



Aan
MT Belastingdienst

**Directoraat-Generaal
Belastingdienst**

Inlichtingen

T 070-
F 070-
@minfin.nl

Datum
12 september 2011

Auteur

memo

Weekbericht 11.36 (week van 5 september 2011)

B/Belastingregio's ()

*

B/BelTel ()

Managementdag

Managementdag met alle leidinggevenden van de BelastingTelefoon gehad, met als thema het koersplan (MLTP). Hele inspirerende dag, met gesprekken over online dienstverlening, taakstelling, LEAN en andere onderwerpen gericht op commitment van al het kader voor de koers. Zeer geslaagd.

Kanalenstrategie

Programboard dienstverlening gehad met de kanalenmanagers. Voortgang op optimalisatie van de kanalen besproken. Dat loopt. Nu de nodige energie op kanaalstrategie en -sturing. De conceptnota is vrijwel gereed voor bespreking met directeuren bedrijfsonderdelen. Daarna MT BD.

Uitzendbureaus

Bijeenkomst met MT BelastingTelefoon en staf HRM over huidige contract met de UZB's. De nieuwe aanbesteding start dit najaar, vandaar dat het belangrijk is om de wensen vanuit de business tijdig bij B/CFD neer te leggen.

B/CA ()

Diginotar

Een drukke week waarin steeds meer sprake werd van een georganiseerde en beheerste aanpak. Met zijn kennis en ervaring vanuit CAO kon () gelijk een goede rol spelen.

Programboard NTS

De vakanties zijn voorbij. Iedereen maakt zich nu op voor de laatste fase van live-brengen van het systeem. De marges worden smaller naarmate het moment van live-gaan dichterbij komt. Het overall-beeld is positief.

Ontwikkelplan betalingsverkeer

In vervolg op een miniconferentie zijn een aantal procesverbeteringen geformuleerd. Gartner heeft deze beoordeeld en een ontwikkelplan opgesteld. Het

rapport van Gartner is in het MT CA gepresenteerd en besproken. Ik kom hier binnenkort mee richting MTBD.

Antifraudebox

Op bezoek geweest bij de antifraudebox en met het team aan de hand van de concept presentatie voor de staatssecretaris de aanpak besproken.

Management bijeenkomst BCA

Afgelopen donderdag hebben [] en ik ons gepresenteerd aan het management (M2) van de B/CA. Ik heb een beeld geschetst van deskundig, gegroeid, meer eenheid geworden, en beter grip op de uitvoering van het massale proces. Maar ook afwachtend, interne focus, primair van binnen naar buiten in plaats van andersom. Met als uitnodiging naar buiten te treden, verantwoordelijkheid te nemen, van helper die wacht tot iets gevraagd wordt, naar zelfbewuste partij met een evenwaardige rol bij de klantbehandeling van de kleuren. Dat heb ik vertaald naar:

- Verantwoordelijk voor het van klant tot klant proces voor veel burgers of bedrijven, daar waar geldt dat sprake is van gegevensintensief, korte doorlooptijden, en niet intensieve klantbehandeling. Dat is geen onderaanneming als facilitair bedrijf, maar een primair proces verantwoordelijkheid die wordt gedeeld met de kleuren. Hier denk je vanuit de burger en ondernemer.
- Verantwoordelijk voor het verzamelen, verwerken, en tijdig verstrekken van betrouwbare gegevens die worden gebruikt binnen de Belastingdienst of daarbuiten. Hier denk je vanuit de afnemer van de gegevens. Dat zijn collega bedrijfsonderdelen, interne onderdelen, maar ook de burger (VIA-gegevens, Toeslagenportaal).
- Verantwoordelijk voor betalingsverkeer en inning. Apart omdat het hier gaat om een slagader van de overheidsgeldstroom.
- Verantwoordelijk voor de concernadministratie. Dit als facilitaire taak voor de Belastingdienst.

Algemeen heb ik de focus verlegd van wat de B/CA doet (het uitvoeren van massale processen en informatieverwerking) naar wat de B/CA is (Het belastingkantoor voor de grote massa).

B/Toeslagen ([])

Na een periode van meedraaien in het MT nu aan de slag als eindverantwoordelijke. Mijn eerste week was gevuld met activiteiten die heel nadrukkelijk te maken hebben met mijn prioriteiten. Het (goed) live brengen van NTS staat bovenaan de lijst. De afgelopen week natuurlijk samen met [] stilgestaan bij de effecten van de Diginotar affaire op Toeslagen in het algemeen en op NTS in het bijzonder. In de programboard met elkaar geconstateerd dat we nog steeds op schema lopen. Een andere prioriteit is het verbeteren van ons toezicht. Wij reageren nu vooral op signalen. Samen met de op 1 september gestarte [] gaan wij een aanpak neerzetten waarin wij aan de voorkant van ons proces gericht Toezicht gaan neerzetten.

Woensdag een vergadering gehad van Nibo. Samen met onze opdrachtgevende departementen besproken hoe wij fraude met Toeslagen kunnen verminderen. Vooral aandacht gevraagd voor eenvoudige en beter te handhaven regelgeving. In december moet er vanuit dit overleg een advies bij het kabinet liggen. Afgelopen vrijdag ben ik samen met [] bij DUO in Zoetermeer op werkbezoek geweest. Met hun [] de principeuitspraak gedeeld dat wij gaan samenwerken op fraudebestrijding (vooral intelligence). Daarnaast een demo gegeven van NTS.

In onze MT's staat de implementatie van NTS prominent op de agenda. Naast de technische kant heeft vooral de verandering in de manier van werken onze aandacht.

