De leden van Weverling en Haga (beiden VVD) hebben Kamervragen gesteld over de verkoop en distributie van pakketjes door Alibaba in Nederland. Uit de vragen blijkt een grote mate van bezorgdheid dat Chinese e-commerce partijen een oneigenlijk voordeel zouden hebben bij de verzending van postpakketten vanwege internationale tariefafspraken en onduidelijkheid over bezorgkosten in Nederland voor poststromen uit China.	11-apr
	Beantwoording Kamervragen van de leden Aartsen en Lodders (beide VVD) over de behandeling/erkenning volkscultuur die door de Belastingdienst ongelijk wordt behandeld, als niet cultuur wordt erkend en zodoende geen gebruik kan maken van het gunstige lage btw-tarief voor culturele activiteiten.	23-apr

	De antwoorden op de vragen van het lid Lodders (VVD) over het aanwijzen van bezwaarschriften over box 3 in de inkomstenbelasting over 2018 als massaal bezwaar (vraagnummer 2019Z08643, ingezonden 25 april 2019).	25-apr
	Vragen van de leden Remco Dijkstra, Lodders en Laan-Geselschap (allen VVD) aan de ministers van Justitie en Veiligheid en van Infrastructuur en Waterstaat en de staatssecretaris van Financiën over het bericht 'Kwart miljoen boetes voor 1 km/u te hard: 'Dit riekt naar spekken staatskas"(ingezonden 3 april 2019)	3-apr
	Beantwoording feitelijke vragen van 16 mei 2019 over Kabinetsreactie box 3	16-mei
	Beantwoording Kamervragen middelen notariaat fraudebestrijding	28-mei
	Vragen van de leden Van Nispen (SP) en Omtzigt (CDA) aan de staatssecretaris van Financiën en de minister voor Rechtsbescherming over teveel betaalde belasting en Zvw-premie door oud-gevangenispersoneel, dat met SBF-verlof gegaan is.	3-jun
	Vragen van de leden Lodders (VVD) en Omtzigt (CDA) aan de staatssecretaris van Financiën over berichtgeving dat de Belastingtelefoon vanaf 27 mei tot sowieso 3 juni (en misschien wel langer) slecht tot niet bereikbaar was, gesteld op 7 juni.	7-jun
	In zijn Kamervragen van 30 april 2019 over de uitspraak van de Raad van State van 24 april 2019 in een van de CAF11-zaken (kinderopvangtoeslag), verzoekt de heer Omtzigt om deze vragen voorafgaand aan het eerste gesprek met de ouders te beantwoorden.	30-apr

	Vragen van de leden Van Weyenberg (D66) en Lodders (VVD) aan de staatssecretaris van Financiën over de heffingskorting van Nederlanders in het buitenland (ingezonden 17 juni 2019)	17-jun
	Vragen van het lid Omtzigt (CDA) aan de staatssecretaris van Financiën over de btw-plicht voor toezichthouders in het licht van een recente uitspraak van het Europees Hof (ingezonden 18 juni 2019)	18-jun
	Vragen van de leden leden Lodders (WD) en Omtzigt (CDA) aan de staatssecretaris van Financiën over de uitspraak van de Hoge Raad over de vermogensrendementsheffing.	21-jun
	Leden Leijten en Van Nispen (beiden SP) vragen gesteld aan de minister van Justitie en Veiligheid en de staatssecretaris van Financiën over de inspanningen van de Belastingdienst om bij te dragen aan het bestrijden van georganiseerde criminaliteit en het afpakken van misdaadgeld.	25-jun
	Vragen van het lid Omtzigt (CDA) aan de staatssecretaris van Financiën over de CAF 11 -zaak, waarin na ongeveer 10 keer Kamervragen eindelijk duidelijk geworden is dat er volstrekt onvoldoende basis was om de kinderopvangtoeslag van honderden gezinnen op te schorten en dat de Belastingdienst duidelijk langdurig onrechtmatig en een belastingdienst onwaardig gehandeld heeft	1-jul
	Schriftelijke vragen van het lid Leijten (SP) aan de staatssecretaris van financiën over het uitblijven van verzoeken en vragen van Kamerleden over achtergrond en aanleiding van het onderzoek naar vermeende fraude met kinderopvangtoeslag en het onterecht stopzetten van kinderopvangtoeslag bij honderden ouders	1-jul
	Vragen van de leden Leijten (SP) en Lodders (VVD) aan de staatssecretaris van Financiën over het bericht dat de Kamerbrief over letselschade foute cijfers bevat.	12-jul

	Vragen aan de staatssecretaris gesteld door het lid van Weyenberg en het lid Lodders (D66 resp. VVD), over het bericht 'Fiscaal verdrag drijft Amerikanen in Nederland tot wanhoop' (ingezonden 19 juni 2019).	19-jun
	Vragen van de leden van Weyenberg en Sjoerdsma (beiden D66) aan de minister-president en de minister van Financiën over Nederlandse burgers die de dupe zijn van Amerikaanse regelgeving.	15-jul
	Vragen van het lid Azarkan (DENK) aan de staatssecretaris van Financiën over verboden staatssteun aan Nike	16-jul
	Vragen van de leden Lodders (VVD) en Van Weyenberg (D66) aan de staatssecretaris van Financiën over het artikel ''Recalcitrant account holders' in de IGA'	6-aug
	Vragen van de leden Asscher en Nijboer (PvdA) aan de minister van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties en de staatssecretaris van Financiën over beleggers die het onmogelijk maken voor starters om een huis te kopen (ingezonden 18 juli 2019)	18-jul
	Vragen van de leden Omtzigt, Van den Berg en Geurts (allen CDA) aan de minister van Buitenlandse Zaken, de staatssecretaris van Financiën en de ministers van Volksgezondheid, Welzijn en Sport en van Landbouw, Natuur en Voedselkwaliteit over de Nederlandse voorbereiding op een harde Brexit.	12-aug
	Lid Öztürk (DENK) vragen gesteld aan de ministers van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties, van Buitenlandse Zaken, van Justitie en Veiligheid en van Defensie en de staatssecretaris van Financiën over het optreden van Kmar- en douanemedewerkers op Schiphol, Eindhoven Airport en Rotterdam The Hague Airport.	24-jun

	Kamervragen vragen door de leden Van der Linde en Lodders (beiden VVD) aan de minister en de staatssecretaris van Financiën gesteld over de berichten 'Criminelen wassen 1 miljard wit via export tweedehandsauto's' en 'Autobedrijven frauderen voor miljoenen bij export ex-leaseauto's' (ingezonden 2 jul. 2019).	2-jul
	Kamervragen gesteld door de leden Lodders en Dijkstra (beiden VVD) aan de staatssecretaris van Financiën en de minister van Infrastructuur en Waterstaat over het bericht 'Verkoop personenauto's zakt flink in eerste halfjaar 2019' (ingezonden 3 jul. 2019).	3-jul
	Vragen van de leden Lodders en Remco Dijkstra (beiden VVD) aan de staatssecretaris van Financiën over bpm-fraude bij importauto's.	17-jul
	Vragen gesteld door de leden Omtzigt en Peters (beiden CDA) aan de staatssecretarissen van Financiën en van Sociale Zaken en Werkgelegenheid over meer dan 100.000 ouders die de komende maanden meer dan 1000 euro kindgebonden budget krijgen nabetaald en mogelijk geen enkele band meer hebben met hun kind(eren)	9-jul
	Vragen van het lid Bruins (ChristenUnie) aan de staatssecretaris van Financiën over het bericht 'Uber verhuist van Bermuda naar Nederland om winstbelasting'	9-aug
	Schriftelijke vragen van het lid Snels (GroenLinks) aan de staatssecretaris van Financiën over het bericht 'Uber created a $6.1 billion Dutch weapon to avoid paying taxes'	9-aug
	Vragen van het lid Nijboer (PvdA) aan de staatssecretaris van Financiën over het bericht dat Uber een belastingvoordeel van miljarden heeft gecreëerd in Nederland, in aanvulling op eerdere vragen over hetzelfde onderwerp van de leden Bruins (ChristenUnie) en Snels (GroenLinks).	12-aug

	Vragen van het lid Omtzigt (CDA) aan de staatssecretaris van Financiën over de ruling van Uber in Nederland	12-aug
	Vragen van de leden Bruins (ChristenUnie) en Omtzigt (CDA) aan de staatssecretaris van Financiën over het bericht dat er geen deal is tussen Belastingdienst en Uber over een aftrekpost.	13-aug
	Vragen van de leden Omtzigt (CDA) en Lodders (VVD) aan de staatssecretaris van Financiën over de import van tweedehands elektrische auto's voor een lagere bijtelling.	24-jul
	Vragen van de leden Omtzigt (CDA) en Leijten (SP) aan de staatssecretaris van Financiën over een ambtenaar die een stuk van het onderzoek van de EDP-auditors uit het concept-verslag van onafhankelijke onderzoekers verwijderde met het oog op het eventueel moeten verstrekken van het onderzoek, zodat tot nu toe noch de Kamer noch journalisten dit deel van het onderzoek hebben kunnen inzien	16-sep
	Vragen van de leden Van Gerven en Leijten (beiden SP) aan de minister van Volksgezondheid, Welzijn en Sport en de staatssecretaris van Financiën over het bericht dat de oud-bestuurders van PrivaZorg ruim 14 miljoen zorggeld uit de zorginstelling hebben gesluisd	12-aug
	Vragen van het lid Slootweg (CDA) aan de minister van Volksgezondheid, Welzijn en Sport en de staatssecretaris van Financiën over het bericht dat de overheid wist van financiële misstanden bij Privazorg, maar niets deed	13-aug
	Vragen van de leden Omtzigt (CDA) en Leijten (SP) aan de staatssecretaris van Financiën over de informatie die de regering gaf over de CAF-11 zaak aan de Nationale ombudsman.	15-aug

	Vragen van het lid Leijten (SP) aan de staatssecretaris van Financiën over de verwachting dat meer ouders te maken hebben gehad met onterechte stopzetting van kinderopvangtoeslag dan eerder gedacht en het onderzoek naar andere CAF-onderzoeken	15-jul
	Vragen van het lid Azarkan (DENK) aan de staatssecretaris van Financiën over de verbijsterende CAF-affaire met de kinderopvangtoeslag (ingezonden 19 juli 2019)	19-jul
	De kinderopvangtoeslag-affaire en alle aspecten daarvan - Omtzigt P.H. (Pieter)	23-jul
	Vragen van het lid Van Nispen (SP) aan de ministers voor Rechtsbescherming en van Justitie en Veiligheid over het nieuwe record: ministeries geven 25 miljoen euro uit aan inhuur landsadvocaat.	14-aug
	Vragen van het lid Groothuizen (D66) aan de minister voor Rechtsbescherming over procedeergedrag van de Rijksoverheid.	20-aug
	Vragen van het lid Palland (CDA) aan de minister van Sociale Zaken en Werkgelegenheid over het bericht 'Wildgroei flexmakelaars vormt toenemend risico voor zzp'ers'	27-aug
	Vragen van de leden Omtzigt (CDA) en Leijten (SP) aan de staatssecretaris van Financiën over een ambtenaar die een stuk van het onderzoek van de EDP-auditors uit het concept-verslag van onafhankelijke onderzoekers verwijderde met het oog op het eventueel moeten verstrekken van het onderzoek, zodat tot nu toe noch de Kamer noch journalisten dit deel van het onderzoek hebben kunnen inzien	16-sep

	SO Antwoorden op vragen commissie inzake ambtshalve toekenning kindgebonden budget binnen gekomen.	18-jul
	Vragen van het lid Lodders (VVD) aan de staatssecretaris van Financiën over de berichten 'Belastingproblemen Nederlandse Amerikanen nog niet de wereld uit' en 'Snel vraagt banken om meer coulance voor Amerikaanse Nederlanders'	23-sep
	Vragen van het lid Dik-Faber (ChristenUnie) aan de minister van BZK en de staatssecretaris van Volksgezondheid, Welzijn en Sport over het recht op huurtoeslag van cliënten in een beschermde woonvorm	26-jun
	Vragen van het lid Gijs van Dijk (PvdA) aan de minister van Sociale Zaken en Werkgelegenheid over de rechterlijke uitspraak dat Deliveroo zijn medewerkers pensioen moet betalen	29-aug
	Vragen van de leden Middendorp, Lodders en Koerhuis (allen VVD) aan de minister en staatssecretaris van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties en de staatssecretaris Financiën over het inschrijven in de Basisregistratie Persoon (BRP)	30-aug
	Vragen van het lid Beckerman (SP) aan de minister van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties over de hoge prijs die huurders betalen voor de verkoop van sociale huurhuizen aan beleggers.	2-sep
	Vragen van het lid Karabulut (SP) aan de staatssecretarissen van Financiën en van Defensie en de minister voor Buitenlandse Handel en Ontwikkelingssamenwerking over samenwerking tussen scheepsbouwer Damen en de Nederlandse staat naar aanleiding interne memo's op het gebied van een corruptieaffaire bij Damen	20-sep

	Vragen van het lid Groothuizen (D66) aan de minister van Justitie en Veiligheid en de staatssecretaris van Financiën over corrupte douaniers.	3-okt
	Vragen van het lid Leijten (SP) aan de staatssecretaris van Financiën over het afwijzen van kinderopvangtoeslag omdat de toeslagpartner dagbesteding heeft.	1-okt
	Vragen van de leden Van Weyenberg (D66) en Leijten (SP) aan de minister van Economische Zaken en Klimaat (EZK) over ambtenaren die deelnemen aan belastingcommissies van lobbyclubs van buitenlandse bedrijven.	12-sep
	Inbreng SO rapport ARK Datagedreven selectie van aangiften door Belastingdienst	12-sep
	Vragen van de leden Lodders, Wörsdörfer en Middendorp (allen VVD) aan de staatssecretarissen van Financiën, van Sociale Zaken en Werkgelegenheid en van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties over het bericht 'Een klik verwijderd van je schuldeisers'.	25-okt
	Vragen van de leden Omtzigt (CDA) en Lodders (VVD) aan de staatssecretaris van Financiën over de evaluaties van 15 CAF projecten (uitgevoerd in 2015), waarom de Kamer meerdere keren gevraagd heeft	26-nov
	Vragen van het lid Van Weyenberg (D66) aan de minister van Sociale Zaken en Werkgelegenheid en de staatssecretaris van Financiën over de mogelijkheid van pensioenoverdracht uit het buitenland	11-okt

	Vragen van het lid Leijten (SP) aan de staatssecretaris van Financiën over het door laten gaan van loonbeslag bij onterecht als fraudeur aangemerkte ouders en het verstrekken van opgevraagde gegevens aan deze ouders	29-nov
	Vragen van de leden Leijten en Jasper van Dijk (beiden SP) aan de staatssecretarissen van Financiën en van Sociale Zaken en Werkgelegenheid over het zonder waarschuwing incasseren van een openstaande toeslagschuld.	7-okt
	Verzoek van het lid Omtzigt over zoals dat is gedaan in het ordedebat van 14/11 om feitenrelaas CAF binnen 1 a 1,5 week te ontvangen.	14-nov
	Vragen van het lid Leijten (SP) aan de minister van Sociale Zaken en Werkgelegenheid en de staatssecretaris van Financiën over kwijtschelding van gemeentelijke belastingen voor AOW-gerechtigden	31-okt
	Vragen van het lid Van Dam (CDA) aan de ministers van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties en van Financiën over het bericht 'Nederland draait op voor Antilliaanse douanefraude'	11-nov
	Lijst van vragen over de najaarsnota 2019 en Lijst van vragen over wijziging Begroting FIN en Nationale Schuld samenhangend met Najaarsnota 2019	
	Vragen van de leden Omtzigt en Ronnes (beiden CDA) aan de Staatssecretaris van Financiën en de Minister van Binnenlandse Zaken en Koninkrijkszaken over het feit dat de Belastingdienst het recht op huurtoeslag heeft afgewezen, terwijl een burger het wel had doordat er sprake ivas van verworven rechten.	4-okt

