



Aan
MT Belastingdienst

Directoraat-Generaal
Belastingdienst

Inlichtingen

T 070-

F 070-

@minfin.nl

Datum

7 oktober 2013

Auteur

memo

Weekbericht 13.40 (week van 30 september 2013)

B/Belastingen ()

Vervolg SGO-9

In het kader van de vervolgstappen van SGO-9 trek ik verder de business case m.b.t. het ophouden van alle uitkeringen vanuit alle overheidsinstanties aan burgers waarvan vastgesteld wordt dat er gerede twijfel is aan de correctheid van hun inschrijving in basisregistraties.

Financiering en governance eOverheid

Rondom de discussie over structurele financierings- en governance modellen voor de eOverheid zijn afspraken gemaakt met SVB, UWV, DUO en RDW om bestuurlijk gezamenlijke meningsvorming te verzorgen. Een werkgroep waarvan namens BD deel uitmaakt bereidt een en ander de komende weken voor. Een en ander is met kortgesloten, die het overall proces begeleidt.

NMA

Ten aanzien van mogelijke handhavingsopvattingen op het snijvlak van ondernemerschap en mededingingsrecht is overleg geweest met de NMA, en is een gezamenlijke verkenning overeengekomen.

Intelligence

Een aantal intelligence-pilots lopen voorspoedig. Een voorbeeld is het analyseren van door banken aangeleverde "dubieuze hypotheekaanvragen" om na te gaan of de BD hier -ingeval van andere wetgeving- relevante gegevens had kunnen leveren. Een ander voorbeeld betreft het vergelijken van omzetramingen van MKB-ondernemingen op basis van openbare data met door ondernemers opgegeven fiscale gegevens.

Flexpool

Een blog met betrekking tot de inrichting van een flexpool heeft een aantal vragen opgeleverd die vandaag op intranet beantwoord worden. Goede discussie.

B/CA ()

□

*

B/BelTel ()

Deze week MT fraude, vestigingsbezoek Leeuwarden, wat verlof vanwege plaatselijke feesten, faculteitsraad management (waar ook uitkwam dat we vooral ook moeten blijven werken aan de basisvaardigheden voor managers), viermaandsgesprek met Peter/Ad (waar uitkwam dat de tijd gekomen is de visie op de inzet van kanalen nog wat aan te scherpen) en een boeiende avondsessie met wetenschappers over legitimiteit en reputatie, waarin me opviel dat we daarover systematisch nadenken en verwerken in onze manier van werken maar dat het onderhoud daarvan eigenlijk hoort tot de dagelijkse werkzaamheden.

B/Toeslagen ()

Boetes

In het Fraude MT de business case boete besproken. Dit gaat over het opleggen van verzuimboetes. Op basis van een éénduidig standpunt wordt het gesprek met de Stas later in de week gevoerd. Inmiddels is duidelijk dat er nog eens goed naar de wetgeving gekeken gaat worden.

Speech republic

De eerste training van de Speech Republic heb ik inmiddels ook achter de rug. Ik vind het een verfrissende aanpak die zij hanteren, dat helpt zeker om de boodschap naar de organisatie op een pakkende wijze te brengen!

NO

De Nationale Ombudsman doet onderzoek naar de terugvorderingen, in het bijzonder de toepassing van de zogenoemde beslagvrije voet. Dit onderzoek is in april gestart en is een vervolg op het rapport "in het krijt bij de overheid" dat de Ombudsman eind vorig jaar heeft uitgebracht. Op basis van een aantal concrete casus waren een groot aantal vragen geformuleerd. Het betreft een breed scala aan onderwerpen variërend van teksten op de website, brieven, beltelscripts en concrete toepassing van beleid. Het onderzoek nadert afronding. De NO beraadt zich nu op de wijze waarop met de resultaten de publiciteit wordt gezocht. Dat horen wij binnenkort. Heel positief is de samenwerking met de gehele incassoketen om dit onderzoek goed te kunnen laten verlopen. Er zijn ook al de nodige verbeteringen in het hele traject aangebracht. Neemt niet weg dat er door de NO nog een aantal kritische kanttekeningen worden geplaatst.

DGBel ()

Ketensturing IV

Onder leiding van () hebben de () IM en CAO/CIE en de () van de onderdelen gesproken over IV ketensturing. Samen met () via FaceTime !) de aftrap gedaan.

Afscheid ()

Op uitnodiging van de OR CAO/CIE tijdens een kookworkshop () "uitgegeten". Prima sfeer met aandacht voor verleden en toekomst. De groeten van () !

Afscheid Chinese Douane en introductie van ()

Tijdens een diner met de Chinese douaneattaché () geïntroduceerd als nieuwe algemeen () van de Douane en ook teruggekeken op de afgelopen 8 jaar. Erg leuke avond met dank aan (), () en ().

Rationalisatie

Tijdens het IV overleg heeft [] zijn plan van aanpak voor rationalisatie gepresenteerd. Dit plan zal met de opmerkingen vanuit het IV overleg vandaag in VDB2 worden besproken

DGBel ([])

Begroting 2014

Deze week veel aandacht voor de politieke ontwikkelingen over de begroting 2014 e.v. en de gevolgen hiervan voor de BD. Op de valreep kon de politiek nog ongewisse voortgang van de WTCG buiten de VA 2014 gehouden worden. We blijven op het vinkentouw zitten, maar feit is wel dat veel van de in de kranten verschenen lijstjes laten zien dat de BD bij veel van die onderwerpen een uitvoeringsrol speelt. Het goede nieuws is dus, dat we in het centrum van de maatschappelijke ontwikkelingen relevant zijn, het slechte nieuws is dat we een deel van ons werk zullen moeten herprogrammeren.

Nieuwe medewerkers

Verder bij een introductie geweest van nieuwe medewerkers bij de FIOD opgezet volgens de methode []. Klonk als een klok.