DGBel (☐)

NTS

Programboard

In programboard alle bekende risico's voor life gaan doorgelopen en besproken. Ook gekeken naar de integrale planning en de pilot voor het burgerportal. Het is nog steeds geen gelopen race maar het is alleszins realistisch dat we met MAC 2012 life kunnen gaan. Eind september zal een extra programboard worden gehouden waarvoor de Stas wordt uitgenodigd. Begin oktober start de voorbereiding voor life gaan. (Dit begint met een freeze periode voor herinrichting van de data voor de infrastructuur en de installatie van de life release).

Pilot burgerportal

De pilot voor Belastingdienstmedewerk(st)ers en belanghebbenden (incl. Stas) zal rond 19 september starten en eind september worden beëindigd.

Douane

Bezoek kamerleden Schiphol

Bezoek leden Eerste en Tweede kamer aan Schiphol; presentatie over profiling van passagiers door de Douane goed ontvangen door de politici. Nut van en zorgvuldige omgang met passagiersgegevens zijn in de presentatie en tijdens de rondleiding uitstekend voor het voetlicht gebracht.

Opleiding MTD

Deze week is de 2-daagse opleiding MTD (Modernisering Toezicht Douane) gestart voor M1 en M2 van de Douane. Nadruk ligt op het oefenen van vaardigheden door rollenspelen (tone at the top gesprekken) en groepsopdrachten (houding en gedrag in relatie tot horizontaal toezicht). 's Avonds discussie a.d.h.v. stellingen met MT-lid Douane.

Eerste ervaringen zeer positief.

DG-overleg Sevilla

Uitgenodigd om op 22 september te spreken tijdens het DG-overleg Douane van de lidstaten van de EU over de toekomst van de Douane in Europees perspectief. Wordt samen met DGBel en DGFZ voorbereid.

DGBel (☐)

Diginotar zaak

Ik heb heel veel respect en waardering voor alle medewerkers, die deze week zo hard hebben gewerkt aan deze zaak en zoveel vooruitgang hebben geboekt. Naast de inhoud en techniek dwingt ook de stijl waarmee respect af: communicatief en slagvaardig naar buiten en samenwerkend en slagvaardig binnen. Een best practice als het gaat om samenwerking tussen de business en de IV en tussen de IV partijen. Dat zouden we ook buiten crisistijd moeten volhouden.

Langzamerhand tekenen zich ook enkele lessons learned af: welke zaken blijken toch meer aandacht en actie te verdienen dan we dachten in techniek, processen en architectuur, leert ons dit ook nog iets voor het programma online dienstverlening, we hebben laten zien voor cruciale onderdelen kwaliteit in huis te hebben, maar is die toch her en der wat dun gezaaid. Nu werken aan beheersen van de crisis, hopen dat er geen nieuwe heftige incidenten komen en daarna kijken naar waar we ons voordeel mee kunnen doen.

G27

De bijeenkomst van de DG's van de EU in NL was een fraai succes. Het evenement was excellent georganiseerd door een team onder aanvoering van [] en []. Hulde! Het programma had als focus samenwerking overheid-bedrijfsleven-fiscaal adviseurs. [] zette de toon met horizontaal toezicht en zijn Duitse collega met de weerbarstige samenwerking in een federale staat (met enige onbalans tussen de moeilijkheden en mogelijkheden in zijn verhaal). [] lichtte toe wat HT allemaal voor Philips betekent. Dat bleek veel en ook zeer positief te zijn. Dat maakte indruk op het ambtelijk gehoor. [] van PWC lichtte toe wat HT betekent voor de adviseur. Zijn mededeling dat PWC HT als de hoofdtrend ziet met de beste toekomst en dat om die reden PWC een business unit compliance services heeft opgericht die gaat groeien naar 500 fte en die wereldwijd de HT benadering gaat implementeren waar dat maar kan, liet zien dat NL aan de goede kant van de evolutie staat. O.l.v. [], [] uit Slovenië en [] uit Estland werd in drie verschillende workshops gesproken (het perspectief van de belastingdiensten, de grote bedrijven en de fiscaal adviseurs). Grote lijnen: algemeen wordt gedeeld dat de route naar meer samenwerking dominant is, dat deze ook meer internationaal zal worden (voorbeeld NL-UK-Shell), dat er cultuurbelemmeringen te overwinnen zijn bij elk van de partners en dat nagedacht moet worden hoe de nieuwe aanpak meetbaar gemaakt kan worden ([] werkt aan een proefschrift over deze heilige graal en wij gaan een ontwikkelvaluatie ZGO/MGO doen), maar dat wat dit betreft de huidige situatie ook bepaald geen paradijs is.

iOverheid

Als er nog twijfel was, dan is die nu wel verdwenen: een programma voor iBelastingdienst is geen overbodige luxe. Deze week startte het werk van [] hieraan. Ik mocht het startschot geven en dat was met Diginotar in de actualiteit geen moeilijke klus. Het programma moet vooral de kwaliteit voor ogen houden zowel gezien vanuit de dienstverlening (want we moeten ook door met online dienstverlening, VIA, loonaangifteketen, SBR etc.) als vanuit de fraudebestrijding (want daar is alle aanleiding toe). En dat dan op een verantwoorde manier. Een mooie opdracht.

GOBD

Het voornaamste was dat de bonden geen standpunt innemen over wel of niet uitstel van verkiezingen om ruimte te maken voor een echt goed traject als vervolg op de bijeenkomst van vlak voor de vakantieperiode op 24 juni. En zij vinden dat de discussie niet zou moeten gaan over de verkiezingen maar hoe betrokkenheid van medewerkers bij organisatie en medezeggenschap te verbeteren. Dit geeft een zekere ruimte en ik geef zeker nog niet op.