	Vragen van de leden Lodders en Aartsen (beiden VVD) aan de staatssecretarissen van Financiën en van Economische Zaken en Klimaat over het niet meer kosteloos doen van loonaangifte voor ondernemers door de invoering van eHerkenning	16-sep
	Vragen van het lid Omtzigt (CDA) aan de staatssecretaris van Financiën over eHerkenning	9-dec
	IInbreng verslag van een schriftelijk overleg over de reactie op verzoek commissie over een conflict met belastingdiensten Nederland-Litouwen + Brief Bulgarije	17-okt
	Inbreng schriftelijk overleg over reactie op het bericht dat de Duitse regering al jarenlang een vergoeding betaalt aan voormalige SS-soldaten in Nederland (Kamerstuk 31066-522)	17-okt
	Vragen van de leden Van der Lee en Snels (beide GroenLinks) aan de staatssecretaris van Financiën en de minister van Economische Zaken en Klimaat over scholen die in de clinch liggen met de Belastingdienst over zonnedaken.	30-dec
	Vragen van het lid Leijten (SP) aan de minister van Financiën over het bericht dat het nog zeker een jaar gaat duren tot de toeslagenaffaire is opgelost	10-jan
	Vragen van het lid Van Kooten-Arissen (Van Kooten-Arissen) aan de minister van Financiën over de samenwerking van het ministerie van Financiën met kinderopvangbrancheverenigingBOinK.	10-jan

	Vragen van de leden Omtzigt en Lodders aan de minister van Financiën en de minister van Binnenlandse Zaken over het verplichte gebruik van eHerkenning bij de belastingdienst	23-dec
	Vragen van de leden Bruins (ChristenUnie) en Omtzigt (CDA) aan de minister van Financiën over eHerkenning	21-jan
	Vragen van de leden Lodders, Middendorp en Aartsen (allen VVD) aan de ministers van Financiën en van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties en de staatssecretaris van Economische Zaken en Klimaat over de eHerkenning en het artikel 'MKB en VNO-NCW: gedupeerden nieuw aangiftesysteem compenseren'	23-jan
	Vragen van het lid Lodders (VVD) aan de staatssecretaris van Financiën over het bericht 'Omvang belastingontwijking multinationals zwaar overschat'	10-dec
	Vragen van de leden Belhaj en Sneller (beiden D66), Ellemeet en Özütok (beiden GroenLinks) aan de minister-president over het bericht 'Rutte informeert Tweede Kamer onjuist over kunstverkoop Oranjes'	20-dec
	Vragen van de leden Palland en Peters (beiden CDA) aan de staatssecretaris van Sociale Zaken en Werkgelegenheid over het bericht dat het extraatje i.v.m. een 12,5 jarig jubileum moet worden ingeleverd vanwege de wajonguitkering.	21-jan
	Kamervragen door de leden Lodders en Van den Bosch (VVD) aan de minister van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties en de staatssecretaris van Financiën over het bericht 'Gemeentelijke belastingen voor huiseigenaren stijgen hard in 2020'.	17-dec

Hijink (SP)	Vragen van het lid Hijink (SP) aan de minister voor Medische Zorg, de staatssecretaris van Financiën en de minister van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties over het bericht 'Geen zorgtoeslag door mogelijke fraude met de Basisregistratie Personen'.	13-12-2019
Middendorp, Lodders en Koerhuis (allen VVD)	Vragen van de leden Middendorp, Lodders en Koerhuis (allen VVD) aan de ministers van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties en voor Wonen en Milieu en de staatssecretaris van Financiën over het inschrijven in de Basisregistratie Personen (BRP)	18-12-2019
Van Brenk en Van Otterloo (beiden 50PLUS)	Kamervragen binnengekomen van de leden Van Brenk en Van Otterloo (beiden 50PLUS) aan de ministers van Sociale Zaken en Werkgelegenheid en van Financiën over het bericht 'Ouderen onwetend over huurtoeslag: ANBO schiet te hulp'	7-1-2020
Leijten en Van Dijk (SP)	Vragen van de leden Leijten en Jasper van Dijk (beiden SP) aan de minister van Sociale Zaken en Werkgelegenheid en de staatssecretaris van Financiën over het verminderde recht op toeslagen als effect van de afbouw van de algemene heffingskorting.	31-10-2019
Lodders (VVD)	Vragen van het lid Lodders (VVD) aan de staatssecretaris van Financiën over het bericht 'Omvang belastingontwijking multinationals zwaar overschat'	10-12-2019
Lodders en Van den Bosch (VVD)	Vragen van de leden Lodders en Van den Bosch (beiden VVD) aan MBZK en SFIN over het bericht 'Gemeentelijke belastingen voor huiseigenaren stijgen hard in 2020'	17-12-2019
	Inbreng schriftelijk overleg over reactie motie implementeren richtlijnen bescherming klokkenluiders	11-12-2019
Belhaj en Sneller (D66), Ellemeet en Özütok (GL)	Vragen van de leden Belhaj en Sneller (beiden D66), Ellemeet en Özütok (beiden GroenLinks) aan de minister-president over het bericht 'Rutte informeert Tweede Kamer onjuist over kunstverkoop Oranjes'	20-dec
Omtzigt (CDA)	Kamervragen van de leden Omtzigt, Ronnes en Amhaouch (allen CDA) aan de ministers van Financiën en van Economische Zaken en Klimaat over de problemen bij Centric en Oranjewoud	7-1-2020
Omtzigt (CDA) en Lodders (VVD)	Vragen van de leden Omtzigt en Lodders aan de minister van Financiën en de minister van Binnenlandse Zaken over het verplichte gebruik van eHerkenning bij de belastingdienst	23-12-2019
Leijten (SP)	Kamervragen van het lid Leijten (SP) aan de minister van Financiën over het bericht dat Nederland een belastingparadijs is voor organisaties die een 'algemeen nut' dienen, omdat ze moeilijk te controleren zijn	9-1-2020
Lodders (VVD)	Kamervragen van het lid Lodders (VVD) aan de minister van Financiën gestuurd over het bericht dat ANBI's belastingregels niet naleven (deze vragen dienen ter aanvulling op eerdere vragen terzake van het lid Leijten (SP),	16-1-2020
Lodders en Aartsen (V	Kamervragen van de leden Lodders en Aartsen (beiden VVD) aan de minister van Financiën en de staatssecretaris van EZK over het bericht 'Belastingdienst heeft geen btw-id voor starters	24-1-2020
	EK - Nadere schriftelijke vragen inzake de regeling ten aanzien van ANBI's en SBBI's	20-dec
	Lijst van feitelijke vragen aan Minister over AR-rapport autobelastingen als beleidsinstrument	15-1-2020

Palland en Peters (CDA	Vragen van de leden Palland en Peters (beiden CDA) aan de staatssecretaris van Sociale Zaken en Werkgelegenheid over het bericht dat het extraatje i.v.m. een 12,5 jarig jubileum moet worden ingeleverd vanwege de waiongvuitkering	21-1-2020
Lodders en Nijkerken-de Haan (VVD)	Vragen van de leden Lodders en Nijkerken-de Haan (beiden VVD) aan de minister van Financiën en de staatssecretaris van Sociale Zaken en Werkgelegenheid over het bericht 'Gehandicapte mag werkbonus nog steeds niet houden, Kamerleden boos'	21-1-2020
Lodders, Middendorp en Aartsen (VVD)	Vragen van de leden Lodders, Middendorp en Aartsen (allen VVD) aan de ministers van Financiën en van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties en de staatssecretaris van Economische Zaken en Klimaat over de eHerkenning en het artikel 'MKB en VNO-NCW: gedupeerden nieuw aangiftesysteem compenseren'	23-1-2020
Leijten (SP) en Van We	Vragen van de leden Leijten (SP) en Van Weyenberg (D66) aan de staatssecretaris van Financiën over een overzicht van aftrekposten, grondslagversmallers en belastingregelingen in de vennootschapsbelasting	30-1-2020
Omtzigt (CDA), Bruins (CU), Sienot (D66) en Lodders (VVD)	Vragen van de leden Omtzigt (CDA), Bruins (CU), Sienot (D66) en Lodders (VVD) aan de ministers van Financiën, van Economische Zaken en Klimaat en van Infrastructuur en Waterstaat over het bericht dat de prijs van elektriciteit van snelladers wordt verhoogd naar 79 cent/kWh voor passanten	21-1-2020
Beckerman en Leijten (	Vragen van de leden Beckerman en Leijten (beiden SP) aan de ministers van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties en van Financiën over de belastingen voor woningcorporaties die Vestia willen helpen	31-1-2020
Lodders en Koerhuis (VVD)	Vragen van de leden Lodders en Koerhuis (beiden VVD) aan de staatssecretaris van Financien en de minister voor Milieu en Wonen over het bericht 'Te hoge belasting omdat gemeente VvE- reserve meerekent in WOZ-bealing'	18-2-2020
Van der Lee en Snels (GroenLinks)	Vragen van de leden Van der Lee en Snels (beiden GroenLinks) aan de ministers van Economische Zaken en Klimaat en van Financiën over het feit dat de EU steeds meer 'vuile' kolenstroom importeert	29-1-2020
Snels (GroenLinks)	Vragen van het lid Snels (GroenLinks) aan de minister-president en de minister van Financiën over miljonairs tegen belastingontwijking en voor hogere belastingen	29-1-2020
	Vragen van de leden Snels en Diks (GroenLinks) aan de ministers van Financiën en voor Buitenlandse Handel en Ontwikkelingssamenwerking over recente berichtgeving omtrent het Marginal da Corimba-project in Angola	24-1-2020
Sneller en Groothuizen	Kamervragen over hoe Nederlandse bedrijven een mogelijk zeer schadelijke rol spelen bij uitbuiten van Angola.	23-1-2020
Van Weyenberg (D66)	Vragen van het lid Van Weyenberg (D66) aan de ministers van Sociale Zaken en Werkgelegenheid en van Financiën over de gevolgen van de Wet arbeidsmarkt in balans (WAB) voor werknemers die gevraagd worden om als zzp'er verder te werken	21-1-2020
Lodders (VVD)	Vragen van het lid Lodders (VVD) aan de staatssecretarissen van Financiën over het bericht 'Geen gehoor bij Belastingtelefoon'	3-2-2020
Leijten (SP)	Vragen van het lid Leijten (SP) aan de staatssecretaris van Financiën over de teruggekeerde belastingdienstmedewerkers die met de vertrekregeling waren vertrokken	6-2-2020
Leijten (SP)	Vragen van het lid Leijten (SP) aan de staatssecretaris van Financiën over de afwikkeling van de CAF-11 gedupeerden	6-2-2020

Lodders (VVD)	Vragen van het lid Lodders (VVD) aan de staatssecretaris van Financiën over de reorganisatie van de Belastingdienst.	12-2-2020
Bruins (ChristenUnie) en Omtzigt (CDA)	Vragen van de leden Bruins (ChristenUnie) en Omtzigt (CDA) aan de minister van Financiën over eHerkenning	21-1-2020
	Lijst van feitelijke vragen Jaarplan 2020 Belastingdienst	20-dec
	Inbreng schriftelijk overleg AP-onderzoek informatiebeveiliging BD	29-nov
Leijten (SP)	Vragen van het lid Leijten (SP) aan de ministers van Justitie en Veiligheid en van Financiën over CAF-onderzoeken bij in de inkomstenbelasting	10-1-2020
Omtzigt en Ronnes (CD	Kamervragen van de leden Omtzigt en Ronnes (beiden CDA) aan de ministers voor Milieu en Wonen en van Financiën over verworven rechten in de huurtoeslag	17-1-2020

Lopende termijn (dagen)	MIN / STAS	DG	Overige bewindspersonen	Beantwoording word
				DGFZ
				DGBD
				DGBD
				DGBD
				DGFZ
				DGFZ
				BZK

				DGBD
				DGBD
				EZK
				DGBD
				DGBD
				DGBD
				DGFZ

				BZK
				DGBD
				EZK
				DGFZ
				IenW
				IenW en EZK
				DGBD

				DGFZ
				IenW
				minister
				BZK
				DGFZ
				JenV en EZ
				EZK

				IenW
				Minister-President en LNenW
				DGFZ
				DGBD
				DGBD

				DGFZ
				DGFZ
				DGFZ
				DGFZ
				DGBD
				Ander departement is behandelaar Fin leest mee
				Ander departement is behandelaar Fin leest mee

				DGBD
				Ander departement is behandelaar Fin leest mee
				DGBD
				Ander departement is behandelaar Fin leest mee
				Ander departement is behandelaar Fin leest mee
				DGBD
				DGBD

				DGBD
				DGBD
				DGBD
				Ander departement is behandelaar Fin leest mee
				DGBD
				DGBD
				DGFZ

				DGFZ
				Ander departement is behandelaar Fin leest mee
				DGBD
				DGFZ
				DGFZ
				DGBD
				DGBD

				DGFZ
				DGFZ
				DGBD
				DGBD
				DGBD
				DGBD
				DGBD

				DGBD
				DGBD
				DGFZ
				DGBD
				Ander departement is behandelaar Fin leest mee
				Ander departement is behandelaar Fin leest mee
				DGBD

				DGBD
				DGBD
				DGBD
				Ander departement is behandelaar Fin leest mee
				Ander departement is behandelaar Fin leest mee
				Ander departement is behandelaar Fin leest mee
				DGBD

				DGBD
				DGFZ
				Ander departement is behandelaar Fin leest mee
				Ander departement is behandelaar Fin leest mee
				DGBD
				DGFZ
				GT

				DGBD
				Ander departement is behandelaar Fin leest mee
				Ander departement is behandelaar Fin leest mee
				DGBD
				Ander departement is behandelaar Fin leest mee
				DGBD
				Ander departement is behandelaar Fin leest mee

				DGBD
				DGBD
				DGBD
				Ander departement is behandelaar Fin leest mee
				DGFZ
				Ander departement is behandelaar Fin leest mee / DGBD
				Ander departement is behandelaar Fin leest mee

				Ander departement is behandelaar Fin leest mee
				Ander departement is behandelaar Fin leest mee
				DGBD
				DGBD
				DGBD
				DGBD
				DGBD

				DGBD
				DGBD
				DGBD
				DGFZ
				Ander departement is behandelaar Fin leest mee
				DGBD leest mee
				Ander departement is behandelaar Fin leest mee