MLTP

Samen met [] een leuk gesprek gehad met deelnemers van de online discussies van afgelopen zomer. Mooi om na de virtuele discussie nu ook een lijfelijke bijeenkomst te hebben gehad ter afsluiting. Draagt ook weer steentje bij aan MLTP. En veel complimentjes gehad door de hele week heen voor mijn toespraak op de top 150. Dat duidt er op dat we met het MT kennelijk de goede onderwerpen en de goede tone at the top hebben bepaald.

4-maandsgesprekken

De 4-maandsgesprekken afgelopen week bevatten meer dan ooit een gesprek over verleden, heden en toekomst. Dat wil ook zeggen dat we bepalende onderwerpen voor nu en straks in beschouwing hebben genomen. Ik gebruik onze midterm agenda van doelen daarvoor nadrukkelijk als een van de invalshoeken.

En verder:

De week eindigde met de afscheidsbijeenkomst voor [].

DGBel ([])

4-maandsgesprekken

Geprobeerd om de 4-maandsgesprekken al in stijl review mltp te doen; gesprekken over resultaten en verwachtingen. Leidt bij ene dienstonderdeel tot het nog even goed stilstaan en inzoomen op dossiers en bij anderen tot gesprek over toekomstbeeld en eerste stappen de komende periode daar naar toe. Merk daarbij dat de documentatie rond de 4-maandsrapportages nogal traditioneel wordt ingevuld en dat we daar nog wel slag te slaan hebben om vanuit de dienstonderdelen ook resultaatgericht te verantwoorden en issues te agenderen.

Ronde tafel

Over legitimiteit en reputatie. Maakt weer inzichtelijk hoe broos het soms is, maar ook dat we als dienst, soms impliciet, vaak ook heel veel dingen doen om onze reputatie in stand te houden. Blik van buiten was overigens opvallend positief over hoe we het op dit vlak doen.

Interdepartementaal

inderdaad wat tamme ICBR gehad, met wel veel discussie over SGO 5. Risico dat het langzaam verzandt. Bestuurlijk overleg met uitvoerders had veel meer energie en daar o.a. gesproken over brief aan [] over hervormingsagenda. Brief vooral vanuit primair proces aanvliegen en daarnaast de vorderingen melden op bedrijfsvoeringsgebied. Gaat nog wel maandje overeen voordat er een voldragen concept is, maar daar hebben we ook de tijd voor.

En verder:

Heel veel p-gesprekken, een verrassend gesprek over cfo-functies met een adviesbureau, een hele goede bijeenkomst van Haags DB met adjuncten en hun rol bij implementatie nieuwe MLTP, en een goed gesprek over alle materiaal dat we hebben over de belastingontvangsten en dat we daar zowel vanuit DGBel als breder toch nog weinig aandacht aan geven. Wordt opgepakt!

DGBel []

MT/adjuncts

Avondbijeenkomst Haagse MT leden met adjunctdirecteuren. Kennis gemaakt en gesproken over wederzijdse verwachtingen, aanpak van DGBEL-brede, clusteroverstijgende zaken, behoefte aan versterking en verjonging en door- en uitstroom van zittende medewerkers en discussie en vragen over agendering en bespreking van zaken in verschillende gremia (zoals VDB-en) buiten MT.

Bijeenkomst programmabureau en team P

Gesproken over de samenwerking tussen het programmabureau, de programmamanagers en de thematrekkers van team P, op de verschillende thema's van het huidige MLTP/SPP, de midterm review en de verwachtingen m.b.t. de update hiervan, voor o.a. de CHRO agenda. Wordt verder uitgewerkt, in een volgend stadium ook samen met het MT van CKC.

Terugkoppeling on line panel

Samen met [] levendige terugkoppeling gehad met medewerkers die in de zomer hebben deelgenomen aan het on line panel over het MLTP. Wat ging goed, wat kon beter, tips voor vervolg? Veel betrokken medewerkers die enthousiast waren over deze manier van meepraten over de ontwikkelingen bij de BD. Directe input over wat er vanuit medewerkersoptiek niet mag ontbreken bij nieuwe MLTP.

HR dag

Donderdag tweede HR dag van 2013. Naast twee inhoudelijke thema's, Inclusiviteit en Onboarding, wederzijds kennis gemaakt met HR collega's uit de hele dienst.'s Morgens update MLTP besproken aan de hand van de presentatie van [] van top 150. Veel gesproken over rol HR als partner van de lijn. Daarnaast een 'meet & greet' met veel inhoudelijke (en ook persoonlijke) vragen.

Academie Raad Management en HR

Gesproken over jaarcyclus academieraad, analyse leren en ontwikkelen van management, inzicht in huidige aanbod en gebruik van middelen aan de hand van fact sheets van CKC en Programma Leiderschap en de voortgang drie prioriteiten CHRO agenda. Discussie over aanbod- versus vraaggestuurde aanpak, vrijwilligheid (vrijblijvendheid?) en de noodzaak om ten minste een minimum/basis training voor leidinggevend te hebben om noodzakelijke managementkennis en -vaardigheden te vergroten. Uitkomsten worden meegenomen in volgende academieraad waar als belangrijk agendapunt de ontwikkeling van een nieuwe M2 opleiding staat.

Miniconferentie Belastingen

Daarnaast donderdagavond miniconferentie Belastingen bijgewoond met o.a. vlootschouw kandidaten MD, PD en TD en bespreking infrastructuur vaktechniek. Zinvol, ook i.v.m. verdere kennismaking met collega's van Belastingen.

DGBel ()

NOB

Met () gesproken met NOB over een belevingsonderzoek dat ze hebben laten instellen naar functioneren Belastingdienst. Tevredenheidsscore is gestegen. Punten van kritiek zijn onder andere de telefonische bereikbaarheid en de mogelijkheden tot gebruik email. Op punt van telefonische bereikbaarheid aan verwachtingenmanagement gedaan. Op punt email nader bezien welke mogelijkheden we hebben.