DGBel ([])

Lezing KPMG Meijburg

Lezing gegeven voor enkele honderden belastingadviseurs. Vierde tranche AWB, boete voor de adviseur, houdt de gemoederen nog altijd bezig. Gesteld dat er niets aan de hand is als de adviseurs zich houden aan hun eigen beroepsregels: "handelen conform de eer en waardigheid van het beroep".

G27

Succesvolle meeting in den Haag met onze EU-collega's over het onderwerp 'enhanced relationship'. Voor het eerst in de G27-historie waren er ook externe

sprekers. Had, zeker gezien de aard van het onderwerp, grote toegevoegde waarde. Een van de subgroepen voorgezeten: zeer goede discussies gevoerd. Bijna alle aanwezigen onderschreven het gedachtegoed van de 'enhanced relationship'. Het operationaliseren van dit gedachtegoed gaat echter nog heel wat kruim kosten.

Briefing Kamer apa/atr

Met team van apa/atr en ministerie de Vaste Kamercommissie voor Financiën gebriefd. Wat mij betreft was het een groot succes. We hebben elan en professionaliteit uitgestraald en een aantal misverstanden van tafel kunnen krijgen. Ik verwacht dat de echte politieke vraagstukken duidelijker op tafel komen.

ANBI

Kamervragen over ANBI's (muziekverenigingen) beantwoord. Het beleid, in goed overleg met ANBI-team te Den Bosch, nogmaals met staatssecretaris bevestigd.

DGBel ()

Vier grote uitvoeringsorganisaties

Vooraf over consolidatie datacenters en nieuwe rijkshuisvestingstelsel. Verder over de governance van compacte rijksdienst. Aandacht gevraagd voor salarisstroken digitaal en ruime regeling SFB na 1 januari a.s.

BVB

Alleen lijnen vastgesteld voor bijzonder belonen en knopen doorgehakt over variant voor huisvestingsverdeling op het ministerie

Verder paar keer crisisteam Diginotar, met groep chinezen gegeten en welkom geheten, contractonderhandelingen met SDU voorbereid, fiscale staf, eerste lijnen voor onvolkomenheid financieel beheer ICT-uitgaven, huisvesting rijksknooppunten, met plv. nationale ombudsman de gesprekken die we moeten voeren over cases voorbesproken

DGBel ()

Begeleidingscommissie onderzoek Arbeidsmarkt

De eerste fase is opgeleverd door Research voor Beleid. Aanbevelingen worden meegenomen in het SPP. Op de thema-avond van 26 september is er een korte presentatie. De begeleidingscommissie beziet in hoeverre een vervolgopdracht nodig en wenselijk is. De rapportage van Accenture voor de Belastingregio's wordt in de afweging betrokken.

GOBD

Onder meer gesproken over P Direkt. Ging vooral over een aantal technische vraagstukken (gespreksverslagen, PAS regeling). Vastgesteld dat deze wijzigingen niet leiden tot een beleidswijziging. Verder verkennend gesproken over de toekomst van de medezeggenschap en de uitkomsten van de denktank van de samenwerkende centrales inzake het MLTP; het rapport wordt gezien als input voor het SPP. Op verzoek van de GOBD ook gesproken over de toepassing van het SFB; beeld is ontstaan dat het toepassingsbereik (stimuleringspremie SFB) uitgebreid wordt naar niet aangewezen ambtenaren. Signaal teruggelegd bij LKB. Zo nodig nader overleg in DB, MT, COR en GOBD.

Overleg 'leiders gezocht'

Op uitnodiging van een groep M2'ers uit Randmeren beelden gedeeld over leiderschap. Maakt onderdeel uit van een serie bijeenkomsten aan de hand van

tv-uitzendingen van over leiderschap. Thema van deze bijeenkomst was leiders in balans. Een goed initiatief wat mij betreft!

SPP

Met een aantal managers uit de organisatie versie 0.4 besproken. Levert weer waardevolle informatie op voor volgende versies. Avondsessie van 26 september wordt benut voor bredere bespreking. Aan het programma wordt gewerkt.

DGBel ()

*

FIOD ()

Bijeenkomst medewerkers FIOD Almelo

Eén van de laatste bijeenkomsten in het kader van een ronde zomergasten. Veel belangstelling en enthousiasme als het gaat om een mogelijke snelle interventieservice. Een voorziening binnen FIOD in samenwerking met het FP om snel in de actualiteit te kunnen opereren. Een dergelijke voorziening is er nu op Schiphol en in de haven van Rotterdam (HARC).

Teamdag

Dag met het managementteam in het kader van ontwikkeling en de taakverdeling.

12 september 2011 - 16 september 2011

september 2011							oktober 2011						
ma	di	wo	do	vr	za	zo	ma	di	wo	do	vr	za	zo
			1	2	3	4					1	2	
5	6	7	8	9	10	11	3	4	5	6	7	8	9
12	13	14	15	16	17	18	10	11	12	13	14	15	16
19	20	21	22	23	24	25	17	18	19	20	21	22	23
26	27	28	29	30			24	25	26	27	28	29	30
							31						