97	Staatssecretaris Toeslag en Douane	DGTSL	MBZK	DGBD + DG TSL
92	Staatssecretaris Fiscaliteit en Belastingdienst		MBZK, MBZ	DGBD
72	Staatssecretaris Toeslag en Douane	DGTSL	MSZW	DGBD
140	Staatssecretaris Fiscaliteit en Belastingdienst	DGTSL	MSZW	AFEP
100	Staatssecretaris Fiscaliteit en Belastingdienst	DGBD	N.v.t.	DGFZ
93	Staatssecretaris Fiscaliteit en Belastingdienst	DGBD	BZK	DGRB
99	Staatssecretaris Fiscaliteit en Belastingdienst &	DGBD	N.v.t.	DGBD
90	Staatssecretaris Fiscaliteit en Belastingdienst	DGBD	MP	DGBD
72	Minister	DGBD	MEZK	GT/FEZ
87	Staatssecretaris Fiscaliteit en Belastingdienst	DGBD	MBZK	DBGB
70	Staatssecretaris Fiscaliteit en Belastingdienst	DGBD	N.v.t.	DGFZ/DGBD
63	Staatssecretaris Fiscaliteit en Belastingdienst	DGBD	N.v.t.	DGBD
55	Staatssecretaris Fiscaliteit en Belastingdienst	DGBD	SEZK	DGBD
90		DGBD		
64		DGBD		

58			SSZW	
58	Minister	DGBD	SSZW	DGFZ
56	Staatssecretaris Fiscaliteit en Belastingdienst	DGBD	MBZK, SEZK	DGBD
49	Staatssecretaris Fiscaliteit en Belastingdienst	DGBD	N.v.t.	DGFZ
58	Minister	DGBD	MEZK, MIenW	DGFZ
48	Staatssecretaris Fiscaliteit en Belastingdienst	DGBD	MBZK	DGFZ
30	Staatssecretaris Fiscaliteit en Belastingdienst	DGBD	MBZK	DGFZ/ DB/ FRI
50	Minister		MEZK	BFB
50	Staatssecretaris Fiscaliteit en Belastingdienst	DGBD	N.v.t.	DGFZ
55				
56	Minister		MJenV	BFB
58	Staatssecretaris Fiscaliteit en Belastingdienst	DGBD	MSZW	DGFZ
45	Staatssecretaris Fiscaliteit en Belastingdienst	DGBD	N.v.t.	DGBD
42	Staatssecretaris Fiscaliteit en Belastingdienst	DGBD	N.v.t.	DGBD
42	Staatssecretaris Toeslag en Douane	DGTSL	N.v.t.	DGBD

36	Staatssecretaris Fiscaliteit en Belastingdienst	DGBD	N.v.t.	HDFEZ
58	Staatssecretaris Fiscaliteit en Belastingdienst	DGBD	N.v.t.	DGBD
90		DGBD		
111		DGBD		DGBD
69	Staatssecretaris Fiscaliteit en Belastingdienst	DGTSL	JenV	DGBD
62	Staatssecretaris Toeslag en Douane	DGTSL	MMW	DGBD

Stand van zaken?	Deadline	Opmerkingen
	6-feb	
	15-feb	
	18-feb	
	20-feb	Vindplaats: Kamerstukken II, 2018-2019, 31 066 Nr. 466
	19-feb	
	19-feb	
	20-feb	

	26-feb	
	4-mrt	
	7-mrt	
	11-mrt	
	11-mrt	
	12-mrt	
	12-mrt	

	13-mrt	
	14-mrt	
	14-mrt	
	18-mrt	
	19-mrt	
	19-mrt	
	21-mrt	

	27-mrt	
	26-mrt	
	2-apr	
	3-apr	
	5-apr	
	9-apr	
	9-apr	

	8-apr	
	5-apr	
	17-apr	
	5-mei	
	5-mei	

	30-apr	
	9-mei	
	7-mei	
	23-apr	
	28-apr	
	22-mei	
	15-mei	

	16-mei	
	9-mei	
	18-jun	
	24-jun	
	5-jul	
	12-jun	
	11-jun	

	8-jul	
	12-jul	
	12-jul	
	15-jul	20-8: minister J&V voor eindparaaf. Zodra deze ondertekend is en verzonden wordt, zal ik een seintje geven.
	3-jul	
	op 3 juli 2019 voor 12.00 uur	
	12-jul	

	26-jun	Ik ga er zonder meer vanuit dat zal zorgen voor beantwoording in nauw overleg met IZV
	5-aug	(IZV) heeft over de beantwoording van de vragen contact met minbuza. Dat ministerie neemt voortouw. IZV en
	6-aug	22-07 : De beantwoording is opgepakt.
	27-aug	27/08 kamervragen zijn eruit gegaan. 21/08 DGFZ legt de laatste hand aan de beantwoording van deze vragen.
	8-aug	behandelt de vraag samen met BZK.
	2-sep	29-8 antwooren in de lijn gezet.
	15-jul	05-09 antwoorden in de lijn. 29-8 antwoorden worden de lijn in gezet. 20/08 om een update gevraagd. Reactie Douane

	23-jul	21-08 DGFZ: beantwoording zit in de lijn.
	24-jul	21-08 DGFZ: beantwoording zit in de lijn.
	7-aug	26-08 verzocht een uitstelbrief te sturen. 21-08 haar voice mail ingesproken na eerder een rappel te hebben
	19-jul	Uitstelbrief verstuurd op 10 juli. 04-09 DG heeft geparafeerd. 27-08: concept antwoorden ontvangen in de Postbus.
	30-aug	Concept antwoorden 20-08 in mail.
	30-aug	Concept antwoorden 20-08 in mail.
	2-sep	Concept antwoorden 20-08 in mail.

	2-sep	Concept antwoorden 20-08 in mail, BOA verzocht om input voor een vraag.
	20-aug	19/08 Concept antwoorden in digidoc
	14-aug	19/08 een dezer dagen de lijn in
	23-sep	
	2-sep	Ligt bij BOA ^19-19
	3-sep	Ligt bij BOA ^19-19
	5-sep	door COMM in de lijn gebracht,19/8 DG BD verzocht om te parafren

	5-aug	28-8 Uitstelbrief
	9-aug	28-8 Uitstelbrief 23/07: De vragen van Azarkan worden door uitgezet. 15/8 opmerking Stas.
	27-aug	28-8 Uitstelbrief. In de vragen: binnen vijf weken beantwoorden. 23/07 De vragen van Omtzigt zijn verdeeld en worden morgen door
	4-sep	J&V is in de lead, 20/8 gekoppeld aan contactpersoon bij V&J.
	3-sep	Lead ligt bij CDJZ (en J&V)
	17-sep	
	7-okt	

		04-09 DG heeft geparafeerd. 27-08: Conceptantwoord en in de postbus. 31 oktober is het AO KGB, en het herfstreces is van vrijdag 18
	14-okt	wordt 8/10 verwacht ter ondertekening
	17-jul	
	19-sep	Beantwoording zit in de lijn 19-09
	20-sep	
	23-sep	
	11-okt	

	24-okt	DGBD 19-11 geparafeerd. Uitstelbrief verstuurd 16-10 in combinatie met verzoek VKC van 3 okt.
	22-okt	[6-11] DGBD en stas geparafeerd. SZW beantwoorde de vragen mede namens Stas. zal beantwoorden.25-10 in de box van
	3-okt	[18-11] DGFZ heeft aan EZK laten weten dat de vragen niet mede namens onze stas uitgaan, want oneens met de gekozen lijn van
	8-nov	[20-11] Versturing naar Kamer in gunstigste geval week 47 – 22 nov anders week 48. DG geparafeerd.
	15-nov	[19-11] DGBD geparafeerd. Stavaza: ligt bij BOA. SZW verstuurt mede namens Stas Fin.
	27 nov en 28 nov	
	1-nov	[20-11] beantwoording naar waarschijnlijkheid op 22-11 bij DGBD. Versturing week 48.

	18-nov	[20-11] Schriftelijke vragen, FIN in de lead. Uitstelbrief verzonden. Stavaza: Ligt bij Stas. Verzendign begin week 48 na ommekomst van
	29-nov	20/11: deze week nog concept brief voor Stas
	21-nov	6-12: verwacht in de tas.] [28-11] Staatssecretaris minSZW SZW en BZK zullen beantwoorden, niet FIN. Ter info wordt de stas
	2-dec	Lead ligt bij DGFZ
	25-okt	[5-12] notitie in de lijn bij FJZ. [20-11] Schriftelijke vragen, BZK is in de lead. Beantwoording mede namens. Notitie is in de

	28-okt	21-11: PA Stas gesproken; deze heeft BZK nog niet kunnen bereiken. FZ moet ook nog enkele wijzigingen aanbrengen in
	18-dec	
		[20-11] planning is om 28 november in digidoc te zetten, verstruring week 49. Staat geagendeerd voor AO Belasting en
	28-nov	[20-11] planning is om 28 november in digidoc te zetten, verstruring week 49. Staat geagendeerd voor AO Belasting en
	20-jan	beantwoording samen met EZK 16/1 in behandeling, afstemming loopt, intern FIN/BD en met EZK
	31-jan	zie samenhang met 2020Z00176 en 2020Z00177
	31-jan	

	10-jan	Zie samenhang met 2019Z25158 en 2019Z25636.
	31-jan	
	13-feb	
	31-dec	
	24-12020	14-1 uitstelbrief uit door AZ
	4-feb	13-2: beantwoord op 15 januari
	7-jan	13-2: beantwoord op 30 januari

Uitstelbrief verstuurd op 20-12-2019	22-1-2020	14/2: tijdspad van verzending opgevraagd bij [redacted] Uitstelbriefje 18-12 geparafeerd. Zie samenhang met 2019Z25636 en 2019Z26176. 16/1: is nog in behandeling, interne afstemming BZk loopt 23/1: concept ontvangen van bzk 13-2: geen antwoord
	8-1-2020	Zie samenhang met 2019Z25158 en 2019Z26176. 14/2: tijdspad van verzending opgevraagd bij [redacted] 16/1: is nog in behandeling, interne afstemming BZK loopt BZK bericht ons als de vragen zijn beantwoord, gaat niet langs min fin (raakt
	28-1-2020	beantwoording samen met ander ministerie; mogelijk zelfs alleen meelezen
Uitstelbrief uit op 26-11 door SZW. Beantwoording FIN is nog niet gereed.	21-11-2019	SO Vragen worden door SZW beantwoord. 13-2: nog in behandeling, 14-2 tijdspad opgevraagd
Verwachte verzending: 10/2	31-12-2019	
	7-1-2020	
	22-1-2020	5-02-2020 afgedaan/verslag
AZ is behandelaar, FIN leest mee	10-1-2020	14-1 uitstelbrief uit door AZ
Beantwoording Fin gere	28-1-2020	beantwoording samen met EZK en V&J
Uitstelbrief uit op 16/01 Verwachte verzending: 7/2	10-1-2020	Zie samenhang met 2019Z25158 en 2019Z25636.
	30-1-2020	zie samenhang met 2020Z00551 13-2: In Digidoc bij COMM
	6-2-2020	19-2: Ligt bij DGBD. zie samenhang met 2020Z00127. 13-2: nog in behandeling
	14-2-2020	19-2 bij DGBD.
Leon gaat na of deze niet al uit is (24/2)	17-1-2020	Beantwoord op 21-2-2020
	5-2-2020	

	4-2-2020	
	4-2-2020	13-2: nog in behandeling
Verwachte verzending:	13-2-2020	
	20-2-2020	Beantwoording door DGFZ
Beantwoording door Ie	11-2-2020	13-2: nog geen antwoord 25-2: nog geen antwoord
BZK in de lead	21-2-2020	
	19-2-2020	
	19-2-2020	
	14-2-2020	voornamelijk FM 25-5: nog geen antwoord
Uitstelbrief verstuurd op 10-2	13-2-2020	
19-2 bij DGBD	11-2-2020	13-2: nog in behandeling
	4-3-20 AO Belastingdien	Antwoorden worden als bijlage toegevoegd bij de kamerbrief over sturing belastingdienst. Deadline voor tas: 26 feb. Verzenden: 27
	27-2-2020	Antwoorden worden als bijlage toegevoegd bij de kamerbrief over sturing belastingdienst. Deadline voor tas: 26 feb. Verzenden: 27
	27-2-2020	Antwoorden worden als bijlage toegevoegd bij de kamerbrief over sturing belastingdienst. Deadline voor tas: 26 feb. Verzenden: 27

	4-3-20 AO Belastingdiens	Antwoorden worden als bijlage toegevoegd bij de kamerbrief over sturing belastingdienst. Deadline voor tas: 26 feb. Verzenden: 27
Verwachte verzending:	31-1-2020	Beantwoord op 10-2-2020
24/2: gaat uit met brief van 26/2 voor AO	31-1-2020	Antwoorden worden als bijlage toegevoegd bij de kamerbrief over sturing belastingdienst. Deadline voor tas: 26 feb. Verzenden: 27
gaat na of deze niet al uit is (24/2). gemaild i.v.m. geen gehoor (25/2). Waarschijnlijk mee	10-1-2020	
Uitstelbrief uit op 31/	31-1-2020	Kamervragen zitten in de lijn. Minister Grapperhaus (J&V) is akkoord met de beantwoording. Deze set gaat niet mee voor AO 4 maart. Antwoorden zullen na AO 4 maart definitief verzonden worden., eind week 10, voor
Uitstelbrief verstuurd	7-2-2020	Uitstelbriefje verstuurd op: 31 jan 2/3: beantwoording kamervragen voorzien net na/gelijktijdig met reactie Donnerrapport gelet op relatie met scenario's Donner.

DEP	Nummer	indiener, partij en onderwerp en ingezonden	Ingezonden	Deadline
DGBD	2019Z14887/2019D30534	Verzoek van de leden Omtzigt (CDA), Lodders (VVD) en Leijten (SP) voor een nog deze week te ontvangen brief over de omvang van het illegaal handelen van de Belastingdienst bij het bestrijden van toeslagenfraude	9-jul	12-jul
DGBD	31066-499/2019D29749	Verzoek VCF inzake onderzoek ADR naar erf- en schenkbelasting. Bevestigen dat de bijstellingen van de ramingen van de inkomsten uit erf- en schenkbelasting worden meegenomen in de onderzoeksopdracht aan de ADR, conform het verzoek van de commissie in de brief van 23 mei jl. met kenmerk 2019D21367. Daarnaast verzoekt de commissie u de resultaten van het onderzoek van de ADR voorafgaand aan het algemeen overleg Belastingdienst, dat in het najaar zal worden ingepland, aan de Kamer te doen toekomen.	4-jul	15-aug
DGBD	2019Z20270/2019D42414	(email-procedure)Het lid Leijten (SP) vraagt de staatssecretaris de [Richtlijnen verwijtbaarheid voor Kinderopvangtoeslag, Huurtoeslag en Zorgtoeslag naar de Kamer te sturen] <gedaan in de brief van22 nov -Uw verzoek inzake stukken over de CAF 11-zaak-> en antwoord te geven op de vraag hoeveel personen worden beschouwd als fraudeur met het predicaat "opzet of grove schuld".	23-okt	
DGBD	2019Z22690/2019D47127	De commissie verzoekt u conform uw toezegging in uw brief van 8 november jl. (35302, nr. 26) per ommegaande te stoppen met het verrekenen van toeslagen en ervoor zorg te dragen dat ouders die toeslagen hebben moeten terugbetalen omdat er sprake zou zijn van opzet of grove schuld hun dossier kunnen opvragen bij de Belastingdienst. Tevens verzoekt de commissie u over het verrekenen van toeslagen en het opvragen van dossiers duidelijke informatie op te nemen op de website van de Belastingdienst en de Kamer op korte termijn te informeren over de manier waarop u deze verzoeken heeft uitgevoerd.	20-nov	Korte termijn
DGBD	2019Z26073/2020D02404	Verzoek om reactie op EU-voorstel COM (2019) 629. De commissie heeft besloten u te verzoeken om een reactie op dit verslag.	26-jan	6-mrt
DGBD	2020Z00356/2020D02885	Afschrift brieven CIO aan ministers van Financiën en van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties m.b.t. eHerkenning	28-jan	
DGBD	31066-594/2020D04745	Toezeggingen over de kwestie van het stopzetten van kinderopvangtoeslagen	6-feb-20	Korte termijn