KNB

Met KNB overleg gevoerd over digitaliseren aktenverkeer en de daarmee samenhangende wijziging van de Uitvoeringsregeling Registratiewet. Het project loopt op schema. 21 oktober gaat de eerste notaris live. Complimenten aan de betrokken collega's voor dit staaltje vakwerk!

Themadag vakmanschap

Onderdeel ingevuld in het strategisch ontwikkelprogramma van onze talenten over fiscaliteit en vakmanschap.

Rondetafelgesprekken

Met enkele hoogleraren het thema legitimatie en reputatie Belastingdienst verkend.

B/Douane ()

Stuurgroep NLIP

Mijn eerste vergadering in deze stuurgroep waar overheid en bedrijfsleven met elkaar werken aan gemeenschappelijke informatie platformen. Zat behoorlijk wat spanning in de relatie tussen RWS en Portbase rond het realiseren van een Maritiem Single Window. Realisatie door RWS aan overheidszijde wordt nu geaccepteerd door het bedrijfsleven, belangrijke reden voor overheden is dat bedrijven de vrijheid moeten houden om rechtstreeks informatie aan te brengen bij de overheid (en niet verplicht worden tot een bepaalde marktpartij). Douane draagt zowel geld als expertise bij. Verder veel informatie gedeeld over lopende projecten en er is nog zorg over verdergaande implementatie van het WCO datamodel.

Opleidingen douane

Donderdag met () en () gesproken over de doorontwikkeling van de EFS Douanerechten naar een Executive master voor managers. Vrijdag bijgedragen aan de opening van de Master in Customs & Supply Chain Compliance aan de TU Delft. Een enthousiaste groep van deelnemers uit douane en bedrijfsleven en ook de eerste 2 internationale studenten nemen deel! Komende jaar wordt gewerkt aan digitalisering van de opleiding zodat in volgende leerjaren ook 'op afstand' gestudeerd kan worden.

Themabijeenkomst lean

We hebben ons als MT D goed bij laten praten over wat er allemaal rond 'green lean' al gedaan is. 40% van de teams is inmiddels aan de slag met lean. Een mooi resultaat! Om naar een volgende fase te kunnen is een integrale aanpak nodig.

Ook willen we van teamgerichte naar een ketengerichte aanpak. Als MT D gaan we de komende maanden met een eigen leancoach aan de slag om te kijken wat we zelf kunnen doen.

Verder onder meer

- kennisgemaakt met de Chinese attachés in Brussel tijdens een gezellig diner
- werkbezoek aan IM douane, waar ik een mooie betrokken groep mensen trof!

Volgende week onder meer

- aansluiten bij de conferentie van de ondernemingsraad
- themamiddag 55+
- werkbezoek Schiphol Cargo met als thema verdovende middelen en integriteit

FIOD ()

IDR

Overleg met HP en B/CIE over de voortgang van het project digitaal rechercheren. Oplevering door HP van het afgesproken product aantal keren niet gelukt. Heeft te maken met performance en de samenwerking tussen de verschillende onderdelen van het product in combinatie met de veiligheidseisen. Nieuwe aanpak besproken die ongeveer drie maanden vertraging betekent. HP heeft verzekerd dat men levert.

Nieuwe medewerkers

Komst 60 nieuwe medewerkers. Herkomst divers, vers van de opleiding, grote kantoren, advocatuur, criminologen, financieel en economisch. Gesprek met hen gevoerd aan de hand van de vooraf gestelde vragen, wat kom je de FIOD brengen en wat verwacht je van de FIOD. Sterke maatschappelijke motivatie en de wens om zich te kunnen ontwikkelen, onze professionele ruimte, verbinding.

S-Ray

De uitkomsten gaan ons helpen bij de invulling van de professionele ruimte/ ondernemerschap.

Met aantal mensen gesproken over de invulling en het vervolg. De uitkomsten van S-Ray bevatten informatie die broodnodig is om de richting te bepalen en informatie over wat onze spankracht is. Wat kunnen we aan? Wat kunnen we meer dan we nu doen?

De manier waarop we dit organiseren, inrichten moet ook passen bij het onderwerp professionele ruimte/ verbinding. Betekent bijvoorbeeld geen betutteling, geen preken, wel betrokkenheid benutten en energie opzoeken.

september 2013							oktober 2013							november 2013						
ma	di	wo	do	vr	za	zo	ma	di	wo	do	vr	za	zo	ma	di	wo	do	vr	za	zo
						1	1	2	3	4	5	6						1	2	3
2	3	4	5	6	7	8	7	8	9	10	11	12	13	4	5	6	7	8	9	10
9	10	11	12	13	14	15	14	15	16	17	18	19	20	11	12	13	14	15	16	17
16	17	18	19	20	21	22	21	22	23	24	25	26	27	18	19	20	21	22	23	24
23	24	25	26	27	28	29	28	29	30	31				25	26	27	28	29	30	
30																				

7 oktober - 11 oktober 2013

	maandag 7	dinsdag 8	woensdag 9	donderdag 10	vrijdag 11
	s Verjaardag	jarig			jarig
7					
30					
8					
30					
9	Speech republic, sessie 1 De Theaterfabriek te Amsterdam	Bijpraten en -- kamer Personeelsgesprek	Nieuwe medewerkers Utrecht		
30					
10		Agendaoverleg OR kamer		MT Douane inzake plan van aanpak vedomi Schiphol Cargo	Cyber dialoog Buitenhof 34 te Den Haag
30					
11					
30					
12					
30					
13	Kamerreservering voor 12:30-16:30	MT vergadering MT kamer			
30					
14	MT Belastingdienst MinFin Den Haag vergaderzaal S 2.19.		Europol Churchillplein 10 te Den Haag	Nieuwe gebeurtenis	
30					
15					
30					
16			en / Bijpraten (GT 11/7) -- FIOD-Prinses Beatrixlaan	16:00 - 20:00 HR seminar	
30					
17					17:00 - 22:00 HR Netwerkdiner in het Belasting & Douane Museum in Rotterdam -- Par
30					
18					
30					