12 maandag Verjaardag van Verjaardag van 7:00 Punten FEZ / IRF te melden 8:00 Privé-afspraak 9:00 dag op stap, bellen op 15 of 16 augustus. Op 9:00 Reistijd 11:30 en 12:00 Uitnodiging: Bijpraten incl lunch (12 Sep 12:00 CEDT in Den Haag, kamer (Den Haag, kamer - /CKC/BLD 13:00 Dagelijks Bestuur (Kamer 14:00 MT Belastingdienst (S2.19)	13 dinsdag 8:00 CKC EN CFD BIJPRATEN OVER GROOT MT 10:00 projectvoorstel AR RvJ 2011 (kamer - (BEDRIJF) 11:00 Stuurgroep vakliteratuur (daalderzaal voor info) 12:00 Terugkoppeling uit MT aan cluster (kamer 14:00 Bellen reïntegratie M1-ers 15:00 Maandelijks gesprek met FEZ ((KV1.30) 15:00 Achtervang voor bij ICBR-vergadering (Thorbeckezaal, 3e etage, laagbouw, min BZK)
14 woensdag Verjaardag van 9:00 reserveren dienstbezoek 12:00 Lunch zoetermeer 14:00 Privé-afspraak 17:30 Reistijd 18:15 Privé-afspraak	15 donderdag Verjaardag van 8:00 Privé-afspraak 9:00 Reistijd 10:00 Wrsch 17:00 Reistijd 17:30 Privé-afspraak
16 vrijdag Verjaardag van 7:00 Niet werken 8:00 Privé-afspraak 15:00 Privé-afspraak 19:00 Keek	

(MT)

12 september 2011 - 16 september 2011

september 2011							oktober 2011						
ma	di	wo	do	vr	za	zo	ma	di	wo	do	vr	za	zo
			1	2	3	4					1	2	
5	6	7	8	9	10	11	3	4	5	6	7	8	9
12	13	14	15	16	17	18	10	11	12	13	14	15	16
19	20	21	22	23	24	25	17	18	19	20	21	22	23
26	27	28	29	30			24	25	26	27	28	29	30
							31						

12 maandag 9:00 Geen afspraken. 10:00 Werkoeverleg loopbaanadviseurs () (optioneel). (2.89 of 2.87) 11:00 Werkoeverleg Team Personeel Cluster Bedrijf. (Optioneel). (nntp) 12:30 Gesprek met () (km) 13:00 Dagelijks Bestuur. (km) 14:00 MT Belastingdienst. ()	13 dinsdag 9:00 Geen afspraken. 9:30 Gesprek met () inzake HR visie. (kmr) - () () (MT) 10:00 Gesprek met () en () (zie notes) (km) - () () (MT) 11:00 Dagelijks Bestuur Adviesgroep Diversiteit. (zie notes) () (km) 13:00 CAOP (LANGE VOORHOUT 9-13, 2514 EA DEN HAAG) 14:00 Over de toekomst gesproken (Ministerie van Financiën, Huygenszaal) - () (UITVOERINGSBELEID) 16:15 Innovatieve digitalisering maakt of breekt uw reputatie. (Pulchri Studio, Lange Voorhout 15 Den
14 woensdag 8:30 (Thuis)werken 9:30 Privé-afpraak 12:30 Deeltijd	15 donderdag 9:00 Geen afspraken. 10:00 Overlegvergadering COR. 14:00 Even reserveren voor () - () (MT) 15:00 Gesprek met () (km) () (MT) 16:00 Even reserveren voor () - () (MT)
16 vrijdag Dienstbezoeken (nntb) 9:00 Geen afspraken. 10:00 SPP!!! 11:00 Gesprek met () Domeinen Roerende Zaken (zie notes). (MinFin km) - 12:00 Gesprek met () inzake evaluatie eigen regie en de pilot () (zie n 13:00 reistijd 13:15 Bijgewerkt: Bijpraten () (H906 BZK) - () 14:00 Vrijhouden 16:00 Vanaf 16 uur borrel () 65 (Beachclub Titus Kijkduin) 16:00 Ministerstaf op afroep () achtervang voor (). () (MT)	() (MT)

augustus 2011							september 2011							oktober 2011						
ma	di	wo	do	vr	za	zo	ma	di	wo	do	vr	za	zo	ma	di	wo	do	vr	za	zo
1	2	3	4	5	6	7					1	2	3	4						
8	9	10	11	12	13	14	5	6	7	8	9	10	11	3	4	5	6	7	8	9
15	16	17	18	19	20	21	12	13	14	15	16	17	18	10	11	12	13	14	15	16
22	23	24	25	26	27	28	19	20	21	22	23	24	25	17	18	19	20	21	22	23
29	30	31					26	27	28	29	30			24	25	26	27	28	29	30
														31						

12 september - 18 september 2011

	ma 12	di 13	wo 14	do 15	vr 16	za 17	zo 18
7							
30				fysiotherapie			
8							
30							
9		Dienst bezoek	MT -- 3.04	Bijgewerkt: v.d. belasti ngdienst			
30	Ambitie om weer leiding te geven -- 3.23 --	3.04 --	start programmabure au (Toeslage	Klankbordgroep -- 3.04 --	Interne communicatie		
10	Bijpraten over voortgang HR --		Exit gesprek met -- 3.23 --				
30					afspraak met en -- Graadt		
11	Reistijd						
30							
12							
30							
13	Compacte overheid 12 -- MinFin, kamer KV2.52 Den	Terugkoppeling MT-overleg aan OR leden -- 3.23	Reserveren	Bijpraten over NTS -- 3.23	Weblog -- 3.23 --		
30							
14	MT Belastingdienst -- Den Haag, Mln fin,	werkov erleg Handh aving -- 13.0 4 --		MT agenda --			
30							
15		Manag ementl etter Toesla gen 1e helft 20 -- 3.23		Afscheid	Loopbaan -- 3.23 --		
30							
16							
30							
17	Fraude -- MinFin, Den Haag --						
30							
18							
30							

/Toeslagen/BLD 12-09-2011 10:43:47

1

12 september 2011 - 16 september 2011

september 2011							oktober 2011						
ma	di	wo	do	vr	za	zo	ma	di	wo	do	vr	za	zo
			1	2	3	4					1	2	
5	6	7	8	9	10	11	3	4	5	6	7	8	9
12	13	14	15	16	17	18	10	11	12	13	14	15	16
19	20	21	22	23	24	25	17	18	19	20	21	22	23
26	27	28	29	30			24	25	26	27	28	29	30
							31						