DEP	**Nummer**	**indiener, partij en onderwerp en ingezonden**
DGBD	Kamerstukken II 2018/19, 32 762, nr. 131	10 april 2019 heeft de voorzitter van de vaste commissie voor Financiën u verzocht de Kamer nader te informeren over het onderzoek van de Autoriteit Persoonsgegevens naar de informatiebeveiliging bij de afdeling Data & Analytics van de Belastingdienst.
DGBD		De leden Omtzigt (CDA) en Leijten (SP) verzoeken om in aanloop naar de feitelijke vragenronde over de Kamerbrief van 11 juni jl. documenten inzake CAF 11 met uw Kamer te delen.
DGBD	31066-466/2019D15587	In de procedurevergadering van de VCK van 10 april 2019 is gesproken over uw brief van 14 maart 2019, waarmee u uw toezeggingen, gedaan in het debat over het toezicht op aangiften vennootschapsbelasting van het mkb op 21 februari 2019, voor zover mogelijk bent nagekomen. De commissie heeft naar aanleiding van deze brief besloten u te verzoeken om aan te geven wanneer u de Kamer nader zult informeren over het aantal correcties bij de beoordeelde aangiften vennootschapsbelasting.
DGBD	25087-243/2019D30061	Brieven met verzoek n.a.v. de procedurevergadering van de VCF van donderdag 4 juli 2019: betreft het verzoek inzake vertrouwelijkheid technische briefing Nike.
DGBD	ntb.	'Duitse regering bevestigt voor het eerst bestaan 'SS-vergoeding': 1561 euro per maand' (Eenvandaag.avrotros.nl, 3 september 2019) • Verzoek om een brief met daarin (1) wat er sinds de vorige kamervragen van Omtzigt gedaan is om er voor te zorgen dat de mensen belasting gaan betalen die in Nederland wonen en die voor Duitsland hebben gevochten in de Tweede Wereldoorlog. (2) welke contacten zijn er sinds de Tweede Wereldoorlog geweest met de Duitse regering om ervoor te zorgen dat deze mensen belasting betalen over dit geld, nu ook met terugwerkende kracht? (3) Kan ervoor gezorgd worden dat deze mensen alsnog belasting gaan betalen? Het liefst een brief binnen een week, maar mocht twee á drie weken nodig zijn om een volledig feitenoverzicht te geven dan is dit akkoord.
DGBD	2019Z17797/2019D37092	De leden Omtzigt (CDA) en Leijten (SP) hebben op 23 september 2019 aan de vaste commissie voor Financiën een voorstel voorgelegd om u te verzoeken de Kamer per ommegaande alle documenten te verstrekken over de CAF 11-zaak, die de Kamer nog niet ontvangen heeft, terwijl de Kamer daar wel om verzocht heeft.
DGBD	2019Z17828	Verwacht wordt 10/10. Het lid Omtzigt doet het verzoek om een brief, binnen twee weken, over wat de regering heeft gedaan na de conclusie dat de Belastingdienst illegaal heeft gehandeld. Daarbij ook het verzoek om in de brief in te gaan op de artikelen van Trouw en RTL, met de vraag wie heeft besloten tot het illegaal handelen.

DGBD	2019Z17589/2019D37332	Op 25 september heeft de VKC vragen gesteld aan de minister en de staatssecretaris over het opzetten beleidsdoorlichtingen Douane, Dienstverlening Belastingdienst en Deelnemingenbeleid
DGFZ	2019Z13606/2019D29893	Procedurevergadering van de VCF van donderdag 4 juli 2019: hierin wordt Minister Hoekstra verzocht een schriftelijke reactie te geven op een brief van het lid Van der Linde (VVD) met voorstellen ter verbetering van de bestrijding van witwassen en terrorismefinanciering (zie bijgevoegd).
DGBD	2019Z20270/2019D42414	Het lid Leijten (SP) vraagt om een reactie aan de staatssecretaris van Financiën, te ontvangen vóór het wetgevingsoverleg over het Belastingplan 2020 op maandag 28 oktober, op een uitspraak van de Afdeling bestuursrechtspraak van de Raad van State van hedenochtend inzake het terugvorderen van (kinderopvang)toeslagen.
DGBD	2019Z20392/2019D44550	Verzoek Kamerbrief over toezegging toeslagen - over de toezegging die u heeft gedaan in het wetgevingsoverleg van 4 november 2019 over het Pakket Belastingplan 2020. U deed daarin de toezegging dat de dwanginvordering gepauzeerd wordt voor alle bekende opzet-en-grove-schuldzaken bij toeslagen en dat bij een verzoek om een persoonlijke betalingsregeling geen onderzoek meer gedaan zal worden naar opzet en grove schuld. - De commissie heeft besloten u te verzoeken de Kamer voor het einde van de week een brief te sturen, waarin u deze toezegging bevestigt. Tevens verzoekt de commissie u de inhoud van deze brief te communiceren via de website van de Belastingdienst.
DGBD	2019Z18740/2019D39007	Op 3 oktober 2019 heeft de commissie Financiën besloten u te vragen namens het kabinet een reactie te geven op de gang van zaken bij een onderzoek naar corruptie bij onder meer de Douane.
DGBD	2019Z22293/2019D46833	Verzoek inzake stukken over de CAF 11-zaak
DGBD	31066-534/2019D44936	Rapporten Tijdelijke Commissie Integriteit Belastingdienst. In de procedurevergadering van de vaste commissie voor Financiën van 6 november 2019 is gesproken over de rapporten van de Tijdelijke Commissie Integriteit Belastingdienst naar aanleiding van het gesprek dat de commissie Financiën met deze commissie heeft gevoerd.
DGBD	2019Z20048/2019D44933	In de procedurevergadering van de vaste commissie voor Financiën van 6 november 2019 is gesproken over het uitstel van de kabinetsreactie over de gang van zaken bij onderzoeken naar corruptie bij de DouaneDe commissie verzoekt u de Kamer te informeren of de regering beschikt over het concept-rapport van het stopgezette onderzoek naar ondermijning en corruptie in de Rotterdamse haven. Als dit het geval is, verzoekt de commissie u of de Kamer inzage kan krijgen in dit rapport. Deze verzoeken zijn een aanvulling op de verzoeken die de commissie aan u heeft gedaan over dit onderzoek op 3 oktober jl. (kenmerk 2019D39007).
DGBD	31066-538/2019D47630	Vragen van de commissie in verband met het plenaire debat over de CAF 11-zaak

DGBD	2019Z21143 - 31066-538/2019D47020	Verzoek van het lid Omtzigt over zoals dat is gedaan in het ordedebat van 14/11 om feitenrelaas CAF binnen 1 a 1,5 week te ontvangen. De commissie heeft besloten u te verzoeken het feitenrelaas, waar de Kamer om heeft verzocht met de op 14 november 2019 aangenomen motie Omtzigt c.s. (35302, nr. 21), **uiterlijk op vrijdag 29 november 2019** aan de Kamer te zenden. De Kamer heeft verzocht in het feitenrelaas onder andere op te nemen wie wanneer welk besluit in CAF-gerelateerde zaken genomen heeft en op basis van welke informatie en welke handelingen onrechtmatig waren.
DGBD	2019D48782	Verzoek correspondentie Nationale ombudsman De commissie Financiën heeft op 19 november 2019 besloten een rondetafelgesprek te houden over het stopzetten van de kinderopvangtoeslag en daarvoor ook de Nationale ombudsman uit te nodigen. De Nationale ombudsman kan helaas niet aanwezig zijn bij het rondetafelgesprek. De commissie Financiën zou daarom graag uiterlijk dinsdag 3 december 2019 de volledige correspondentie willen ontvangen die u met de Nationale ombudsman heeft gevoerd naar aanleiding van het op 9 augustus 2017 gepubliceerde rapport van de Nationale ombudsman 'Geen powerplay maar fair play'.
DGBD		Inbreng Schriftelijk Overleg over eindbrief van de Autoriteit Persoonsgegevens over het onderzoek naar de informatiebeveiliging bij de afdeling Datafundamenten en Analytics van de Belastingdienst
KD + DGBD	2019Z21006/2019D44710	U wordt verzocht in de planningsbrief de commissie erover te informeren welke stukken u voornemens bent op welk moment aan de Kamer te sturen in 2020 (hoofdlijnennotities, wet- en regelgeving, beleidsnota's, beleidsdoorlichtingen, etc.).
KD	2019Z19915/2019D4491	Verzoek om reactie op aanbevelingen van de Europese Commissie inzake fraudebestrijding
DGBD	31 066 nr. Nr 591	De vaste commissie voor Financiën heeft een aantal vragen voorgelegd aan de Minister van Financiën over de brief van 15 januari 2020 inzake versterken besturing Belastingdienst (Kamerstuk 31 066, nr. 588).
DGBD	32761-156/2020D02194	Aan de minister van Financiën - verzoek inzake beveiliging gegevensuitwisseling belastingdiensten in de EU
DGBD	2019D51374	Vragen over onjuiste informatieverstrekking door de Belastingdienst aan de Nationale ombudsman
DGBD	2019Z25101 / 2019D51632	Vragen over door ouders ontvangen dossiers inzake de stopzetting van kinderopvangtoeslagen

Ingezonden	Afgedaan	Behandelaar(s)	Meelezen
10-apr	22-mei	@belastingdienst.nl';	
43628	43629		
12-apr	3-jul		
4-jul	15-aug		
3-sep	10-sep		
23-sep	Per ommegaande		
24-sep	8-okt		

25-sep			
4-jul	15-aug	FM en JenV.	BD:
23-okt	28-okt		
7-nov	8-nov		
3-okt			
14-nov	22-nov		
8-nov			
8-nov			
22-nov	Voor CAF debat.		

14-nov	29-nov		
28-nov	3-dec		
29-nov	27-feb		
7-nov	13-dec-19		
8-nov			
	23-jan-20		
23-jan	5-mrt		
12-dec	Binnen enkele weken		
12-dec	**16-dec**		

opmerkingen
Kamerstukken II, 2018-2019, 31 066, nr 502
2019Z15870
UHB: Aan te komen op een specifiek AO over dit onderwerp of het toevoegen van het onderwerp aan de convo van een ander debat.
Afgedaan op 09/10. Digidoc: 162590. Verwacht wordt 10/10. Mondeling afdoen tijdens AO Belastingdienst op 25/09. Wordt besproken in MR 27 september 2019 rondom reikwijdte artikel 68.
Afgedaan op 09/10. Digidoc: 162590. Mondeling afdoen tijdens AO Belastingdienst op 25/09

DG geparafeerd 16-10

Hij is beantwoord met de brief 2019-177712 op 25-10

Gaat 8-11 zsm via Belastingsplanbrief naar TK. Digidoc nr: 186255

DGBD 19-11 geparafeerd

DGBD 15-11 geparafeerd

DGBD 19-11 geparafeerd

20/11: deze week nog concept brief voor Stas
9 dec in de M-staf
FM hier in de lead.
19-2: DGBD afgestemd

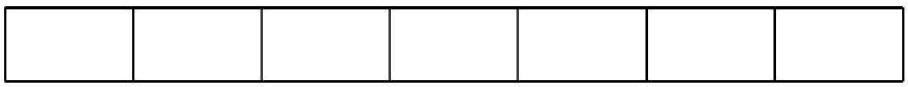
DEP	Nummer
DGBD	2019Z22690/2019D47127
DGBD	2019Z20406/2019D46839
DGBD	2019Z20736/2019D46867
DGBD	2019Z20194/2019D46685
DGBD	CV19110027
DGBD	2019Z26188/2020D03072
DGBD	CV 20010066
DGBD	CV20020031

indiener, partij en onderwerp en ingezonden	Ingezonden
VCF TK verzoek inzake verrekening toeslagen en inzien dossiers	20-nov
VCF TK verzoek inzake brief VOI advocaten over uitblijven informatie over CAF 11 Hawaii	19-nov
VCF TK Klacht mbt besluit Douane/Belastingdienst	19-nov
Verzoek VCvF TK inzake afhandeling brief inzake opheffing Stamrecht BV	19-nov
Beantwoording Tweede verzoekschrift namens Kleinschalige Woon/Zorg-Projecten De Boshoeve BV inzake betalingsregeling	3/10 en 21/11
Reactie m.b.t. uitvoeringsproblemen bij toekennen van kinderopvangtoeslag Ons kenmerk:	29-jan
Verzoek om nadere inlichtingen HGE BV en Horeca Groep Leiden	2-3-2020
	20-feb

Deadline	Behandelaar(s)	Meelezen
	Vaktechniek	
zsm		
	vaktechniek, nog niet toebedeeld	
13-apr	VT	
12-mrt	VT	

opmerkingen
27/11: deze week notitie naar de stas
Rijksoverheid: https://www.rijksoverheid.nl/regering/bewindspersonen/menno-snel/documenten/l
25/11: uitgezet bij klachtenbehandelaar ivm reeds bestaande klacht
5/12: DG akkoord met aanpassingen. Ligt bij SG verdeelpunt 25/11: BOA heeft notitie teruggedeeld met steller ivm vraag van [redacted] Nieuwe planning gevraagd aan de steller. 21/11 is een rappel binnengekomen van de Commissie Verzoekschriften op de beantwoording

kamerstukken/2019/11/29/bijlage-1-afschrift-brief-stas-aan-voi-advocaten



DEP	Nummer

indiener, partij en onderwerp en ingezonden	Ingezonden

Deadline	Behandelaar(s)	Meelezen

opmerkingen

Minister
Staatssecretaris Fiscaliteit en Belastingdienst
Staatssecretaris Toeslag en Douane
Staatssecretaris Fiscaliteit en Belastingdienst & taatsecretaris Toeslagen en Douane

Cd C&F	DGBD
Cd FJZ	DGTSL
Cd IV&D	DGD
Cd UHB	DGBD + DGTSL
Cd O&P	DGBD + DGD
Cd I&S	DGTSL + DGD
CD VT	DGBD + DGTSL + DGD
CD DF&A	
CD CDC	
SSO F&MI	
SSO CFD	
SSO O&P	
SSO Switch	
Douane	
FIOD	
Toeslagen	
Particulieren	
MKB	
GO	
CAP	
KI&S	
IV	

Geachte heer Rutte,

In het licht van de recente ontwikkelingen met betrekking tot het coronavirus (COVID-19), is in overleg met de voorzitters van de fracties van de Tweede Kamer een aantal afspraken gemaakt over het parlementaire proces in de periode tot 6 april 2020. Graag licht ik deze afspraken hieronder toe.

De plenaire vergadering wordt alleen benut voor strikt noodzakelijke debatten, met name debatten die rechtstreeks betrekking hebben op het coronavirus.

Het Mondelinge Vragenuur komt te vervallen in de periode tot 6 april 2020.

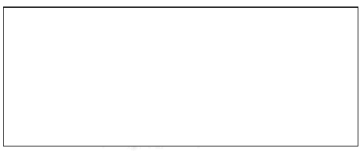
De activiteiten van Kamercommissies worden in beginsel uitgesteld, waarbij het mogelijk blijft bijeenkomsten te beleggen die een relatie hebben tot de ontwikkelingen rondom het coronavirus.

Parlementaire controle langs schriftelijke weg kan uiteraard gewoon doorgang vinden.