/FIOD/BLD

03-10-2013 15:16:42

1

7 oktober 2013 - 11 oktober 2013

oktober 2013							november 2013						
ma	di	wo	do	vr	za	zo	ma	di	wo	do	vr	za	zo
	1	2	3	4	5	6					1	2	3
7	8	9	10	11	12	13	4	5	6	7	8	9	10
14	15	16	17	18	19	20	11	12	13	14	15	16	17
21	22	23	24	25	26	27	18	19	20	21	22	23	24
28	29	30	31				25	26	27	28	29	30	

7 maandag 9:00 11:00 Overleg MT [] o (MvF, Den Haag, kamer kvb 2.34) - [] (MT) 11:00 12:00 VDB2 (zie iBabs) (Kamer []) 12:00 13:00 Gesprek inzake CIO agenda met [], [], [] en [] (incl. lunch) (Ministerie van Financien, KVB 2.34) - [] (MT) 13:00 14:30 DB Belastingdienst (MvF, Den Haag, kamer []) 14:30 17:00 MT Belastingdienst (Den Haag, MvF, zaal volgt) 17:00 17:30 Gesprek met [] - [] en [] inzake rolverdeling binnen cluster iV (kamer [], kvb 2.34) - [] (MT)	8 dinsdag [] jarig 9:00 10:30 Uitnodiging: Gesprek [] en [] inzake toekomst CIE (8 Okt) 10:30 11:45 Gesprek met [] en [] (Apeldoorn, Laan van Westenenk 492, ka 11:45 12:00 reistijd 12:00 13:00 Benen op tafel/informeel overleg met medewerkers CIO office (Apeldoorn, Walterboscompl 13:00 13:45 Uitnodiging: Informeel overleg OR IV-Aanbod met de bestuurder (8 Okt 13:00 CEDT in Wal 14:00 16:00 Uitnodiging: Programma Digitalisering FIOD, IV keten, inrichting IM (8 Okt 14:00 CEDT in 14:00 14:30 Uitnodiging: Wekelijkse Bila [] (8 Okt 14:00 CEDT in WBC-C4.01) (WBC 16:00 16:30 Gesprek met [] inzake massaal corrigeren (Apeldoorn, Walterboscomplex 16:30 17:00 Bila [] (Apeldoorn, WBC, 3e verdieping) - [] (MT)
9 woensdag [] jarig 9:30 10:30 Kennismakingsgesprek [] gemeente Rotterdam en [] DG-Belastingdienst (Stadhuis Rotterdam, Coolingsingel 40, kamer 220) - [] (MT) 10:30 11:15 reistijd 11:15 12:00 Gesprek met [] - [] en [] inzake ADR mbt DWB (Utrecht, Herman Gorterstraat 5, 1e etage bij de ADR) - [] (MT) 12:00 13:00 Benen op tafel/informeel overleg met medewerkers CIO office (CIO office Herman Gorters 13:00 13:30 Interview 100 dagen [] met [] (Utrecht, Herman Gorterstraat 5, 2e etag 13:30 14:00 reistijd 14:00 17:00 Ronde tafelbijeenkomst bestuurders (Van Heuven Goedhartlaan 1, Amstelveen)	10 donderdag 10:00 11:00 Gesprek inzake Oplevering KPI rapportage Testen, Toetsen en faseovergangen *zie note (MinvFin, Korte Voorhout 7, kamer kvb2.34) - [] (MT) 11:00 12:00 Kennismakingsgesprek met [] en [] (zie iBabs) (kvb 2.34) - [] (MT) 12:00 13:00 Benen op tafel/informeel overleg met medewerkers CIO office (MinvFin, kamer KVB 2.34) 13:00 14:00 [] - [] inzake kennismakingsgesprek + evaluatie verloop DWB project (MinvFin, Korte Voorhout 7, Den Haag, kamer kvb 2.34) - [] 14:00 16:00 Invitation: Mtg w/ Min Fin: [], [], [], [] 16:00 17:00 Personele Uitwisseling (Den Haag - Korte Voorhout 7 - kamer KVB 2.34) - Leif de Kloet 17:00 17:45 Bijpraten [] - [] (kamer []) (MT)
11 vrijdag 9:00 18:00 geen afspraken zonder vooroverleg	

[] (MT)

7 oktober 2013 - 11 oktober 2013

oktober 2013							november 2013						
ma	di	wo	do	vr	za	zo	ma	di	wo	do	vr	za	zo
	1	2	3	4	5	6					1	2	3
7	8	9	10	11	12	13	4	5	6	7	8	9	10
14	15	16	17	18	19	20	11	12	13	14	15	16	17
21	22	23	24	25	26	27	18	19	20	21	22	23	24
28	29	30	31				25	26	27	28	29	30	