12	maandag	13	dinsdag
Van 5 sep afpraak 09.00 uur /accenture geannuleerd Verzet 14 nov Avondsessie Handhavingsstrategie/aanpak fraude en 9:00 Bewindslidenoverleg (NCC) 10:00 ATCC 10:30 11:00 Bijgewerkt: A3 bedrijven (EL&I - Bezuidenhoutseweg 30 - Zaal 476) - (MinEZ) 11:00 werkoverleg LKB (op de gang bij witte tafel) - (BLKB) 11:30 ICCb (NCC) 12:30 13:00 Dagelijks bestuur MT (gaat er zelf naar toe) 14:00 (gaat) Groot MT-DGBEL		Tot 15 sep Afgemeld stuurgroep ANPR (Schelddoekshaven 100, Den Haag) - (BLKB) afgemeld Xenon Specialist User Group Meeting 2011 (Dutch Internet Service Centre, room 1.49, Mill Hillplein 1, 4701 BS Roosendaal) 8:30 AFGEMELD (EN GAAN) M1/M2-dag regio Zuidwest (13 Sep 08:30 CEDT in Hotel Trivium, Trivium 72, 4873 LP Etten-Leur) (GAAN Hotel Trivium, Trivium 72, 4873 LP Etten-Leur) - Zuidwest/BLD 13:00 AFGEMELD Besturingsdag (Belastingdienst Hoofddorp, Mercuriusplein 37, 2132 HA Hoofddorp) 16:00 Programma PulchriTijd (Pulchri Studio Lange Voorhout 15, Den Haag) - (BLKB)	
14	woensdag	15	donderdag
Van 5 sep jarg (1962) Verplaatst sessie (Hoeve Kromwijk, Voorweg 133, 2716 NH Zoetermeer) 8:00 kamer gereserveerd voor tot 13.00 uur 9:00 VRIJ 9 SEP TERUGBELLEN tel. voorbespreking inz. Samenwerking Overheid (afpraak 30-9 met en) - 9:30 (voorzitten) Informeel overleg TOR (Utrecht, De Wereld, H. Gorterstraat 55, Thailand 3e etage) - (10:00 ATCC (BZK) 10:00 NCC 10:30 (Douane) Formeel TGOR (Utrecht, De Wereld, H. Gorterstraat 55, Thailand 3e etage) - (BLKB) 12:00 reizen 13:00 Manifestgroep (laten staan) (UW Adam) 13:00 (NCC)		25 jarg jubileum 8:45 telef. bespr. (secretaresse belt hier naartoe) 9:30 Reistijd 10:00 (laten staan) Programmaraad Logius (Wilhelmina van Pruisenweg 104, Den Haag) - 10:00 COR 13:00 Met meereizen? 14:00 Afgemeld dd. 8/9 FW: TIC-supergebruikers. neemt mee (contact (Utrecht, zaal Thailand, vergadercentrum De Wereld) - (MT) 16:00 Reistijd 16:00 Voorbespreking 1e Vaktechnische dag Intelligence 20 september (face to face of telefonisch) 17:00 MR (Guldenzaal)	
16	vrijdag		
1960 9:30 AFSpraak ACCENTURE AFGEZEGD 9:30 en (Belastingdienst Korte Voorhout 7, 2511 CW Den Haag kamer C2.64) - (s) (BLKB) 10:30 AFGEZEGD/SCHRIFTELIJK AAN DOORGEVEN inzake Terugkoppeling ondernemers MKB-conferentie maart 20 10 op 22 september (cb2.66) - (BLKB) 11:15, inzake RAD bevindingen 1ste half jaar (Korte voorhout 7, 2511 CW Den Haag CB 12:00 afgemeld bij (ingesproken op voicemail dd. 8/9) (douane), en (lunch bestellen) (Korte voo 13:00 Afgemeld bij dd. 8/9 Afspraak inz. 'Afstemming concernarchitectuur' met - 14:00 vrijhouden 14:30 reserve Kernteam Loonaangiftekten (S2.19) 17:00 Vrijhouden, geen afspraken plannen			

augustus 2011							september 2011							oktober 2011						
ma	di	wo	do	vr	za	zo	ma	di	wo	do	vr	za	zo	ma	di	wo	do	vr	za	zo
1	2	3	4	5	6	7				1	2	3	4					1	2	
8	9	10	11	12	13	14	5	6	7	8	9	10	11	3	4	5	6	7	8	9
15	16	17	18	19	20	21	12	13	14	15	16	17	18	10	11	12	13	14	15	16
22	23	24	25	26	27	28	19	20	21	22	23	24	25	17	18	19	20	21	22	23
29	30	31					26	27	28	29	30			24	25	26	27	28	29	30
														31						