Gelet op het voorgaande, verzoek ik u gemotiveerd aan te geven of er voorstellen van wet bij de Tweede Kamer in behandeling zijn waarbij vertraging in de parlementaire behandeling, gelet op de ernstige financiële en/of organisatorische consequenties daarvan, onwenselijk zou zijn.

Mochten deze wetsvoorstellen er inderdaad zijn, dan zal de Kamer bezien of het bij uitzondering toch mogelijk is deze wetten in de komende weken te behandelen. Ik ga er daarbij vanuit dat u bij deze inventarisatie zeer kritisch te werk zal gaan, gelet op de beperkende omstandigheden waarin de Kamerleden momenteel hun werkzaamheden verrichten.

Met vriendelijke groet,



Khadija Arib

Voorzitter Tweede Kamer der Staten-Generaal

KABINET VAN DE KONING

De secretarissen-generaal
van alle ministeries

Betreft: Voorleggen van spoedeisende stukken aan de Koning gedurende de beperkende maatregelen i.v.m. het coronavirus.

'S-GRAVENHAGE
18 maart 2020

KENMERK
KVDKD-41-2277

Met deze brief informeer ik u dat in ieder geval in de periode tot 6 april 2020 het volgende zal gelden t.a.v. het aanleveren van stukken bij het Kabinet van de Koning.

1. Wetten, algemene maatregelen van bestuur, verdragen en inwerkingtredingsbesluiten kunnen digitaal worden aangeleverd.

2. Digitale aanlevering geschiedt door een PDF (bij zeer hoge uitzondering WORD document) in te sturen naar postbus@kabinetvandekoning.nl Bij het voorleggen van een stuk ter ondertekening door de Koning dient naast dat stuk een afzonderlijk PDF bestand met de te tekenen pagina('s) meegezonden te worden zodat ook bij omvangrijke bestanden de ondertekening via een tablet mogelijk is.

3. Kleine Koninklijke besluiten, aktes en brevetten kunnen vooralsnog fysiek bij het Kabinet van de Koning worden aangereikt, waarbij afgeweken zal worden van de gebruikelijke doorlooptijden.

Ik vraag u zeer terughoudend te zijn met het aanbieden van digitale en de onder 3) genoemde fysieke stukken. Leg alleen stukken voor waarvan de ondertekening of doorgeleiding geen uitstel kan dulden. Het Kabinet van de Koning werkt op dit moment met de kleinst mogelijke bezetting in het pand op de Korte Vijverberg 3.

POSTBUS 20016
2500 EA 'S-GRAVENHAGE

TELEFOON
070 330 88 88

KANTOORADRES
KORTE VIJVERBERG 3

Als de actuele situatie dit vergt, wordt overgegaan tot uitsluitend digitale behandeling van stukken. Hiervoor geldt dat alleen stukken waarvan de ondertekening of doorgeleiding hoogst noodzakelijk is aangeboden kunnen worden. Contactpersoon bij het Kabinet van de Koning is: [redacted]@kabinetvandekoning.nl, [redacted]

Graag verwijs ik naar het door het ministerie van Justitie en Veiligheid opgestelde en via het IWB verspreidde Gemeenschappelijk besluit niet-fysieke stukkenstroom wet- en regelgeving. Dit besluit is bijgesloten.

Ik verzoek u dit binnen uw ministerie bekend te stellen.

[redacted] van het
Kabinet van de Koning,

[redacted]

POSTBUS 20016
2500 EA 'S-GRAVENHAGE

TELEFOON
070 330 88 88

KANTOORADRES
KORTE VIJVERBERG 3

BIJLAGE bij KVDKD- 41-2277

Gemeenschappelijk besluit niet-fysieke stukkenstroom wet- en regelgeving 17/03/2020

Teneinde de voortgang van het proces van wet- en regelgeving (inclusief inwerkingtreding-kb's) te kunnen garanderen tijdens de beperkende maatregelen ter beperking van besmetting met het coronavirus, is het wenselijk zoveel mogelijk te kunnen werken langs elektronische communicatiekanalen. Daarom is tussen de de Tweede Kamer (bureau Wetgeving), de griffie van de Eerste Kamer, de Afdeling advisering van de Raad van State, het Kabinet van de Koning en de ministeries het volgende afgesproken met betrekking tot het gebruik van fysieke stukken (zoals een ondertekende papieren aanbiedingsbrief of toezending van een origineel document):

1. In de stukkenstroom met betrekking tot de totstandbrenging van wet- en regelgeving worden verplichtingen tot het gebruik van fysieke stukken met onmiddellijke ingang opgeschort.
2. Daar waar een fysiek stuk is voorgeschreven, wordt een elektronische variant daarvan aan de ontvanger aangeboden via email of langs een andere elektronische weg (zoals uploaden in het Digitaal Loket, aanbieding via Kiwi etc.).
3. Indien een fysiek stuk niet wordt verzonden of doorgezonden aan de opvolgende schakel in de keten, wordt het bewaard door de houder waar het document zich op dit moment bevindt. Wanneer de beperkende maatregelen worden opgeheven wordt dit document alsnog langs de gebruikelijke weg door het traject geleid met het oog op fysieke ondertekening achteraf en archivering daarvan.
4. Indien reeds een ingescande versie (in pdf-formaat) van het fysieke stuk voorhanden is, kan dat worden gebruikt als elektronische variant. Daar waar dat niet het geval is wordt volstaan met een Word-versie van het document. Er hoeft dus niet alsnog overgegaan te worden tot het inscannen van papieren documenten.
5. Door de aanbieding langs elektronische weg verklaart de afzender er voor in te staan dat de aangeboden teksten en overige informatie geaccordeerd zijn door de formeel verantwoordelijke.
6. Daar waar elektronische aanbieding niet op de bovenstaande wijze kan plaatsvinden, bijvoorbeeld vanwege de omvang van het elektronische bestand, wordt in overleg met de ontvanger een andere communicatievorm gekozen (b.v. gebruik van een USB-stick).
7. Met het oog op de mogelijk beperkte capaciteit in de komende periode dient de stroom beperkt te worden tot de hoogst noodzakelijke en spoedeisende wetgeving. Niet-dringende zaken worden uitgesteld tot de reguliere procedure weer opgepakt kan worden.
8. Deze maatregelen gelden tot nader order.

Aanvullende opmerkingen:

JenV

Voor vragen over of problemen met deze afspraken kan contact worden opgenomen met [redacted].

Voor vragen over de uitgifte van het Staatsblad kan langs de gebruikelijke weg contact worden opgenomen met de voor de uitgifte van het Staatsblad verantwoordelijke medewerkers, dat wil zeggen via staatsbladen@minjenv.nl of telefonisch met [redacted]

Kabinet van de Koning:

- Bij het voorleggen van een stuk ter ondertekening door de Koning dient naast dat stuk een afzonderlijk bestand met de te tekenen pagina('s) meegezonden te worden zodat ook bij omvangrijke bestanden de ondertekening via een tablet mogelijk is.
- Elektronische stukken kunnen verzonden worden aan postbus@kabinetvandekoning.nl.
- Benader bij vragen over de procedure het hoofd van de Afdeling Wetgeving, [redacted]
- Met betrekking tot kleine kb's (anders dan inwerkingtredingsbesluiten) en andersoortige fysiek te ondertekenen documenten blijft vooralsnog de mogelijkheid van aanlevering in papieren vorm bestaan, met name voor de gevallen waarin die documenten bedoeld zijn voor extern gebruik. Een niet uitputtende opsomming van voorbeelden uit deze categorie zijn:

  JenV:
  - IND: naturalisatiebesluiten.
  - DJOA: Benoemingen/ontslag van rechters, leden OM, notarissen, deurwaarders.
  - Justis: gratiebesluiten, naamswijzigingen.

  Defensie:
  - benoeming & ontslagKBs

  BZK:
  - benoeming burgemeesters, CvdK, staatsraden, leden AR, ambtenaren van Staat bij de RvS

  BZ:
  - benoeming consuls, Ambassadeurs.

  IenW/BZK:
  - onteigeningen.

  Met het oog op de verlaagde fysieke bezetting wordt wel verzocht om deze stukkenstroom tot het hoogst noodzakelijke te beperken.

Eerste Kamer

- De EK zal in de commissiefase twee documenten naar de departementen sturen:

1. Een pdf van het uitgaande stuk voorzien van een (elektronische) handtekening (wanneer normaliter ook sprake is van een getekend stuk) en
2. Een word-versie zonder handtekening.

- Bij aanvaarding van een wetsvoorstel door de plenaire vergadering, tekent de Kamervoorzitter het voorstel en wordt door de griffie (enkel) een pdf van dit document naar het Kabinet vd Koning gestuurd.

Tweede Kamer:

- Bureau Wetgeving zal naast een getekende pdf ook het fysieke document blijven verzenden.

Raad van State:

- De Afdeling advisering zal de originele adviezen blijven verzenden aan het ministerie maar biedt zoals gebruikelijk tevens via Kiwi een elektronische versie aan.

Onderwerp	Behandelende Afdeling	Datum Aangemaakt	Datum Afgedaan	Datum akkoord DG	Uitvoerder
DGBD 28173 Vervolgnotitie damage 60 ontbrekende wereldinkomens	BOA	30-12-2019	17-3-2020	17-3-2020 18:43	DGBD Paraferen
DGBD 34884 - Proces van melden van damages aan bewindspersoon (maart 2020)	DGBD/BDG	14-2-2020	17-3-2020	17-3-2020 16:25	DGBD Paraferen
DGBD 37112 - Voldoen aan beveiligingsstandaarden	DGBD/KI&S	18-2-2020	10-3-2020	10-3-2020 12:08	DGBD Paraferen
DGBD 48184 - Beantwoording brief OR KI&S inzake onderzoek Belastingtelefoon / Dienstverlening	DGBD/CD O&P	24-2-2020	11-3-2020	11-3-2020 12:14	DGBD Paraferen
DGBD 47334 Reactie op conceptadvies BIT over Modernisering IV-landschap	DGBD/IV&D	4-3-2020	10-3-2020	10-3-2020 11:07	DGBD Paraferen
DGBD 48077 - Maandrapportage in-, uitstroom en werving januari 2020	DGBD/CD O&P	5-3-2020	12-3-2020	12-3-2020 11:27	DGBD Paraferen
DGBD 48277 SSO O&P Deelname aan Rijksbrede aanbesteding IV opleiding	DGBD/C&F	5-3-2020	16-3-2020	16-3-2020 21:13	DGBD Paraferen
DGBD 49895 Aanpak Kamerbrief en schriftelijke vragen FSV	DGBD/UHB	9-3-2020	9-3-2020	9-3-2020 16:40	DGBD Paraferen
DGBD 50104- Gesprek met medewerkers Belastingdienst	DGBD/CD Communicatie	9-3-2020	9-3-2020	9-3-2020 14:54	DGBD Paraferen
DGBD 51379 Voorstel stroomlijnen stukkenstroom	DGBD	10-3-2020	20-3-2020	20-3-2020 20:15	DGBD Paraferen
DGBD 51729 videoconferentie Bureau FTA 26 maart aanstaande 12.00-14.00 uur	DGBD/UHB	11-3-2020	12-3-2020	12-3-2020 11:28	DGBD Paraferen
DGBD 52122 - Advies sociale partners arbeidsongeschiktheidsverzekering zelfstandigen	DGBD/UHB	11-3-2020	19-3-2020	19-3-2020 17:42	DGBD Paraferen
DG TSL 53603 Vragen VC Fin artikel FTM 12 maart 2020	BLKB/AOZ	13-3-2020	19-3-2020	19-3-2020 18:46	DGBD Paraferen
DGBD 53723 - Telefonisch voortgangsoverleg NO maart 2020	BLKB/AOZ	15-3-2020	17-3-2020	17-3-2020 12:06	DGBD Paraferen
Agendanotitie overleg stas 18-3-2020	DGBD/IV&D	16-3-2020	17-3-2020	17-3-2020 15:29	DGBD Paraferen
DGBD 057723 - Notitie Bijzonder uitstel van betaling voor ondernemers ivm coronacrisis	DGBD/UHB	20-3-2020	20-3-2020	20-3-2020 14:53	DGBD Paraferen

overzicht vastgestelde uitvoeringstoetsen Belastingdienst 2020

Volgnummer	Opdracht	Wetsvoorstel	Middel	Keten(s)	Naam voorstel	Datum akkoord DT	Parlementaire status
2016-1325-2	SZW	Voortouw ander ministerie	Formeel recht	Gegevens;INN	Besluit gemeentelijke schuldhulpverlening	6-1-2020	
2019-1303	SZW		Toeslagen	TSL;Gegevens	verzamelwet kinderopvang (KOT voor ouders met partner met W	20-1-2020	
2019-1347	DGFZ	Belastingplan 2020	Toeslagen	TSL	verlengen leenbijstand	20-1-2020	
2019-1043	BZK	Voortouw ander ministerie	Verhuurderheffing	Ov.MI;Gegevens	Wijziging verhuurderheffing voor mede-eigendom	27-1-2020	
2019-1277	DGFZ		Formeel recht	Gegevens	EJB gegevensverstrekking betalingen voor werkzaamheden (IB47	27-1-2020	
2019-1285	SZW		Loonheffingen	LOON;OB;INK	Wet op de zelfstandigenverklaring	27-1-2020	
2019-1340	J&V	Zelfstandig wetgevingstraject	Formeel recht	Fraude	wet regulering sekswerk	27-1-2020	
2018-R128	DGFZ	Voortouw ander ministerie	Milieubelastingen	Ov.MI;Gegevens	Afbouw salderingsregeling voor kleinverbruikers	10-2-2020	
2019-1343	DGFZ		Loonheffingen	LOON	verandering koppeling AOW-leeftijd	10-2-2020	
2018-1193	SZW	Zelfstandig wetgevingstraject	Loonheffingen	LOON;Gegevens	Wagweu	17-2-2020	
2020-1095	DGFZ	Ministeriële regeling	Formeel recht	INTCTIE;VPB;LOON	aanpassing regeling EBV - eHerkenning	18-2-2020	in staatscourant
2019-1337	DGFZ	Verzamelwet 2021	Toeslagen	TSL	Invoering delegatiegrondslag voor een compensatieregeling.	2-3-2020	

Belastingdienst

VERTROUWELIJK

Naam dienstonderdeel
Concerndirectie IV&D

Contactpersoon
[redacted]
[redacted] *Cd IV&D*

Datum
14-02-2020

Datum vaststelling
13-03-2020

Auteur
[redacted]
[redacted] driehoek IV&D

Kopie aan
Centrale redactie Intranet
[redacted] DT BD

Bijlagen
Geen

verslag

Omschrijving	Driehoeksoverleg IV&D
Vergaderdatum en –tijd	14-02-2019 – 13:00-15:00
Vergaderplaats	Utrecht, De Knoop, V1.02
Aanwezig	[redacted] (IV&D, vz), [redacted] (KI&S), [redacted] (IV&D), [redacted] (IV, ingebeld), [redacted] (Douane), [redacted] (FIOD), [redacted] (P), [redacted] (MKB), [redacted] (GO), [redacted] (UHB), [redacted] (DF&A), [redacted] (agendapunt 4), [redacted] (CFD), [redacted] (CAP, ingebeld), [redacted] (secretaris)
Afwezig	[redacted] (C&F, mk), [redacted] (IV&D, mk)

1. Opening en vaststellen agenda

De voorzitter opent de vergadering met een woord van welkom. Er is behoefte om kort stil te staan bij de actuele ontwikkelingen inzake eHerkenning. Dit punt zal besproken worden bij mededelingen. Voor volgende overleggen zal in de agenda ruimte worden gezocht om structureel de actualiteit te bespreken.