7 maandag VERVALT Maandagavondsessie: Wendbaarheid ABS. 8:00 8:30 Weekbericht 8:30 9:00 Voorbespreken gesprek PostNL met [] 9:00 10:00 Afspraak met PostNL inzake gunning met [] (stukken in IBabs) (Ministerie van Financiën, Korte Voorhout 7, KVB 2.10) - [] van (MT) 10:00 10:30 Dossierhoudersoverleg ter voorbereiding op 2e viermaandsgesprek CKC 16/10 (stukken in IBabs) (KVB 2.10) - [] (MT) 11:00 12:00 VDB2-overleg met [] en [] (kamer []) - [] (MT) 12:00 13:00 VDB-overleg (KV1 47 (incl. lunch)) - [] (MT) 13:00 14:30 Dagelijks Bestuur 14:30 17:00 MT Belastingdienst	8 dinsdag 9:00 9:30 Reistijd 9:30 10:45 gesprek [] *zie note (nnt in elk geval bij bzk Z01-38 - Alexia - zaal) - [] 10:45 11:00 Reistijd 11:00 12:00 Bijpraten [] - [] (Ministerie van Financiën, KVB 2.10) - [] (MT) 12:00 12:30 Terugkoppeling uit MT aan cluster (Bij cluster Bedrijf) 13:00 14:00 Uitnodiging: herijking invulling Faculteitsraad (8 Okt 13:00 CEDT in Den Haag kamer []) (Den Haag kamer []) - [] /BelastingTelefoon/BLD 14:00 15:00 Overleg inzake kadernota en personeel met [] en [] (stukken in IBabs) (KVB 2.10) - [] (MT) 15:00 15:30 Bijpraten [] (Den Haag, KVB 2.10) - [] (P-DGBEL) 15:30 16:00 Reistijd 16:00 17:00 Stuurgroep Roosterplannen en Tijdschrijven (P-Direkt, Schenkkade 100, SK 5.01) - []
9 woensdag GAAT NIET DOOR Rond-de-tafelsessies review MLTP *zie note (Geldmuseum, Leidseweg 90, 3531 BG Utrecht) 9:00 11:00 Uitnodiging: Ondertekening raamovereenkomsten (9 Okt 09:00 CEDT in Vergadercentrum De Wereld, Herman Gorterstraat 55 3511 EW Utrecht/Tanzania (3e etage)) (Vergadercentrum De Wereld, Herman Gorterstraat 55 3511 EW Utrecht / Tanzania (3e etage)) - [] /CFD/BLD 11:00 12:30 Vragen halfjaarsrapportage 12:00 12:30 Uitnodiging: [] (HG 55 5e (boven de wereld)) - [] BelastingTelefoon/BLD 12:30 14:00 Reistijd 14:00 17:00 Ronde tafel gesprekken. (zie notes). (Amstelveen) - [] (MT) 14:00 17:00 Ronde tafelbijeenkomst bestuurders (stukken in IBabs) (Van Heuven Goedhartlaan 1, Amstelveen) - [] (Sociale Verzekeringsbank)	10 donderdag AFGEMELD Toptraject Strategische HR Seminar (zie notes) (uitnodiging volgt nog) - [] (MT) Audit committee [] GAAT (Kamer []) 8:00 15:00 Verlof 9:15 10:45 BVB
11 vrijdag Verlof ridderorde investituur Tot 12 okt ➡	

[] (MT)

maandag 7 oktober 2013
- Hele dag - Den Haag 08:00 - 10:00 *Blokken* 12:30 - 12:45 KennismakingsBelafspreek Training MT-leden <i>Locatie:</i> zal bellen op zijn mobiele telefoonnummer 14:30 - 17:00 MT BD <i>Locatie:</i> Den Haag
dinsdag 8 oktober 2013
- Hele dag - ECM Miniconferentie 08:00 - 09:05 Blokken 09:00 - 10:00 Opening ECM miniconferentie <i>Locatie:</i> Grand Hotel Karel V Geertebolwerk 1 3511 XA Utrecht 09:45 - 11:45 blokken 11:30 - 12:30 Computer & Iphone 13:00 - 14:00 Webcare <i>Locatie:</i> Helios, Utrecht HG 55 5e etage 14:15 - 15:00 security en apps <i>Locatie:</i> Utrecht, HG55 14:15 - 15:00 Zaal bevestiging Afspraak en <i>Locatie:</i> Zwier Dullinkzaal 16:00 - 17:00 Kennismakingsgesprek met <i>Locatie:</i> Utrecht (Zwier Dullinkzaal) 16:00 - 17:00 Zaal bevestiging voor een Kennismakingsgesprek met <i>Locatie:</i> Herman Gorterstraat 55 Utrecht, 5e etage (Zwier Dullinkzaal)
woensdag 9 oktober 2013
08:00 - 10:00 blokken 09:00 - 10:00 Vlootshow met MT BT 09:30 - 13:00 Fw: E-dienstverlening in de Publieke Sector (stukken staan in Ibabs) <i>Locatie:</i> Deloitte, Orteliuslaan 982 te Utrecht 10:00 - 12:30 Formeel OR <i>Locatie:</i> Locatie zie onderstaand 13:00 - 13:30 Bila & (roadmap Digitalisering Dienstverlening) <i>Locatie:</i> Utrecht HG 55 (Helios) 13:30 - 17:30 blokken 16:00 - 18:00 ICT-topseminars inhoudelijke inbreng (Thema: Ketensamenwerking) <i>Locatie:</i> Utrecht
donderdag 10 oktober 2013
08:00 - 10:00 *Blokken* 10:00 - 10:15 agenda doornemen 11:30 - 12:30 en Invordering Toeslagen <i>Locatie:</i> Graadt van Roggenweg 500 - 3531 AH Utrecht (kamer 3.23) 12:30 - 13:00 reistijd 13:00 - 15:00 M1-regietafel Dienstverlening 2013 <i>Locatie:</i> Utrecht, Herman Gorterstraat 55, zaal Indonesië 16:00 - 18:30 *Blokken* 16:05 - 17:00 Opening Bijeenkomst Contentgovernance 10 oktober 2013 <i>Locatie:</i> Grand Hotel Karel V 17:00 - 18:00 vrijhouden voor nadere afspraken
vrijdag 11 oktober 2013
- Hele dag - vrij