12 september - 16 september 2011

	maandag 12	dinsdag 13	woensdag 14	donderdag 15	vrijdag 16
7					
30					
8					
30					
9	BLOG maken	MT Infodesk SOI () -- MT kamer --	In gesprek met team organisatieadvies -- B/CKC, de Wereld, informatie locatie volgt Agendaoverleg OR - MLTP Kamer	KIM-overleg, locatie A01.04 Zaal A01.04 a/d Bernadottelaan te Utrecht	Kamer voor 09.00-12.00 Platform BOD -- FIOD Utrecht, MT Kamer Blog inleveren Mail naar het Kennismaken
10					Bijpraten en maken werkafspraken HTR -- FIOD Utrecht, Bernadottelaan, kamer --
30					FCIB presentatie FEC raad kamer
11					
30					
12				Afscheidslunch en (OR) Utrecht - Olivier Belgian Beer Café - Achter Clarenburg 6	
30					
13		Bijgewerkt: - Bijpraten -- FIOD, Bernadottelaan 13-15,	Reistijd	Vergadering stuurgroep EU informatieuitwisseling -- Den Haag	Reistijd
30					
14	MT Belastingdienst MinFin Den Haag vergaderzaal S 2.19.	Kenniscgroep Vastgoedkenniscentrum en kamer			Overleg BOD met Inspecteurs Generaal - afspraak volgt -- Den Haag.
30					
15				Aftersummer party Account	
30					
16		Bijpraatje BOD platform - 15 september -- Kamer		Verjaardagsborrel en MT kamer	
30					
17	Fraude MinFin, Den Haag				
30					
18					
30					

/FIOD/BLD

09-09-2011 12:48:59

1

maandag 12 sep. 2011
aan zondag 18 sep. 2011

september 2011

m	d	w	d	v	z	z
29	30	31	1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	1	2
3	4	5	6	7	8	9

maandag 12 sep. 2011

09:30 ● Gesprek met en advocaat
10:45 ● Bijpraten met
12:00 ● Reistijd naar Den Haag
14:15 ● Managementteam Belastingdienst
16:45 ●

dinsdag 13 sep. 2011

09:00 ● Agenda overleg M1 en OR
10:30 ● Bijpraten met
13:00 ● MTO

donderdag 15 sep. 2011

10:00 ● Gesprek met inzake Start Programmabureau
11:30 ● Stand van Zaken Business Continuity Management binnen CA (met PFC)
14:00 ● Reistijd Utrecht
15:00 ● Toeslagen

vrijdag 16 sep. 2011

09:00 ● Lean met
10:00 ●
13:00 ● Bijpraten

12 september 2011 - 16 september 2011

september 2011							oktober 2011						
ma	di	wo	do	vr	za	zo	ma	di	wo	do	vr	za	zo
			1	2	3	4					1	2	
5	6	7	8	9	10	11	3	4	5	6	7	8	9
12	13	14	15	16	17	18	10	11	12	13	14	15	16
19	20	21	22	23	24	25	17	18	19	20	21	22	23
26	27	28	29	30			24	25	26	27	28	29	30
							31						

12 maandag VERZET NAAR 14/11 Avondsessie handhavingsstrategie/aanpak fraude * (S2.19 (broodjes, soep en salade bestellen)) met vakantie t/m 9 oktober WORDT VERSCHOVEN Blokkeren voor nota-overleg Fiscale agenda 7:00 ☐ vandaag aanwezig 9:30 Bestuursraad 13:00 Dagelijks bestuur MT-DGBel 14:15 Groot MT-overleg (voor ☐ let op: S2.19) 17:00 Werkoverleg met ☐ en ☐ over voorbereiding 22 september - ☐ (MT)	13 dinsdag Fiscale Staf *) GAAT NIET DOOR (☐ is verhinderd) ☐ gaat niet naar de Haagse Nazomerborrel ☐ gaat niet naar PulchnTijd met vakantie t/m 9 oktober 7:00 ☐ aanwezig vandaag 9:00 Dienstbezoek Toeslagen (Utrecht) 14:00 Over de toekomst gesproken (Ministerie van Financiën, Huygenszaal) - ☐ (UITVOERINGSBELEID)
14 woensdag ☐ jarig ☐ jarig met vakantie t/m 9 oktober 7:00 ☐ aanwezig 9:00 Werkoverleg met ☐ en ☐ (bij ☐ (MT) 10:00 Voorbereiding Top 150 met de debatteerder (☐ van die dag. ☐ en ☐ (bij ☐) 12:30 ☐ inzake I-Interim Rijk 14:00 Bilateraal met ☐ (kamer ☐) 15:45 Loonsomheffing * (☐ (Stas) 16:00 Inloop afscheidsreceptie ☐ wil graag meerijden (The Colour Kitchen, Jan Evertsenstraat 747, 1061 XZ) 16:30 Aanvang programma (The Colour Kitchen, Jan Evertsenstraat 747, Amsterdam) 17:00 Aanvang receptie (uitnodiging en routebeschrijving in datumboek) (The Colour Kitchen, Jan Evertsenstraat 747, Amsterdam)	15 donderdag 15:00 uur Voorbespreking Ministerraad (Guldenzaal) ☐ jarig met vakantie t/m 9 oktober 7:00 ☐ niet vandaag i.v.m. clusteruitje UB; ☐ en ☐ vervangen 9:00 ☐ en ☐ (bijpraten) (kamer ☐ - ☐ (MT) 10:00 Overlegvergadering COR 13:00 Reizen 14:00 TIC-supergebruikers (contact ☐ (Utrecht, zaal Thailand, vergadercentrum De Wereld) - ☐ (MT) 16:00 Reizen 17:00 Meeeten met clusteruitje uitvoeringsbeleid (Hoge Veluwe)
16 vrijdag ☐ met vakantie t/m 9 oktober 7:00 ☐ aanwezig vandaag 9:30 Voorbespreking Kernteam Loonaangifteketen ☐ en ☐) 10:00 Gesprek met ☐ en ☐ * (km ☐) 14:00 Platform BOD met IG'en (Kavita 070-3335032) (SZW, Anna van Hannoverstraat 4, kamer C.2.03, Den Haag) 14:30 Mogelijk Kernteam Loonaangifteketen 16:00 Ministerstaf op afroep (☐ achtervang) 17:00 Vrijhouden	

☐ (MT)