2. Verslag vorige vergadering

Het verslag wordt ongewijzigd vastgesteld.

3. Mededelingen

a. Voortgang BCM

IV&D meldt dat het onderzoek van zowel AR als AdR loopt. Het algemeen beeld is dat er heel veel is gedaan, maar er is nog geen zekerheid dat de onvolkomenheid wordt afgeschaald. We wachten op de uitkomsten van het wegingsberaad.

b. Voortgang follow up onderzoeken KPMG en EY

IV&D meldt dat er ten opzichte van de HIA avondsessie van eind januari jl. geen nieuwe voortgang te melden is. De verbetermaatregelen, die uit beide rapporten voortvloeien, worden integraal opgepakt. Hiervoor wordt een programmamanager aangetrokken. Het selectie gesprek staat voor komende week.

c. eHerkenning

KI&S vraagt aandacht betreffende eHerkenning, dit naar aanleiding van het politieke debat over de invoering van eHerkenning en de keuzes die op dit moment worden gemaakt. KI&S schets kort de stand van zaken waarop een korte discussie hierover plaatsvindt.

1866014 02068

Douane merkt op dat UTNS nog niet is afgerond en dat in september in ieder geval de digitale toegankelijkheidsverklaring moet worden gepubliceerd. Hoe wordt vanuit de BD en IV hierop geacteerd?

Dit dossier zal de komende week veel tijd en aandacht vragen. Er wordt gewerkt aan een notitie.

d. E-commerce
MKB meldt dat het onderwerp in het DTBD is besproken en dat er acties zijn uitgezet. DTBD heeft besloten een klein bedrag te reserveren (1,3 milj.).

4. Referentiearchitectuur Zaakgericht Werken
Voor dit punt is [redacted] aanwezig. Hij geeft een toelichting middels een presentatie. De presentatie is gevoegd bij de stukken.

N.a.v. de presentatie volgt een korte discussie. Samenvattend worden de volgende vragen gesteld:

- De vraag is of er rekening is gehouden met het gebruik van zaaksdata, is dit op 1 plek beschikbaar. Dit is wel van belang omdat daarmee beter gecategoriseerd kan worden. Daarnaast is de vraag of een zaak vastgelegd kan worden met ongestructureerde data.
- Wordt er rekening gehouden met de opbouw van zaakgericht werken en acceptatiecriteria vanuit CAP. Het zou goed zijn als ook via entiteit een zaak benaderd kan worden. Welke processen lopen dan. In de tekst staat niet beschreven dat een zaak ook vanuit een subject benaderd kan worden.
- Gevraagd wordt wat de relatie is met processturing. Er vindt discussie plaats over haalbaarheid en maakbaarheid (budget versus beschikbare capaciteit).
- Om dit te bereiken is het van belang om het archief, informatiehuishouding op orde te krijgen. Om dit te bereiken gaat tijd en energie in zitten.
- Waarom is de keuze gemaakt van 1 systeem en is niet gekozen voor om het uit te werken in DA.
- Er moet ook gekeken worden met de dienstonderdelen welke implicaties er zijn. Is het maakbaar en haalbaar.
- De financiering wordt gemist, wat zijn de performance eisen. De impact is groot. Van belang is om wel inzichtelijk te hebben aan de voorkant hoe e.e.a. wordt gefinancierd, want het moet wel realiseerbaar zijn. Dit wordt nu gemist in het stuk.
- Op de vraag of het zaakgericht werken de 'problemen' gaat oplossen, is het antwoord JA. Er is referentieonderzoek gedaan.
- Vraag wordt gesteld of in te schatten is hoe lang dit gaat duren. Zijn er alternatieven? Bij Douane is e.e.a. al ingericht en gaat verder dan wat nu in de notitie staat. Verzoek is het argument van Douane mee te nemen in de notitie.
- In de opzet wordt de relatie met werkstroombesturing, bouwblokken gemist.

Procesvoorstel:
Gezien het grote aantal vraagstukken wordt het volgende proces voorstel gedaan en afgesproken:

- De driehoeksleden worden gevraagd om binnen 2 weken inhoudelijk aan te geven wat hun vraagstukken nog zijn. De reactie kan verstuurd worden naar [redacted] **(actie allen)**
- Indien er inhoudelijke toelichting/uitleg nodig is kan [redacted] daarvoor benaderd worden.
- IV&D zal de vragen verzamelen en voorzien van antwoorden. **(actie IV&D)**

- Het beleggen van de verantwoordelijkheden en de inrichting daarvan geeft discussie over het feit of dit wel de juiste inrichting is gegeven de uitdaging die voor ligt. CFD zal een voorzet maken hoe dit vorm gegeven kan worden **(actie CFD)**

5. Rijksbrede dienstverlening
IV&D geeft aan dat het beleid is vastgesteld in DTBD. Op verzoek van de driehoek is e.e.a. uitgewerkt. De uitwerking is samen met Directie IV en Cd C&F opgesteld en getoetst bij CFD en UHB. Het gaat per direct in (niet met terugwerkende kracht). UHB moet worden toegevoegd bij punt 3a i.v.m. het politiek bestuurlijk deel. Verzoek is dit nog ter informatie te laten agenderen voor DTDB. **(actie IV&D)**

Voor het bereik van dit besluit wordt terugverwezen naar het onderliggend beleid dat is vastgesteld in het DTBD. Dit zal in de aanbieding aan het DTBD worden verduidelijkt.

6. Jaarcontract SSO CFD
De afspraak is gemaakt om de jaarcontracten ter informatie te agenderen voor de driehoek IV&D. Uit het jaarcontract komt duidelijk naar voren dat je trots mag zijn om bij CFD te werken. FIOD geeft hiervoor complimenten. Dit is een goed voorbeeld voor andere onderdelen.

7. Rondvraag en sluiting
Er wordt geen gebruik gemaakt van de rondvraag. De voorzitter sluit de vergadering en dankt de leden voor hun inbreng.

Belastingdienst

Concerndirectie Control en Financiën
KOP

Inlichtingen
[redacted]@belastingdienst.nl

verslag

Driehoek Belastingdienst Beheerst vernieuwen (BV)

Datum
20 februari 2020

Datum vaststelling

Vergaderdatum en –tijd	20 februari 2020, 14.30 – 15.00 uur
Aanwezig	[redacted]
Afwezig	[redacted] (vervangen door [redacted])
Kopie aan	[redacted]

Het voorzitterschap voor dit overleg ligt bij [redacted]BD.

1 Opening

- [redacted]BD opent het driehoeksoverleg over Beheerst vernieuwen. Het is [redacted] eerste driehoeksoverleg als [redacted]BD. Dat er een separaat deel voor Beheerst vernieuwen is gereserveerd is al een tijd geleden. De omstandigheden zijn ook veranderd sindsdien. Vooralsnog blijven de afspraken van de governance Beheerst vernieuwen gehandhaafd.

2 Conceptverslag 27 juni 2020

- Het verslag wordt vastgesteld.

3 Derde 4MR Beheerst vernieuwen & Zichtbaar beter

- [redacted]BD leidt het onderwerp in met de mededeling dat voorliggend concept van de derde 4MR Beheerst vernieuwen besproken is in het voorbereidend directeurenoverleg. Aan de leden van de driehoek wordt gevraagd in te stemmen het doorgeleiden aan de m-staf.
- [redacted]C&F licht toe dat deze rapportage een uitsnede weergeeft van de activiteiten die hebben plaatsgevonden en waarover in andere rapportages is gerapporteerd. Deze rapportage is geen vervanger van de reguliere rapportages. Het doel van 4MR Beheerst vernieuwen is inzicht geven waar sturing vanuit de driehoek nodig is.
- [redacted] geeft aan de rapportage overzichtelijk te vinden, maar dat het nog geen inzicht geeft in het effect dat bereikt wordt met de activiteiten. Vragen die hierbij relevant zijn: Hebben we het op orde? Hoe gaat dit burgers, bedrijven en de organisatie helpen? Ter illustratie noemt [redacted] het opgenomen resultaat van de bereikbaarheid bij de Belastingtelefoon. Er staat dat de gestelde bereikbaarheidsnorm niet is gehaald. Wat betekent

het niet halen van de bereikbaarheidsnorm voor burgers, bedrijven en de organisatie?

- [redacted] C&F doet hierop het voorstel om aan de rapportage toe te voegen dat er extern advies ingewonnen gaat worden om de dienstverlening te verbeteren zoals gemeld aan de Tweede Kamer.
- [redacted] FEZ onderschrijft de behoefte aan inzicht in effect voor burgers en bedrijven en legt verbinding met het project herijking KPI's dat plaatsvindt.
- Ook [redacted] FZ geeft aan behoefte te hebben aan inzicht in het effect. Als voorbeeld noemt hij het programma Leiderschap en cultuur. De activiteiten zijn conform planning uitgevoerd, daarom is deze activiteit groen in de derde 4MR. Aan de orde wordt gesteld of dit een terecht beeld geeft, en wordt gevraagd nader te bezien hoe we de informatie willen vormgeven.
- [redacted] verduidelijkt dat wat nu besproken wordt geen diskwalificatie van de rapportage is, het is een toekomstgerichte oproep een stap verder te zetten en de rapportage verder te brengen.
- Op voorstel van [redacted] BD wordt in de oplegger richting de m-staf opgenomen dat onderzocht wordt hoe we kunnen toewerken naar een rapportage die waar mogelijk een relatie legt met de beoogde effecten. (Actie: C&F/KOP)
- [redacted] FZ vraagt naar aanleiding van de derde 4MR naar het aangepaste programmaplan van het Programma Managementinformatie en Risicomanagement. Afgesproken wordt het programmaplan 2.0 wederom te agenderen voor het directeurenoverleg in maart. (Actie: C&F/KOP)
- De leden zijn het eens dat de derde 4MR Beheerst vernieuwen en Zichtbaar beter doorgeleid kan worden aan de m-staf.

4 Wvttk

- Er zijn geen vragen of bespreekpunten.

5. Sluiting

- De vergadering wordt gesloten

Belastingdienst

Aanbiedingsformulier		Directieteam (DT) BD x	Concernstaf ☐	pDG-staf ☐
1	**Korte titel agendapunt**	**Fiscale Bouwstenen: boodschap over uitvoerbaarheid**		
2	**Datum behandeling**	26 maart 2020		
3	**Ingebracht door**			
4	**Aard van de behandeling**	☐ Besluitvorming ☐ Hamerstuk	> vraag 5	
		☐ Kennisneming x Bespreking	> vraag 6	
5	**Indien geagendeerd ter besluitvorming:**			
5a	Gevraagd besluit met toelichting:	Aan de DG wordt gevraagd, gehoord hebbende het DT, ☐ kennis te nemen van en in te stemmen met: ☐ en te besluiten:		
	Toelichting op het besluit:	Kern van het besluit in max 100 woorden:		
5b	Bestaat er over het gevraagde besluit overeenstemming met DG-control?	☐ ja ☐ nee, omdat: Afgestemd met: *< naam accounthouder bij DG control >* NB Er móet een keuze zijn aangevinkt en ingevuld Zonder afstemming kan een besluit niet worden geagendeerd voor een overleg van het DT BD		
5c	Bestaat er over het gevraagde besluit overeenstemming met Dienstonderdeel (DO)-control?	☐ ja ☐ nee besproken met: < NAAM >		
5d	Heeft DO-control aangegeven dat het besluit moet worden voorgelegd aan FEZ? (Zie ook rubriek 9) *Ga hierna verder met vraag 7*	☐ ja, dan is besluitvorming onder voor behoud van akkoord FEZ ☐ nee		

Aanbiedingsformulier		Directieteam (DT) BD x	Concernstaf ☐	pDG-staf ☐
5e	Hamerstuk?	☐ ja ☐ nee Het antwoord kan alleen "ja" zijn indien de inhoud van het agendapunt voorafgaand aan dit overleg volledig is afgestemd met de leden van het overleg en daarom discussie en inbreng tijdens het overleg niet nodig is. DG-control moet akkoord zijn en geen opmerking meer hebben.		
6	**Indien geagendeerd ter kennisneming of bespreking:** Kern van de inhoud *Ga hierna verder met vraag 7*	Het traject Fiscale Bouwstenen (met beleidsplannen voor de hele fiscaliteit) gaat richting afronding. Dit ter inspiratie van de formatietafel. Naast het maken van het eigen deelrapport 'vereenvoudiging' is aan de Belastingdienst ook gevraagd om een beeld te geven van de uitvoerbaarheid van (een pakket aan) maatregelen uit alle deelrapporten. In bijgevoegd memo is een conceptboodschap geformuleerd. Deze boodschap is idealiter zo bestendig dat deze gedurende de hele aanloop naar de formatie gebruikt kan worden. De belangrijkste elementen zijn het belang van en uitvoeringstoets en het volle IV-portfolio. Aan de politiek wordt daarom geadviseerd ruim na de formatie een wegingsmoment voor alle IV-rakende plannen en projecten op te stellen.		
7	**Voorgaande behandeling** *Kruis aan en vermeld datum*	☐ DT BD < datum >	☐ Concernstaf < datum >	☐ pDG-staf < datum >
		☐ Anders, < vermeld soort en datum van het overleg > x Niet eerder behandeld in DT BD, Concernstaf of pDG-staf		
8	**Afgestemd met de uitvoering?** *Kruis aan*	GO ☐ | MKB ☐ | PART ☐ | TSL ☐ | KI&S ☐ | CAP ☐ | FIOD ☐ | Douane ☐ | IV ☐		
		Besproken met: x niet afgestemd		
9	**Afstemming met de concerndirecties?** *Kruis aan*	FJZ ☐ | IV&D x | UHB x | O&P ☐ | I&S ☐		
		Betreft een gezamenlijk stuk van UHB, C&F en IV&D.		
		☐ niet afgestemd		
10	**Afstemming met de ondersteuning?** *Kruis aan*	BIA ☐ | VT ☐ | DF&A ☐ | CDC ☐ | SSO F&MI ☐ | SSO CFD ☐ | SSO O&P ☐ | Switch ☐		
		Besproken met:		

Aanbiedingsformulier		Directieteam (DT) BD x	Concernstaf ☐	pDG-staf ☐
		x niet afgestemd		
11	**Medezeggenschap**	Aanbieden aan de medezeggenschap? x Nee ☐ Ja => Indien ja: Wordt voorgelegd voor: ☐ Informatie ☐ Advies ☐ Instemming		
12	**Bijgevoegde stukken**	De volgende stukken zijn bijgevoegd: Fiscale bouwstenen: concept-boodschap		
13	**Contactpersoon**	[redacted]@minfin.nl		

Toelichting bij het aanbiedingsformulier

Algemeen
Alle rubrieken moeten ingevuld zijn. Stukken zonder volledig ingevuld aanbiedingsformulier worden niet geagendeerd.
Uitzonderingen:

- bij stukken ter besluitvorming wordt rubriek 6 overgeslagen;
- bij stukken ter kennisneming of ter bespreking wordt rubriek 5 overgeslagen.