Agenda

	7 oktober - 13 oktober 2013	Wekelijkse agenda
--	------------------------------------	--------------------------

maandag 7 oktober 2013		
09:00 - 10:00	NIET AANWEZIG Videoconference met M1 Douane	
10:00 - 12:00	Aansluiten bij conferentie OR	
13:00 - 15:00	DB Belastingdienst	
14:00 - 17:00	MT Belastingdienst	
17:30 - 20:00	Maandagavondsessie. Onderwerp is wendbaarheid ABS.	
dinsdag 8 oktober 2013		
09:30 - 10:00	Viering verjaardag [] en []	
10:00 - 13:00	MT Douane	
13:00 - 14:00	AFWEZIG Themasesie MT Douane	
14:00 - 14:30	Openen themabijeenkomst 55+ van [] 5/55/75. Speech wordt geschreven.	
15:00 - 16:00	[], [] en [] inzake maatwerktraject Nijmegen	
16:00 - 17:00	Kennismakingsgesprek met [] [] deelnemer strategisch ontwikkelprogramma MD en werkzaam bij GO. [] en [] sluiten aan.	
woensdag 9 oktober 2013		
09:00 - 13:00	Thuiswerken	
13:00 - 17:00	VRIJ	
donderdag 10 oktober 2013		
- Hele dag -	regionale sportdag	
10:00 - 13:00	Bezoek Schiphol Cargo inzake pva [] [] en [] gaan mee.	
13:00 - 14:00	[] en [] inzake bijpraten.	
14:00 - 15:00	[] en [] inzake LEAN	
16:00 - 20:30	Topseminar HR	
vrijdag 11 oktober 2013		
10:00 - 16:00	Bedrijfskundig procesmanagement	
zaterdag 12 oktober 2013		
zondag 13 oktober 2013		

september 2013							oktober 2013							november 2013						
ma	di	wo	do	vr	za	zo	ma	di	wo	do	vr	za	zo	ma	di	wo	do	vr	za	zo
						1	1	2	3	4	5	6					1	2	3	
2	3	4	5	6	7	8	7	8	9	10	11	12	13	4	5	6	7	8	9	10
9	10	11	12	13	14	15	14	15	16	17	18	19	20	11	12	13	14	15	16	17
16	17	18	19	20	21	22	21	22	23	24	25	26	27	18	19	20	21	22	23	24
23	24	25	26	27	28	29	28	29	30	31				25	26	27	28	29	30	
30																				

7 oktober - 11 oktober 2013

	maandag 7	dinsdag 8	woensdag 9	donderdag 10	vrijdag 11
7	jarig				
8					
9		Deil			09:00 - 22:00 Reservere n Teamuitj e -- nnb --
10	Interne Communicatie 3.23	MT -- 3.23	MT-dag -- nnb --	Stand van zaken transitie -- 3.23 --	presentatie geven aan LOVB (Landelijk Overleg Vakinhoud Bestuursrecht) Toeslagen zaal 3.04
11	voorbereiding Beconoverleg 1 november -- 3.23 --		Personeelsgesprek (3.23		en Invordering Toeslagen -- Graadt van Roggenweg 500 - 3531 AH Utrecht
12					
13		Terugkopp eling MT- overleg		MT agenda 3.23	
14	MTBelastingdienst Den Haag	Terugkopp eling uit MT -- 4.22	Ronde tafelbije enkomst best uurders -- Sociale Verzekerin gsbank te Amstelvee n	Ronde tafelbije enkomst best uurders -- Van Heuve n Goedhar tlaan 1, Amstelvee n --	bila -- 3.23 --
15				Personeelsgesprek (3.23	
16					
17					
18					

/Toeslagen/BLD 07-10-2013 08:24:47

1

**7 oktober 2013 -
11 oktober 2013**

oktober 2013						november 2013					
ma	di	wo	do	vr	sa	ma	di	wo	do	vr	sa
	1	2	3	4	5					1	2
7	8	9	10	11	12	4	5	6	7	8	9
14	15	16	17	18	19	11	12	13	14	15	16
21	22	23	24	25	26	18	19	20	21	22	23
28	29	30	31			25	26	27	28	29	30

7 maandag geannuleerd Reviewboard AVP Politie vervalt Avondsessie wendbaarheid ABS [] en [] 9:00 10:00 [] en [] inzake Combiteam aanpak facilitators (CAF) (KV1.47) - [] (BLKB/AD) 9:10 9:40 Privé-afspraak 10:00 11:00 MTB0 (korte voorhout 7, 2511 CW Den Haag, KV1.47) - [] [] (BLKB/AD) 11:00 12:00 VDB2-overleg met [] [] [] [] [] [] en [] (kamer []) - [] (MT) 12:00 13:00 VDB-overleg (KV1.47 (incl. lunch)) - [] (MT) 13:00 14:00 Dagelijks bestuur MT (KV2.72) 14:00 17:00 MT	8 dinsdag afgemeld SAS Forum Diversiteitsontbijt verzet 15 juli [] verzetten kennismaking [] AVP politie en [] (lid Reviewboard) (Den Haag, Min. van 8:00 9:30 Reistijd aangevraagd 9:30 12:00 Algemeen overleg GOR (Regardz Meeting Center La Vie Utrecht, Lange Viestraat 351, 3511 BK Utrecht) - [] 12:00 13:00 Afronding M2 opleiding HR/BV in relatie tot medezeggenschap (Regardz Meeting Center La Vie Utrecht, Lange Viestraat 351 13:00 15:00 Bespreking locaties en huisvesting Limburg (Regardz Meeting Center La Vie Utrecht, Lange Viestraat 351, 3511 BK Utrecht 15:30 16:00 Reistijd lopen 16:00 18:00 ICT-topseminars (Graadt van Roggenweg 500 Utrecht, zaal Driemaster) 18:00 19:00 Reistijd aangevraagd 18:00 18:30 telefonisch [] inzake Interview en Filmopname BID taskforce [] [] (BLKB/
9 woensdag 8:30 9:30 Reistijd aangevraagd 9:30 13:00 bijeenkomst E-dienstverlening in de Publieke Sector (Utrecht) 13:00 14:00 Reistijd aangevraagd 14:00 17:00 Ronde tafelbijeenkomst bestuurders (Van Heuven Goedhartlaan 1, Amstelveen) - [] (Sociale Verzekeringsbank) 17:00 17:30 Reistijd aangevraagd 17:30 21:30 Rondtafel bijeenkomst met top KPN (Rijksmuseum, Amsterdam) 21:30 22:30 Reistijd aangevraagd	10 donderdag geannuleerd bijeenkomst Contentgovernance (Grand Hotel Karel V) geannuleerd etentje financiering digitale basisinfrastructuur/governance/digitaal 2017 (Den Haag, locatie volgt nog) Inbreng verslag planning BP 2013 [] [] jarig [] [] jarig [] gaat Stelselraad eHerkenning (Logius, Wilhelmina van Pruisenweg 52, Den Haag) Top 80 9:00 10:00 vrijhouden 10:00 12:00 Stas CAF 12:00 14:30 echt vrijhouden 14:30 16:00 Stas over Vastgoed 16:00 16:30 Reistijd lopen
11 vrijdag 9:15 10:00 [] en [] inzake Flexpool/plaatsingsproces (KV1.47) 10:00 11:00 Bijpraten [] en [] (Korte voorhout 7, 2511 CW Den Haag, KV1.30) - [] (BLKB/AD) 11:00 12:00 Gesprek met [] [] en [] (kamer []) (MT) 12:00 12:45 Kennismaking [] lunch bestellen (KV1.30) 13:00 18:00 Vrijhouden geen afspraken plannen	