Agenda Week 37

Maandag 12 september 12:30 – 13:00 Bijpraatafspraak Den Haag, Ministerie 14:15 – 17:00 MT Belastingdienst Den Haag, Ministerie 15:00-17:00 Kwartaalbijeenkomst SCD IMDV Domein	Donderdag 15 september 10:00 - 11:00 Bijpraatafspraak Utrecht, HG 55, de Wereld, Nepal 11:00 - 12:00 Afspraak Utrecht, HG 55, de Wereld 12:00 - 13:00 Bijpraatafspraak Utrecht, HG 55, de Wereld 13:00 - 14:00 Afspraak Pentascope Utrecht, HG 55, de Wereld, Nepal 14:00 - 15:00 Evaluatie Startbijeenkomst Utrecht, HG 5, 2 ^e verd. 15:00 - 16:30 Communicatie Online Dienstverlening Utrecht, HG 55, 5 ^e verd.
Dinsdag 13 september 09:30 - 17:00 Themadag Bedrijfsvoering Zwolle, Burgermeester Drijbersingel 12:00 - 13:00 Overleg Communicatie Utrecht, HG 55, 5 ^e etage	Vrijdag 16 september 15:00 - 16:00 Bezichtiging Cascade
Woensdag 14 september 10:30 – 11:30 Start Programma Bureau Utrecht, HG 55, de Wereld 12:00 – 13:00 Voortgang Programma Online Dienstverlening Utrecht, HG 55, de Wereld, India 13:00 – 14:00 Eenheid versus BelastingTelefoon Utrecht, HG 55, de Wereld, Coatland 14:00 – 15:00 Afspraak Utrecht, HG 55, de Wereld, Egypte 16:00 – 17:00 Interview onderzoek strategisch talentontwikkeling Utrecht, HG 55, de Wereld, Egypte	

12 september 2011 - 16 september 2011

september 2011							oktober 2011						
ma	di	wo	do	vr	za	zo	ma	di	wo	do	vr	za	zo
			1	2	3	4					1	2	
5	6	7	8	9	10	11	3	4	5	6	7	8	9
12	13	14	15	16	17	18	10	11	12	13	14	15	16
19	20	21	22	23	24	25	17	18	19	20	21	22	23
26	27	28	29	30			24	25	26	27	28	29	30
							31						

12 maandag 11.00 UUR Vooroverleg BECON met [] (geann.) 13.00: uur Dagelijk Bestuur [] MT-overleg*) (S2.19) RESERVEREN voor Avondsessie HANDHAVINGSSTRATEGIE/AANPAK FRAUDE of IV-keten, visievorming, concernportfolio, uitk 9:00 IFA-CONGRES (PARIJS)	13 dinsdag Aansluitend de FS 'Bijpraten' met Stas verandering doorgegeven (Stas) Bijpraten cluster Fiscaliteit (S2.19) Fiscale staf *) verandering doorgegeven (Daalderzaal) Overleg met [] *) (KVB3.54) 9:00 IFA-CONGRES (PARIJS)
14 woensdag [] jarig [] jarig [] jarig Op de woens- en vrijdagen geen afspraken inplannen zonder overleg met [] 9:00 IFA-CONGRES (PARIJS, Palais des Congres de Paris, 2, place de la Porte Maillot, 75017 Paris, www.viparis.com)	15 donderdag 17:00 uur Structureel Voorbespreking MR (indien anders wordt dit doorgegeven) *) 10:00 Chinezen (Garderen) 12:00 REIZEN 14:00 14.00 uur: Interview voor het blad Mens in Bedrijf met [] : Horizontaal Toezicht voor Mens in Bedrijf en om 15.00 uur ondertekenen convenant [] en [] evt. [] ([] (Alfa)) (Wageningen, Agro Business Par k 85-87) 14:00 Bigewerkt: Interview [] voor het blad Mens in Bedrijf met [] (Alfa Wageningen, Agro Business Park 85-87) - [] 15:00 Ondertekenen convenant met [] en [] en (evt.) [] (Alfa Wageningen, Agro Business Park 85-87) - [] 15:30 REIZEN 16:30 Dinerafspraak met [] en [] *) (Den Bosch, Locatie volgt)
16 vrijdag Op de woens- en vrijdagen geen afspraken inplannen zonder overleg met [] 9:30 9.30 UUR: BECON-overleg (Utrecht *) 13:00 REIZEN 14:30 14.30 uur Assesement gesprek [] en [] (SB2.22) - [] (MT) 15:30 Reizen 16:00 Landelijke voorziening WOZ (VNG, Nassaulaan 12 Den Haag) - [] (MT) 17:00 Stuurgroep []	

[] (MT)

12 september 2011 - 18 september 2011

september 2011							oktober 2011						
ma	di	wo	do	vr	za	zo	ma	di	wo	do	vr	za	zo
5	6	7	1	2	3	4						1	2
12	13	14	15	16	17	18	3	4	5	6	7	8	9
19	20	21	22	23	24	25	10	11	12	13	14	15	16
26	27	28	29	30			17	18	19	20	21	22	23
							24	25	26	27	28	29	30
							31						