Het aanbiedingsformulier moet worden aangeboden in Word-formaat en opgeslagen als: abf *Naam agendapunt*.doc

Rubrieken 1 tot en met 3
Kruis allereerst boven rubriek 1 aan voor welk overleg het agendapunt wordt aangeboden. In geval van twijfel raadpleeg één van de secretarissen. Als een agendapunt op meerdere overleggen moet worden geagendeerd, dan wordt voor elk overleg een eigen aanbiedingsformulier ingevuld en aangeboden aan de secretaris van dat overleg. De secretarissen van de verschillende overleggen zijn:

Overleg	Secretaris	e-mail
Directieteam Belastingdienst		[redacted]@minfin.nl
Concernstaf		[redacted]@minfin.nl
pDG-staf		[redacted]@minfin.nl

Kies bij rubriek 1 voor een korte kernachtige (roep-)naam voor het agendapunt.
De bij rubriek 2 gewenste datum voor agendering kan worden besproken met de desbetreffende secretaris van het overleg.
De indiener van een agendapunt is altijd een lid van één van de overleggen.
Mocht de indiener -met mandaat van het overleg waarvan hij lid is- geen zitting hebben in het overleg waar hij het stuk inbrengt dan is er de mogelijkheid voor dit agendapunt bij dat overleg aan te sluiten.

Rubriek 4 : Aard van de behandeling

Er kan slechts één van de vier categorieën aangekruist worden. Onderstaande matrix helpt de indiener met het aankruisen van de juiste "Aard van de behandeling":

		bevat het stuk besluitvorming?	
		ja	***nee***
dient het stuk in het overleg besproken te worden?	***ja***	**"ter besluitvorming"**	**"ter bespreking"**
	nee	**"hamerstuk"**	**"ter kennisneming"**

Er kan alleen sprake zijn van een hamerstuk wanneer de inhoud van het agendapunt voorafgaand aan het overleg volledig is afgestemd met de leden van het overleg en daarom discussie en inbreng tijdens het overleg niet nodig is.

Rubriek 5 : de rol van DG-control
Onderstaande beschrijft de rol van de DG-control bij de vier behandelcategorieën van rubriek 4:

Besluitvorming
DG-control moet het stuk gezien hebben en zich daarover een mening / oordeel hebben kunnen vormen. Dit kan "akkoord/geen opmerking" zijn, of (nadat suggesties tot aanpassing onderbouwd weerlegd zijn) een "agree to disagree". Bespreking in het overleg is dan vanzelfsprekend en alleen na bespreking kan besloten worden.

Hamerstuk
DG-control moet het stuk gezien hebben en een opmerking hebben gemaakt. Dit kan alleen "akkoord / geen opmerking" zijn. Als DG-control een opmerking heeft, dan kan het geen hamerstuk zijn en moet het besproken worden.

Kennisneming
Zolang rubriek 5 niet is ingevuld, is een akkoord van DG-control nog niet vereist. Het is evenwel aan te bevelen DG control tijdig te betrekken zodat de aspecten die Control en Financiën raken op tijd in beeld zijn en geadresseerd kunnen worden in het stuk (c.q. de stukken).

Bespreking
Zolang rubriek 5 niet is ingevuld is een akkoord van DG-control nog niet vereist. Het is evenwel aan te bevelen DG control tijdig te betrekken zodat de aspecten die Control en Financiën raken op tijd in beeld zijn en geadresseerd kunnen worden in het stuk (c.q. de stukken). Dit kan tevens latere besluitvorming te bespoedigen. Stukken ter "Bespreking" zonder opmerking van DG-control kunnen nooit op een later moment als "Hamerstuk" worden ingebracht zonder dat DG-control het gezien heeft.

Bij rubriek 5b:
- Ieder stuk dat ter besluitvorming of als hamerstuk wordt aangeboden ter agendering, moet eerst langs zijn geweest bij DG-control. Dit is een volgtijdelijk traject, geen parallel traject (tegelijkertijd agenderen en aan DG-control voorleggen).
- Er is een aparte mailbox waar stukken naar toe kunnen worden gezonden. DGBel.control.stukkenstroom@minfin.nl.

- Bij stukken die ter beoordeling aan DG-control worden voorgelegd wordt tevens het – zoveel als mogelijk – ingevulde aanbiedingsformulier meegezonden. Dat voorkomt misverstanden achteraf over wat wel en niet op het aanbiedingsformulier vermeld wordt (dient te worden).
- In het invulvak bij 5b moet worden aangegeven worden of DG-control akkoord is. Ook de eventuele opmerkingen worden vermeld en met wie is afgestemd.
- Volledigheidshalve: er is geen mogelijkheid om "n.v.t." in te vullen.
- Stukken die aan een overleg worden voorgelegd met de vraag te besluiten tot een positief advies aan het overleg waar finale besluitvorming plaatsvindt (dat laatste zal vaak het Directieteam Belastingdienst zijn), vallen onder ter besluitvorming voor te leggen stukken. Zij worden dus vooraf voorgelegd aan DG-Control.

Bij rubriek 5c
Iedere indiener zorgt voor overeenstemming over het aangeboden agendapunt met Dienstonderdeel (DO)-control. Stukken moeten zijn voorzien van een oordeel van DO-control.

Bij rubriek 5d
Hier moet worden aangegeven of DO-control heeft aangegeven of een stuk langs FEZ moet. DG-control checkt dit. Mocht DG-control een afwijkende mening hebben, dan is oordeel DG-control leidend.

Bij rubriek 5e
Het antwoord kan alleen "ja" zijn indien de inhoud van het agendapunt voorafgaand aan dit overleg volledig is afgestemd met de leden van het overleg en daarom discussie en inbreng tijdens het overleg niet nodig is. DG-control moet akkoord zijn en geen opmerking meer hebben.

Rubriek 6 : Stukken ter kennisneming of bespreking
Voorafgaande overeenstemming met DG-control is niet verplicht voor stukken die ter kennisneming of ter bespreking worden aangeboden. Het is natuurlijk wel zinvol DG-control vroegtijdig te betrekken zodat eventuele input in de stukken meegenomen kan worden. Dit geldt zeker als in een later stadium het onderwerp alsnog ter besluitvorming wordt voorgelegd.

Rubriek 7 : Voorgaande behandeling
Geef in rubriek 7 in welke overleggen het agendapunt eventueel al is behandeld. Vermeld de datum zodat de vergaderstukken van dat betreffende overleg kunnen worden geraadpleegd.

Rubriek 8 : Afstemming met de uitvoering
De gevolgen van het besluit of de inhoud van de stukken worden vooraf afgestemd of voorbesproken met de uitvoering indien relevant. Kruis de directie of het onderdeel aan. Geef vervolgens aan met wie is gesproken of afgestemd.

Rubriek 9 Afstemming met de concerndirecties:
De gevolgen van het besluit of de inhoud van de stukken worden vooraf afgestemd of voorbesproken met de concerndirecties indien relevant. Kruis de directie aan. Geef vervolgens aan met wie is gesproken of afgestemd.

Rubriek 10 Afstemming met de ondersteuning:
De gevolgen van het besluit of de inhoud van de stukken worden vooraf afgestemd of voorbesproken met de corporate diensten en SSO's indien relevant. Kruis de corporate dienst of het SSO aan. Geef vervolgens aan met wie is gesproken of afgestemd.

Aan: DTBD 26 maart.

Onderwerp: Fiscale Bouwstenen – boodschap uitvoerbaarheid Belastingdienst

Door: UHB, C&F, IV&D

Aanleiding

Het traject Fiscale Bouwstenen[1] gaat richting afronding. Hierin worden allerlei fiscale maatregelen uitgewerkt. Dit alles ter inspiratie van de formatietafel. Aan de Belastingdienst is gevraagd om een beeld te geven van de uitvoerbaarheid van de maatregelen uit alle deelrapporten. Hiervoor zijn allereerst de maatregelen 'gewogen op de hand'. Hier is door velen binnen de Belastingdienst aan meegewerkt. Tegelijkertijd heeft Financiën ook gevraagd om iets te zeggen over de uitvoerbaarheid van een eventueel pakket aan maatregelen. Hierop is een concreet antwoord niet eenvoudig. Duidelijk is in ieder geval dat een helder 'Ja' niet gegeven kan worden. In dit memo daarom een eerste aanzet voor een tekst die opgenomen kan worden in het syntheserapport van de Fiscale Bouwstenen dat in april naar de Tweede Kamer wordt verstuurd.

Vrijdag 27 maart wordt deze concepttekst ook besproken in de grote driehoek met

NB: In de aanloop naar de volgende kabinetsformatie zullen er nog veel meer verzoeken op de Belastingdienst afkomen. Het is belangrijk hier altijd een consistente boodschap af te geven. Daarom wordt komende tijd ook gewerkt aan een strategie/inzet van de Belastingdienst voor het proces richting de formatie. Ook deze wordt binnenkort in het DTBD geagendeerd.

De boodschap

Onderstaand is allereerst een korte kernboodschap opgenomen. Het doel is deze sowieso in het rapport te laten landen. Met FZ moet daarbij komende weken afgewogen worden of ook de nadere toelichting op deze boodschap in het rapport landt.

Concept kernboodschap

- De Belastingdienst heeft een eerste inschatting gegeven van de uitvoerbaarheid van de individuele maatregelen. De maatregelen zijn 'gewogen op de hand'. Sommige maatregelen zijn alleen parameteraanpassingen. Deze zijn relatief eenvoudig uitvoerbaar. Andere maatregelen vereisen verdergaande aanpassingen in de IV-systemen. Pas als de wettekst vaststaat en een echte uitvoeringstoets vastgesteld is, is duidelijk of deze maatregelen daadwerkelijk uitvoerbaar zijn en tegen welke randvoorwaarden.
- Doordat voor veel maatregelen IV-capaciteit nodig is, is naast een succesvolle uitvoeringstoets ook belangrijk of de maatregelen in te passen zijn in het IV-portfolio. Het portfolio is voor de komende jaren namelijk overvraagd.
- Of projecten in te passen zijn, is alleen goed te bepalen als alle plannen uit een nieuw regeerakkoord bekend zijn. Dan is er namelijk zicht op de stapeling van plannen. Niet alleen de fiscale, maar ook de plannen op andere beleidsterreinen die de Belastingdienst raken. Vandaar dat de Belastingdienst adviseert in 2022 (bijvoorbeeld voorjaar, afhankelijk van datum regeerakkoord meest effectieve moment bepalen) nader te besluiten in welk tijdpad de grotere wijzigingen uit het regeerakkoord worden doorgevoerd. Dit maakt het mogelijk een goede afweging te maken tussen het relatieve belang van alle projecten en plannen (zowel onderhoud aan en vernieuwing van IV-systemen, als nieuw beleid).
- De mate waarin en de snelheid waarmee beleid kan worden ingevoerd, is daarbij geen statisch gegeven. Het kan bijvoorbeeld positief beïnvloed worden door langjarig een stabiel en hoog financieel kader te creëren, zodat een slagvaardige en meer wendbare IV-uitvoeringscapaciteit ontstaat.

Nadere uitwerking van de boodschap

[1] De Fiscale Bouwstenen bestaan uit 11 bouwstenen over de gehele fiscaliteit, bijvoorbeeld 'Box 1', 'Lokaal Belastinggebied', 'Belasten van vermogen' etc.. De Belastingdienst zelf heeft voor de Bouwsteen 'Vereenvoudiging Belastingstelsel' een deelrapport geschreven over vereenvoudiging vanuit het perspectief van de Belastingdienst.

- De Belastingdienst werkt richting de verkiezingen en formatie toe aan meer inzicht in het meerjarige portfolio van de verschillende ketens.
- De Belastingdienst heeft een inschatting gegeven van de uitvoerbaarheid. Het voornaamste wegingselement hierbij is de IV-capaciteit. Op dit ogenblik worden drie keer per jaar alle plannen en projecten die IV-capaciteit vragen bij de Belastingdienst tegen elkaar afgewogen (de "herijking van het IV-portfolio"). Het portfolio is voor de komende jaren overvraagd. Een continue afweging tussen het relatieve belang van alle projecten en plannen is dan ook noodzakelijk.
- Voor de korte termijn (2022 en 2023) zijn is het advies alleen parameterwijzigingen door te voeren en geen structuur- of stelselwijzigingen. Hierdoor is het extra beslag van dit pakket op de IV-capaciteit beperkt. Dit helpt de Belastingdienst, doordat capaciteit inzetbaar is voor het implementeren van beleid waartoe al eerder is besloten. Denk hierbij aan de belastingplannen van afgelopen jaren die nog niet allemaal volledig geïmplementeerd zijn) of beleid waartoe waarschijnlijk nog voor de formatie zal worden besloten (e-commerce, vliegbelasting, BP21, COVID-19-maatregelen, etc). Daarnaast moet er ook ruimte blijven voor de noodzakelijke modernisering en vernieuwing van de IV-systemen (zie ook EY/KPMG/Kamerbrief uitkomsten portfolioproces Belastingdienst 2019; rapport Werk aan Uitvoering ABDTopconsult).
- Voor de langere termijn (2024 en verder) worden meer ingrijpende maatregelen voorgesteld. Voor de individuele maatregelen is een eerste inschatting van de uitvoerbaarheid te geven, maar de Belastingdienst kan nog geen inschatting geven over het tijdpad waarin deze uitvoerbaar zijn. Enerzijds zit dit in de samenhang en stapeling van de fiscale en niet-fiscale maatregelen (zie hiervoor verderop nadere toelichting). Anderzijds moet ook voor 2024 en verder continu een afweging gemaakt worden tussen de verbetering van de kwaliteit van de IV-systemen enerzijds en het invoeren van nieuw beleid anderzijds.
- Vandaar dat de Belastingdienst adviseert in 2022 (bijvoorbeeld voorjaar, afhankelijk van datum regeerakkoord meest effectieve moment bepalen) nader te besluiten in welk tijdpad de grotere wijzigingen worden doorgevoerd. Dit als extra onderdeel van de reguliere herijking (3x per jaar) van het IT-portfolio. In 2022 bestaat namelijk zowel meer zicht op de kwaliteit van de IT-systemen, meer inzicht in de eventuele uitloop van nu lopende trajecten, meer inzicht in het verloop van trajecten die komende tijd gaan starten, als ook op de precieze vormgeving van de maatregelen (in de veronderstelling dat in een komende kabinetsformatie tot een set maatregelen besloten wordt). Voortschrijdend inzicht op alle fronten zal moeten bijdragen om op dat moment een meer geïnformeerde afweging te maken.
- Tegelijkertijd blijft ook na 2022 continue afweging tussen het relatieve belang van alle projecten en plannen noodzakelijk.
- De achtergrond van dit voorgestelde proces is dat de inpasbaarheid in het IV-portfolio van deze maatregelen nog niet kan worden beoordeeld. Dit om de volgende redenen:
    - Om de IV-impact te kunnen inschatten is een uitvoeringstoets nodig. Een uitvoeringstoets kan worden gestart als een stabiele versie van de wettekst beschikbaar is. Alleen dan is op een voldoende detailniveau inzichtelijk te maken wat de impact van een voorstel naar verwachting is.
    - Aan de hand van de uitvoeringstoets moet vervolgens de inpasbaarheid in het IV-portfolio worden beoordeeld. Met het IV-portfolio kan de Belastingdienst naar de huidige stand 4 tot maximaal 6 kwartalen vooruitkijken.
    - In het portfolio lopen ook de noodzakelijke aanpassingen voor beheer en onderhoud, jaaraanpassingen, modernisering, vernieuwing IV en reeds aangenomen wetgeving mee.
    - Sowieso geldt dat de Belastingdienst met een substantieel achterstallig onderhoud kampt in de IT-systemen ('technische schuld'). Ook zonder de implementatie van nieuw beleid zou de Belastingdienst al haar IT-capaciteit komende jaren nuttig kunnen gebruiken om deze achterstand te verkleinen.
- De mate waarin en de snelheid waarmee beleid kan worden ingevoerd, is geen statisch gegeven. Het kan ook positief beïnvloed worden door:
    - Een meerjarig stabiel en hoog financieel kader te creëren, waardoor het eenvoudiger is om schaarse ICT-specialisten langjarig aan de Belastingdienst te binden en waar nodig en mogelijk in te huren, zodat een slagvaardige en meer wendbare IV-uitvoeringscapaciteit ontstaat. Als er meer inzicht is in de impact van het gehele regeerakkoord kan blijken dat er nog aanvullende financiering nodig is.