7 oktober 2013 - 11 oktober 2013

oktober 2013							november 2013						
ma	di	wo	do	vr	za	zo	ma	di	wo	do	vr	za	zo
	1	2	3	4	5	6					1	2	3
7	8	9	10	11	12	13	4	5	6	7	8	9	10
14	15	16	17	18	19	20	11	12	13	14	15	16	17
21	22	23	24	25	26	27	18	19	20	21	22	23	24
28	29	30	31				25	26	27	28	29	30	

7 maandag verlof (stage lopen) was zondag jarig 9:00 9:30 Napraten met - (DGBEL) 10:00 11:00 MD-overleg (km) - (DGBEL) 10:00 10:30 Dossierhoudersoverleg ter voorbereiding op 2e viermaandsgesprek CKC 16/10 (KVB 2.10) - (MT) 11:00 11:30 Belafsprak met Speechrep. belt 12:00 13:00 VDB overleg (Kv1.47) 13:00 14:30 Dagelijks Bestuur (Km) 14:30 17:00 MT Belastingdienst 17:00 18:00 Geen afspraken	8 dinsdag 9:30 10:00 reistijd 10:00 12:00 Douane (laan op zuid 45 Rotterdam parkeerplaats gereserveerd voor) - (DGBEL) 12:00 13:00 reistijd 13:00 14:00 Kopie: 13.00 uur & & Partners (Korte Voorhout 7 in Den Haag) - @vanede.nl 14:00 15:00 Overleg inzake kadernota en personeel met , , en (KVB 2.10) - van (MT) 15:00 15:45 Gesprek met en - (DGBEL) 15:00 15:30 Gesprek met en (km) - (DGBEL) 16:00 16:45 Wekelijks overleg met (km) 17:00 18:00 Bijpraten optimaal verbinden met (KVB 2.10) - (DGBEL)
9 woensdag thuiswerkdag 9:00 9:45 Gesprek met en op verzoek van , (MinFin, km) - (DGBEL) 10:00 10:45 Gesprek inzake Heidag OPF leden met en (KVB 2.10) - (DGBEL) 10:45 11:45 Opnieuw gepland: 2e 4mndrapp. en voortgang B/CKC (9 Okt 10:45 CEDT in MinFin, Den Haag) (MinFin, Den Haag) - /CKC/BLD 13:30 14:00 lopen 14:00 17:00 Sessie 1 van 3: 09-10-2013 van 14.00 tot 17.00 uur (Theater Spui Den Haag (zie notes)) 17:00 17:30 lopen	10 donderdag geen vervoer 9:00 9:45 Kennismakingsgesprek met (km) - (DGBEL) 10:00 10:45 Gesprek (Bijpraten) met (km) - (DGBEL) 11:00 11:45 Interview met over de eerste 30 dagen bij de Bdienst. en erbij aanwezig. (km) - (DGBEL) 12:30 13:00 Gesprek met en inzake Personeels (km) (DGBEL) 15:00 16:00 Uitnodiging: Meerijden met (10 Okt 15:00 CEDT) - /CKC/BLD 16:00 20:00 Afsluiting HR topseminar * (Douane en Belastingen museum te Rotterdam Parklaan 14-16) 20:00 21:00 Reistijd
11 vrijdag 15:00 16:30 , en inzake Leiderschapsonderzoek universiteit Leuven (bij) (MT) (DGBEL)	

7 oktober 2013 - 11 oktober 2013

oktober 2013							november 2013						
ma	di	wo	do	vr	za	zo	ma	di	wo	do	vr	za	zo
	1	2	3	4	5	6					1	2	3
7	8	9	10	11	12	13	4	5	6	7	8	9	10
14	15	16	17	18	19	20	11	12	13	14	15	16	17
21	22	23	24	25	26	27	18	19	20	21	22	23	24
28	29	30	31				25	26	27	28	29	30	