	12 maandag	13 dinsdag	14 woensdag	15 dondag	16 vrijdag	17 zaterdag	18 zondag
			☐ jarig ☐ jarig				
7:00							
8:00							
9:00			Uitnodiging: Bijpraten Utrecht, GvR 500, kamer ☐ Toeslag ☐		DOUANE PRAKTIJK		
10:00	☐ Rotterdam, kamer ☐ Cloud Computing KMAR/Douane Vergaderzaal C 0	MT Douane Rotterdam, vergaderzaal D13		ODB waarschijnlijk Rotterdam. FENEX, Waalhaven		Kennismaken met ☐ Den Haag, MvF, I	
11:00	☐ de la Cousine Rotterdam, kamer ☐						
12:00							
13:00	Dagelijks Bestuur Belastingdienst Den Haag, MvF, kamer ☐	Themasessie MT met strategische teamleiders over Rotterdam, vergaderzaal D13					
14:00	MT Belastingdienst Den Haag, MvF	Informeel overleg met DB TOR. ☐ afwezig. Rotterdam, kamer ☐					
15:00		Topsteam logistiek: ☐ ☐ gaat.	APK-team (hele team). Rotterdam, B02.2	Lancering Multi modale Toolkit van de koepelorganisat (nog gezien of ☐ gaat)	Optie afscheid ☐ (UVW)	Uitnodiging: Voorbereiding Oefening 15 Sep 15:00 CEDT in Laan op Zuid 45 te Rotterdam, zaal B02 - 15) Laan op Zuid 45 te Rotterdam, zaal B ☐ /Douane/BLO ☐	
16:00							
17:00	Voorbereiding Sevilla met ☐ en ☐ Den Haag, MvF, zaal KV2.51						
18:00				Afscheid ☐ Amersfoort, restaurant 4/5 op het peron 4/5 van CS Amersfoort			

(P-DGBEL)

12 september 2011 - 16 september 2011

september 2011							oktober 2011						
ma	di	wo	do	vr	za	zo	ma	di	wo	do	vr	za	zo
			1	2	3	4					1	2	
5	6	7	8	9	10	11	3	4	5	6	7	8	9
12	13	14	15	16	17	18	10	11	12	13	14	15	16
19	20	21	22	23	24	25	17	18	19	20	21	22	23
26	27	28	29	30			24	25	26	27	28	29	30
							31						

12 maandag Binnendag, geen externe afspraken inplannen MT Belastingdienst (S2.19) MT klein (km []) 8:45 Agendaoverleg IV; [] en [] (Den Haag, KVB2.92) - [] (MT) 9:15 [] en [] (portfolio) (km []) - [] (MT) 9:45 Reistijd 10:15 Operationeel Team (BZK) 12:00 Overleg [] (BZK, kmr []) 14:00 [] crisisberaad (NCC) 16:30 [] en [] met [] over voorbereiding subcommissie PPM 20/9 (BZK, 10e etage H10.49) - [] (MT) 17:00 Geen avondafspraken	13 dinsdag Ochtend Apeldoorn/middag Den Haag 8:30 Agendaoverleg Bestuurder en dagelijks bestuur OR IV Aanbod en Ondersteuning (13 Sep 10:15 CEDT in locatie wordt nader beken) 8:30 Uitnodiging: agendaoverleg Bestuurder en dagelijks bestuur OR IV Aanbod en Ondersteuning (13 Sep 10:15 CEDT in locatie wordt) 9:30 Informeel overleg tussen bestuurder en OR IV Aanbod en Ondersteuning (voor een lunch wordt gezorgd) (C8.69) - OR IV AO-Apeld 9:30 Informeeloverleg Bestuurder OR IV Aanbod en Ondersteuning (C8.69) - [] (MT) 10:30 Reistijd 10:45 [] en [] (rapportage VTA) (Telefonisch, [] belt) - [] (MT) 11:30 Agenda bespreking IM overleg [] en [] (Telefonisch [] belt) - [] 12:30 Operationeel Team (BZK) 14:00 Gereserveerd voor Diginotar 15:15 [], [], [], [], [] en [] inzake 17:00 Geen avondafspraken
14 woensdag Jarig [] WORDT OPNIEUW INGEPLAND Informatieuitwisselingsdag tussen de Rijksoverheid en HP* (n.n.b.) - [] (MT) 9:15 Bijpraten [] en [] (Telefonisch, [] belt) - [] (MT) 10:00 Financiële maandrapportage augustus (Telefonische afspraak met []) (QN1.17) - []/CICT/BLD 11:00 Operationeel Team (BZK) 14:00 [] crisisberaad (NCC) 15:00 Gesprek met [] onderwerp: Programma management online dienstverlening (zie notes) (WBC, Apeldoorn, kamer C4.01) - [] (MT) 16:30 Reistijd 18:00 Privé-afspraak	15 donderdag 9:00 [] en [] (bijpraten) (kamer []) - [] (MT) 10:00 Werkbespreking [] 10:30 [] naar [] (DGB IV-beleid): kennismakingsgesprek (KVB 2.92) - [] 11:00 Logius en ICCIO, basisinfrastructuur* (Ministerie van Financien, Korte Voorhout 7, kamer []) - [] 12:00 Vrijhouden 13:00 Bijpraten [] en [] (KVB2.92) - [] (MT) 14:00 [], [] en [] (Portfolio/Rekenkamer) (Den Haag, KVB2.92) - [] (MT) 15:00 Vrijhouden 16:30 Bijpraten [] (secr. [] tel. 003 []) (Telefonisch, zij bellen) 17:00 Reistijd 18:00 Diner met [] (secr. [] tel.nr. 06 []) (Dauphine, Amsterdam)
16 vrijdag 8:30 VOOR 11.00 UUR: Agenda sturen naar [] 9:30 IM-overleg (Den Haag, S2.19) - [] (MT) 11:00 IV-overleg + LUNCH (S2.19) - [] (MT) 13:00 Kademota 2012, [], [], [] en [] (Den Haag, kamer KVB2.92) - [] (MT) 14:00 Delivery overleg TSL* (Den Haag) 15:45 [], [] en [] (Bespreking concept managementletter IV-aanbod 1e halfjaar 20 11*) (Minfin, kamer KVB2.92) - [] (MT) 17:00 WEEKBERICHT MAKEN 17:30 Geen avondafspraken	

[] (MT)