- Voldoende ruimte te creëren tussen het moment van het aannemen van wetgeving en de implementatie, zodat werkzaamheden voorspelbaarder worden en minder IV-noodverbanden of tijdelijke voorzieningen noodzakelijk zijn. Dit kan ook helpen om politieke wensen (amendementen) tijdens het parlementaire traject zorgvuldig te kunnen borgen in de uitvoering
- Beleid zo generiek mogelijk te maken: uitzonderingen, tijdelijk of doelgroepspecifiek beleid zijn moeilijker uitvoerbaar
- Gebruik maken van bestaande gegevens, geen noodzaak tot het inwinnen van nieuwe gegevens door de Belastingdienst.
- Voor nieuwe niet-fiscale taken het uitgangspunt 'nee, tenzij' te hanteren, zoals ook aangegeven in de kabinetsreactie op het rapport 'Alternatieve uitvoerders'. Of te zoeken naar alternatieve uitvoerders voor nieuwe fiscale taken zoals bij het regeerakkoord is gedaan voor de CO2-minimumprijs.
- Ruimte te creëren voor het wegwerken van de technische schuld. Naarmate de systemen beter op orde zijn, is de Belastingdienst op de langere termijn wendbaarder bij het verwezenlijken van nieuwe wensen voor aanpassing van wet- en regelgeving. Loopt de technische schuld verder op, dan leidt dat tot een verdere beperking van de mogelijkheden nieuwe wensen te accommoderen.
- Niet al het beleid heeft een IV-component. Voor beleid zonder IV-component gelden veel van bovenstaande punten in veel mindere mate en is de implementatietermijn voorspelbaarder.
- In de parameterbrief Belastingdienst is voor een divers aantal belastingmiddelen aangegeven wat de uiterlijke data zijn voor het tijdig kunnen wijzigen van parameters.

- Specifiek geeft de Belastingdienst voor de voorgestelde maatregelen het volgende mee:
  - Maak gebruik van de inzichten van de verschillende ketens waaraan door de Belastingdienst wordt gewerkt.
  - Voor alle maatregelen anders dan parameteraanpassingen geldt dat, mocht een volgend kabinet ertoe besluiten, in 2022 meer inzicht bestaat in de uitwerking van het beleid en de daarmee samenhangende impact op de ICT-systemen van de Belastingdienst. Afhankelijk van de uiteindelijke datum van het regeerakkoord wordt gezocht naar een natuurlijk weegmoment voor nadere besluitvorming over het tijdpad van de grotere maatregelen uit het regeerakkoord (zowel de fiscale als niet-fiscale, zoals Toeslagen).
  - Bij eventuele beoogde vereenvoudigingen is het belangrijk om te beseffen dat daar de kosten bijna altijd uitgaan voor de baat op de langere termijn en dus doorgaans een extra beslag leggen op het al volle IV-portfolio.

Ministerie van Financiën

FOUT! ONBEKENDE NAAM VOOR DOCUMENTEIGENSCHAP.
TER BESLUITVORMING DONDERDAG 26 MAART
Aan
Het DTBD

Directoraat-Generaal Belastingdienst

Van
de CD O&P

Datum
19 maart 2020

notitie

Hamerstuk ontwikkelassessments leiderschap en cultuur

Aanleiding

In het DTBD van 12 maart jl. is gesproken over het voorstel ontwikkelassessments. Daarin kwam de toezegging aan de Kamer als achtergrond van het voorstel aan de orde en is gesproken over de meerwaarde van assessments voor de verdere ontwikkeling van de Belastingdienst en de leidinggevenden. Deze notitie is aangepast conform opmerkingen van het DT en is afgestemd met C&F voor de budgettaire consequenties.

Besluit
Het DTBD wordt gevraagd om een akkoord op het aangepaste voorstel over ontwikkelassessments.

Kern

- Het bestedingsplan cultuur is goedgekeurd door [redacted] IRF. Het bestedingsplan voorziet in het afnemen van ontwikkelassessments voor alle leidinggevenden. De budgettaire gevolgen zijn daarmee afgedekt.
- Als uitgangspunten hanteren we: transparante communicatie met leidinggevenden over het traject, een veilige en professionele setting waarin de assessments worden afgenomen en een goede aansluiting bij het bestaande leiderschapsprofiel van de Belastingdienst.
- Er is een voorbereidingsgroep gestart voor de praktische uitwerking. De CD O&P is verantwoordelijk voor de assessments van top 50 en schalen 15 en hoger. De CD O&P zoekt met de ABD naar een passende invulling, waarbij aansluiting wordt gevonden bij het leiderschapsprofiel. Voor deze groep wordt een individueel ontwikkeltraject georganiseerd. De SSO O&P start de verkenning van het inkooptraject voor de 1300 leidinggevenden.

Toelichting

Voorstel ontwikkelassessments

Het doel

Het doel van het assessment is om inzicht te krijgen in de leiderschapsstijl van leidinggevenden van de Belastingdienst en hoe deze zich verhoudt tot het gewenste, bestaande leiderschapsprofiel van de Belastingdienst. Het assessment is een middel om leidinggevenden te ondersteunen in de ontwikkeling van de gewenste leiderschapskwaliteiten van de Belastingdienst. Daar werken we naartoe met een specifiek opleidingsaanbod uit de LeiderschApp, maar bijvoorbeeld ook door intervisiesessies te begeleiden met andere leidinggevenden.

1866014 02068

Uitgangspunten

- Transparantie door goede interne communicatie over de assessments gedurende het traject: over de politieke toezegging, maar ook over de door het DTBD gesteunde lijn om de assessments van toegevoegde waarde te laten zijn voor de ontwikkeling van leidinggevenden.
- Het plaatsvinden van de assessments in een veilige setting en onder professionele begeleiding, waarbij de vertrouwelijkheid van de deelnemer wordt gewaarborgd. Een ontwikkelassessment heeft in zijn aard geen rechtspositionele gevolgen. De leidinggevende is eigenaar van de uitkomsten van het assessment en beslist zelf met wie de resultaten worden gedeeld.
- Aansluiting vinden bij het bestaande leiderschapsprofiel van de Belastingdienst en de Rijksoverheid.

Wanneer succesvol

Het inzetten van het assessment is succesvol als:

- Het leiderschap van de Belastingdienst beter is beoordeeld door medewerkers in het medewerkeronderzoek.
- Leidinggevenden in de evaluatie teruggeven dat het assessment behulpzaam is geweest in de ontwikkeling.
- Gestand wordt gedaan aan de toezegging aan de Kamer.

Praktische uitwerking

Inmiddels is het bestedingsplan cultuur goedgekeurd door [redacted] IRF. Dat bestedingsplan voorziet in het afnemen van de ontwikkelassessments voor alle leidinggevenden. De budgettaire consequenties zijn daarmee afgedekt. Voor de praktische uitwerking is een voorbereidingsgroep gestart

- De CD O&P is verantwoordelijk voor de assessments van top 50 en schalen 15 en hoger. De CD O&P zoekt met de ABD naar een passende invulling, waarbij aansluiting wordt gevonden bij het leiderschapsprofiel. Voor deze groep wordt een individueel ontwikkeltraject georganiseerd.
- De SSO O&P start de verkenning van het inkooptraject voor de andere 1300 leidinggevenden.

Daarnaast wordt gevraagd aan:

- De CD CDC om de interne communicatie over de assessments richting leidinggevenden te verzorgen;
- De SSO O&P het leiderschapsprofiel waar nodig verder te operationaliseren naar het gewenste gedrag en het vervolg op de ontwikkelassessments te begeleiden, waaronder:
    - Intervisiesessies met de leidinggevenden;
    - Het leiderschapsaanbod uit de LeiderschApp verder te ontwikkelen naar aanleiding van de uitkomsten van de assessments en proactief aan te bieden.

Tijdpad

Het streven is om alle leidinggevenden voor 2022 een assessment te laten afleggen. Indien ABD het assessment van de top 200 (en schalen 15+) afneemt is het mogelijk om dit proces spoedig op te starten. Wel zijn we daarbij afhankelijk van het verdere verloop van de maatregelen rondom het Corona-virus.
In verband met de inkoop van de andere assessments start dit proces naar verwachting niet eerder dan het einde van dit jaar.

Onderstaande uitwerking van het voorstel is gelijk aan het stuk van 12/3

Van leiderschapsprofiel naar meetbare competenties

Het leiderschapsprofiel is in de tabel hieronder omgezet naar meetbare competenties van het gewenste gedrag van de leidinggevende.

Tabel 1. Operationalisatie leiderschap-DNA Belastingdienst

Kwaliteit	De leidinggevende	Competenties
Sturen op resultaat en betekenis	Geeft en ontvangt sturing vanuit een gedeelde visie, vertaalt deze concreet naar het eigen onderdeel, betrekt medewerkers en houdt hen op de hoogte.	Besluitvaardigheid, resultaatgericht
Samenwerken	Opereert met zijn of haar (keten)team als onderdeel van één overheid, stimuleert onderlinge verbinding, betrokkenheid en samenwerking. Stuurt op de gezamenlijke verantwoordelijkheid	Samenwerken, coachen
Integriteit	Handelt integer, is transparant, wijst een ander op onzorgvuldigheden en neemt initiatief voor gesprekken over integriteit.	Confronteren, omgevingsbewustzijn
Initiatief & assertief	Initieert en stimuleert dialoog en geeft medewerkers persoonlijke aandacht. Creëert een open en veilige cultuur waarin verbeteringen en dilemma's besproken worden. Geeft medewerkers de ruimte voor hun professionaliteit en zienswijze.	Initiatief ontplooien, assertiviteit
Leren & Experimenteren	Houdt veranderingen in het werk deskundig bij met voldoende vakkennis. Stimuleert professionele groei bij medewerkers, stelt leervragen, geeft feedback.	Leervermogen, durf, conceptueel denken
Reflectie	Is zelfkritisch, bewust van de eigen voorbeeldrol en draagt deze uit. Reflecteert op het werk, het eigen gedrag en leiderschap, vraagt actief om feedback en neemt verantwoordelijkheid voor de eigen ontwikkeling.	Kritisch denken, zelfontwikkeling

Uitwerking per doelgroep

Het leiderschapsprofiel van de Belastingdienst is van toepassing op alle leidinggevenden in onze organisatie. Tegelijkertijd vragen verschillen in taak en context om een gedifferentieerde aanpak.

1. *De top 50 leidinggevenden van de Belastingdienst*
2. *De 150 leidinggevenden die onderdeel zijn van de top 200 en schalen 15 of hoger*

De top 50 bestaat uit de DG, pDG, (algemeen) directeuren en plaatsvervangend directeuren die op strategisch niveau leidinggeven aan de organisatie. De 150 afdelingshoofden vormen de schakel tussen de strategie en uitvoering op de werkvloer. De circa andere 350 leidinggevenden van schaal 15 en hoger hebben een strategische (advies)functie. Voor deze groep wordt gekozen om het assessment via de ABD, uitvoerende partij GITP, af te nemen. Het leiderschapsprofiel van de Belastingdienst sluit grotendeels aan bij het Rijksbrede profiel dat de ABD hanteert, waardoor naar verwachting beperkte aanpassing nodig is in het bestaande assessment. Daarnaast sluit dit assessment aan bij de strategische en complexe vraagstukken waar de top 200 leidinggevenden mee te maken hebben. De verwachting is dat dit assessment op relatief korte termijn kan worden afgenomen.

Omdat juist deze groep een voorbeeldfunctie heeft naar de rest van de organisatie is het van belang om al deze leidinggevenden uit te nodigen voor het assessment. Leidinggevenden die het langst geen assessment hebben gedaan of aangeven er behoefte aan te hebben, ontvangen als eerst een uitnodiging. Op basis van de uitkomst van het assessment wordt de top 50 een individueel ontwikkelpad aangeboden passend binnen de leerlijnen van de Belastingdienst en ABD, waarbij wordt voorzien in passende opleidingen (MD-traject wordt begeleid door de ABD), intervisie met *peers* en eventueel coaching. Op deze manier is het gedrag van individuele leidinggevenden te beïnvloeden. Voor de andere 150 leidinggevenden van de top 200 en voor leidinggevenden vanaf schaal 15 is het

opleidingsaanbod van de ABD beschikbaar. Leidinggevenden die in de afgelopen twee jaar een assessment hebben afgelegd kunnen er in overleg met hun leidinggevenden voor kiezen om op basis van de uitkomst van het voorgaande assessment het ontwikkeltraject te starten. Voorop staat dat het assessment van toegevoegde waarde moet zijn in hun ontwikkeling.

3. De overige circa 1300 leidinggevenden die onderdeel zijn van de top 1500
Dit zijn de operationele teamleiders die de medewerkers aansturen in het dagelijkse werk. Voor deze groep worden de zes kwaliteiten uit het leiderschapsprofiel in zes modules aangeboden. Afhankelijk van de uitdaging van de directie en de persoonlijke uitdaging kiest de leidinggevende twee (of meer) assessmentmodules. Na afloop van het assessment starten intervisiegroepen, waarin de leidinggevenden met *peers* reflecteren op de voorbeelden uit het assessment en uit het dagelijks werk. Ook voeren zij een gesprek met hun leidinggevende over hun ontwikkeling. Alle leidinggevenden worden aangemoedigd om gebruik te maken van het brede palet van 30-45 opleidingen in de LeiderschApp. Indien het cultuuronderzoek leidt tot aangepaste kwaliteiten wordt het assessment daarmee in de lijn gebracht.

Tenslotte
Wij realiseren ons dat assessments kunnen worden gezien als een ingrijpend middel is om het gewenste gedrag van leidinggevenden te beïnvloeden. We zullen de toezegging aan de Kamer moeten uitvoeren, maar willen het instrument dusdanig inzetten dat het van toegevoegde waarde is voor de betreffende leidinggevende. Daarom ligt de focus op het ontwikkelelement: het assessment geeft inzicht in het ontwikkelpad, waarbij de leidinggevende ook zelf aan het stuur zit om invulling en opvolging aan te geven. We starten bij de top 200 en schalen 15+, zodat we tussentijdse feedback ook mee kunnen nemen in de daaropvolgende assessments.

Samenvatting

	Top 50	*150 & schalen 15+*	*Andere ca. 1300*
Assessment	Assessment ABD met aansluiting leiderschapsprofiel BD		Extern
Termijn	Leidinggevenden die lange tijd geen assessment hebben gedaan ontvangen eerst een uitnodiging		Lange termijn, na aanbesteding
Opvolging	Individueel ontwikkelpad met intervisie, coaching en opleidingsaanbod ABD (en evt de LeiderschApp)	Opleidingsaanbod en MD-traject door ABD, intervisie met *peers*	Opleidingsaanbod LeiderschApp, intervisie met *peers*

1866014 02068