7 maandag werkt vandaag 9:30 11:00 Bestuursraad (in iBabs) 11:00 12:00 (in iBabs) bVDB2-overleg met , , , , en (kamer) (MT) 12:00 13:00 VDB-overleg (KV1.47 (incl. lunch)) - (MT) 13:00 14:30 Dagelijks bestuur (in iBabs) (kamer) 14:30 17:15 MT Belastingdienst (in iBabs) (S2.19) 17:00 17:30 Terugkoppeling uit DB-MT met (bij) (MT)	8 dinsdag afwezig/ vervangt 8:30 8:45 Telefonische afspraak met inzake HR Topseminar 10 oktober (wij bellen 06) 9:00 15:30 Dienstbezoek CAO/CIE (starten bij CIE) (in iBabs) (Apeldoorn, Laan van Westenenk 490 - 494) 9:00 10:30 Uitnodiging: Gesprek , en inzake toekomst CIE (8 Okt 09:00 CEDT in Apeldoorn, Laan van Westenenk 490-494, QN 3.01) (Apeldoorn, Laan van Westenenk 490-494, QN 3.01) - /CICT/BLD 15:30 VERVALT : Fiscale/Communicatie staf (bij Stas)
9 woensdag jang optie bijpraten stas voortgang fraudebestrijding met (4 of 9 oktober) 9:00 10:00 Werkoverleg met , en (kamer) (MT) 13:00 15:00 Evaluatie en vervolg Top 150 met , , , en (kamer) (MT) 15:30 16:00 Kennismaken met (UB) 16:00 17:00 (in iBabs) Gedragsverandering met , , en (komt van 2 okt) (kamer) (MT)	10 donderdag 17.15 uur Voorbespreking Ministerraad (Guldenzaal) optie bijpraten stas voortgang fraudebestrijding met (4 of 10 oktober) 9:00 9:15 (kamer) (MT) 10:00 12:00 (in iBabs) gaat, is met verlof Audit committee (Kamer) 10:00 12:00 voortgang fraudebestrijding bij Stas (komt van 4 oktober 16:00 uur, komt van 9 oktober 09:30 uur) 14:30 15:00 14.30 uur: inzake Evaluatie Bedrijfsvoering. Is aangekondigd in de BR van 30/9 (er komen geen stukken) (kamer) (MT) 14:30 15:00 Bespreken Notitie V&J Misbruik Vastgoed (komt van 9 oktober) 15:30 16:00 BESPREEN: dgb 13 5267 Inkomensafhankelijke huurverhoging: 10/10 15.30 uur 16:00 20:00 (in iBabs) Afsluiting HR topseminar * (het Douane en Belastingen museum te Rotterdam Parklaan 14-16) 16:00 16:30 Bespreken DGB 13 4238 16:00 18:00 Dag van de Duurzaamheid bij Financien - inhoudelijke bijeenkomst met aansluitend een borrel (Vuurtorenzaal) -
11 vrijdag 0:00 1:00 Prive-afpraak 9:00 9:30 Bila met (kamer) 9:00 9:30 ministerstaf/voorbepreking MR (o.l.v. Stas) 9:30 10:30 DG Belastingdienst, - : Samenwerking Belastingdienst-CBS (uitgezet bij uitv.beleid en bedrijf) (Ministerie van Financiën, Korte Voorhout 7 in Den Haag) - 10:30 11:00 - : bijpraten (Ministerie van Financiën) - 11:00 12:00 Gesprek met , en (kamer) (MT) 12:00 13:00 Overleg inzake LH en Digipoort met , , en (met broodje) (km) (MT) 13:30 14:30 over haar loopbaan 15:00 16:30 , en inzake Leiderschapsonderzoek universiteit Leuven (bij) 17:00 23:00 Vrijhouden	

(MT)

7 oktober 2013 - 11 oktober 2013

oktober 2013							november 2013						
ma	di	wo	do	vr	za	zo	ma	di	wo	do	vr	za	zo
	1	2	3	4	5	6					1	2	3
7	8	9	10	11	12	13	4	5	6	7	8	9	10
14	15	16	17	18	19	20	11	12	13	14	15	16	17
21	22	23	24	25	26	27	18	19	20	21	22	23	24
28	29	30	31				25	26	27	28	29	30	

7 maandag ☐ met vakantie 7-10 t/m 6-11 10:15 11:00 Maandelijks Overleg Cassatie (SB2.22) - ☐ (MT) 11:00 12:00 11.00 uur: Maandelijks overleg: VPB/Internationaal (kamer: ☐) (MT) 12:00 13:00 VDB-overleg (KV1.47 (incl. lunch)) - ☐ (MT) 13:00 15:00 13.00: uur: Dagelijk Bestuur (☐) 14:30 17:00 MT-overleg (S2.19) 17:00 18:00 17.00 uur: Bijpraten ☐ , ☐ en ☐ (kamer: ☐) - ☐ (MT)	8 dinsdag 15.30 uur: Fiscale/Communicatie staf VERVALT VANWEG VS-REIS STAS (Stas) Aansluitend ☐ overleg met Stas bezoek CI Heerlen en Heerlen Buitenland (Heerlen) Bijpraten: ☐ en ☐ (verhinderd gemeld aan ☐) (KVB2.90) ☐ jarig ☐ met vakantie 7-10 t/m 6-11 10:00 16:00 Uitnodiging: Bezoek CI Heerlen en Heerlen Buitenland (8 Okt 10.00 CEPT in Heerlen) (Heerlen, Ochtend: Kloosterweg 1, Middag Kloosterweg 22. Op een van deze locaties is de lunch) ☐ FD/BLD 10:30 11:00 10.30 uur: overleg Cluster Fiscaliteit (afw. gemeld) (s2.19) - Secretariaat Fiscaliteit DGBel
9 woensdag ☐ jarig ☐ met vakantie 7-10 t/m 6-11 Op de woens- en vrijdagen geen afspraken inplannen zonder overleg met ☐ 10:00 20:00 ☐ niet aanwezig 14:00 17:00 Kamer gereserveerd voor ☐ 16:00 18:00 16.00 UUR: IFA-ledenvergadering *) verandering doorgegeven (Amsterdam, bij de IBFD)	10 donderdag 16 - 20.00 uur HR-Seminar (uitr. via ☐ *) 17:00 uur Structureel Voorbespreking MR (indien anders wordt dit doorgegeven) *) ☐ met vakantie 7-10 t/m 6-11 10:30 11:30 Jaarverslag RIEC/ LIEC (N 21 kamerv 308) - ☐ - BD/DVB 11:30 12:45 REIZEN 12:00 12:30 12.00 uur: Not. bespreken DGB 13.5085 en 5179 (zie iBabs) (Stas) 12:30 13:00 *) 13:00 22:00 NOB-conferentie over fiscale innovatiefaciliteiten *) je wordt ook uitgenodigd voor het diner (Zeist, Slot Zeist, Zinzendorfflaan 1)
11 vrijdag ☐ met vakantie 7-10 t/m 6-11 Op de woens- en vrijdagen geen afspraken inplannen zonder overleg met ☐ 9:00 19:30 VERLOF	

☐ (MT)